

**UCHWAŁA NR XLVII/375/22  
RADY MIEJSKIEJ W BŁONIU**

z dnia 6 czerwca 2022 r.

**w sprawie zatwierdzenia „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (D. U. z 2022 poz. 559 z późn. zm.) uchwała się co następuje:

§ 1. Zatwierdza się strategię Gminy Błonie pt. „Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027” stanowiąca załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Błonia.

§ 3. Traci moc uchwała nr XL/319/13 Rady Miejskiej w Błoni z dnia 17 grudnia 2013 r. w sprawie zatwierdzenia „Strategii Rozwoju Gminy Błonie 2014-2020 r.”

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

**Tomasz Wiśniewski**

Załącznik nr 1 do Uchwały nr XLVII/375/22  
Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 6 czerwca 2022 r.

# **Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021 - 2027**

Błonie, 2021 r.

*Dane teleadresowe:*

**Urząd Miejski w Błoniu**

05-870 Błonie, ul. Rynek 6

[ratusz@um.blonie.pl](mailto:ratusz@um.blonie.pl)

[www.blonie.pl](http://www.blonie.pl)

*Telefony:*

*Centrala*

*(kier: 22) 725-30-04, 725-30-06*

*Sekretariat*

*bezp. 725-45-55*

*faks: 725-30-67*

## Spis treści

Wprowadzenie .....	5
W.1. Cele i zakres strategii .....	6
W.2. Procedura opracowania strategii rozwoju gminy .....	8
W.2.1. Podstawy prawne .....	8
W.2.2. Ramowy zakres merytoryczny strategii rozwoju gminy. ....	9
W.2.3. Konwent – zespoły robocze .....	11
W.2.4. Konsultacje społeczne .....	13
W.2.5. Harmonogram opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 .....	14
I.    Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej .....	16
I.1. Rys historyczny i uwarunkowania wynikające z położenia geograficznego, dostępność komunikacyjna i mobilność .....	16
I.2. Ludność i procesy demograficzne .....	20
I.3. Gospodarka i rynek pracy .....	27
I.4. Środowisko naturalne i infrastruktura .....	29
I.5. Kultura, sport, rekreacja i turystyka .....	34
I.6. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne .....	36
I.7. Polityka społeczna .....	37
I.8. Edukacja i wychowanie .....	40
I.10. Finanse samorządowe .....	41
II.   Analiza SWOT .....	46
III.  Wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej .....	62
IV.   Wizja, misja oraz cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym .....	64
IV.1. Wizja i misja Gminy Błonie .....	64
IV.2. Scenariusz rozwoju Gminy Błonie .....	66
IV.3. Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii .....	67
V.    Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych .....	70
VI.   Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy .....	99
VII.  Zbieżność Strategii z obowiązującymi dokumentami strategicznymi .....	103
VIII. Ramy finansowe i źródła finansowania .....	110
IX.   System realizacji strategii .....	111
X.    Monitoring i ewaluacja realizacji Strategii .....	113
XI.   Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych .....	117
XII.  Konsultacje społeczne .....	118

XIII. Bibliografia.....	119
XIV. Spisy.....	120
XIV.1. Spis tabel.....	120
XIV.2. Spis rysunków.....	122
XIV.3. Spis map.....	123

## Wprowadzenie

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027<sup>1</sup> jest formalnym dokumentem, który określa strategiczne kierunki rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 jest komplementarna z innymi regulacjami planistyczno-strategicznymi, obowiązującymi w Gminie.

Opracowany przy udziale całej społeczności lokalnej Gminy Błonie i przyjęty przez Radę Miasta dokument będzie nadrzędny względem dokumentów sektorowych dotyczących obszaru Gminy Błonie, jednocześnie pozostając spójny z dokumentami wyższego rzędu.

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 będzie wyznaczała ramy dla planów i programów powstających w Gminie Błonie podczas jej obowiązywania.

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 została opracowana na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Ważnym źródłem informacji były warsztaty strategiczne, w których uczestniczyli przedstawiciele

---

<sup>1</sup> Należy podkreślić, że STRATEGIE ROZWOJU GMIN uzyskały usankcjonowanie prawne w ustawie z dnia 6 grudnia 2006r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2006r. Nr 227, poz. 1658). W art. 9 ustawodawca stwierdza, że: „Strategiami rozwoju są: strategia rozwoju kraju, strategie sektorowe, strategie rozwoju województw, o których mowa w art.11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2001r. Nr 142, poz 1590, z późn. zm.) oraz strategie rozwoju lokalnego, w tym strategie rozwoju powiatów oraz strategie rozwoju gmin”. Planowanie, a następnie systematyczna realizacja ustaleń STRATEGII ROZWOJU winno być oparte o następujące generalne zasady: ZASADA 1 - ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU, czyli „uznawanie nadrzędności wymogów ekologicznych w stosunku do procesów rozwoju społeczno-gospodarczego i zagospodarowania przestrzeni gminy”. Innymi słowy, dalszy rozwój gminy nie może dokonywać się „kosztem” środowiska przyrodniczego, a więc musi respektować oszczędną produkcję i konsumpcję oraz gospodarkę terenami, a także uwzględniać przyszłościowe konsekwencje ekologiczne podejmowanych dzisiaj decyzji. Zachowanie istniejących zasobów ekologicznych oraz dobry stan czystości środowiska przyrodniczego jest jednym z podstawowych warunków podnoszenia jakości życia mieszkańców. Takie postępowanie jest zgodne z zapisami Konstytucji RP i innych ustaw oraz wymogami Unii Europejskiej. ZASADA 2 - RACJONALNEGO GOSPODAROWANIA polegająca na „maksymalizacji efektów z wydatkowanych nakładów lub minimalizacji nakładów na uzyskanie założonych efektów”. Jest to także zgodne z zapisem art. 35 Ustawy o finansach publicznych, który stanowi, że „wydatki publiczne powinny być dokonywane w sposób celowy i oszczędny, z zachowaniem zasady uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów, umożliwiając terminową realizację zadań publicznych oraz w wysokości i terminach wynikających z wcześniej zaciągniętych zobowiązań”. ZASADA 3 - PARTYCYPACJI SPOŁECZNEJ (USPOŁECZNIENIA), czyli wspólne podejmowanie działań przez władze GMINY BŁONIE, podmioty publiczne, organizacje pozarządowe i sektor prywatny. Innymi słowy chodzi tu o „uspołecznienie procesu zarządzania rozwojem miasta”, czyli włączanie, w prace planistyczne i realizacyjne, jak najszerszego grona mieszkańców i reprezentantów społeczności lokalnej (organizacje pozarządowe) oraz lokalnych przedsiębiorców. Taki sposób postępowania pozwala na wypracowanie kierunków działań zgodnych z oczekiwaniami mieszkańców. Tym samym opracowane wspólnie dokumenty strategiczne, w tym STRATEGIA ROZWOJU nie funkcjonują jako „dokumenty władzy miejskiej”, ale są dokumentami całej społeczności lokalnej i stanowią wspólną podstawę koordynacji działań realizacyjnych różnych podmiotów tak, by uzupełniały się i miały efekt synergiczny. Takie podejście pozwala więc na to, aby nawiązywał się partnerski dialog w układzie: władze GMINY BŁONIE - mieszkańcy. ZASADA 4 - PARTNERSTWA, czyli wspieranie inicjatyw obywatelskich, zachęcanie do aktywności społecznej i działań prospołecznych mieszkańców, współpracę z organizacjami społecznymi, sektorem prywatnym oraz realizację przedsięwzięć miejskich w formie partnerstwa publiczno-prywatnego (tzw. PPP). Zasada partnerstwa winna być także stosowana we współpracy z samorządem powiatowym i z gminami wchodzącymi w jego skład, samorządem wojewódzkim i warszawskim w zakresie realizacji wspólnych przedsięwzięć, a także we współpracy z gminami zagranicznymi. ZASADA 5 - KONCENTRACJI, czyli skupienie wysiłków na realizacji ustalonych w STRATEGII ROZWOJU celach operacyjnych i kierunkach działań (planowanych przedsięwzięciach). ZASADA 6 - SPÓJNOŚCI, czyli zgodności zapisów STRATEGII ROZWOJU z aktualnymi dokumentami na szczeblu Unii Europejskiej, krajowym i województwa mazowieckiego o charakterze strategicznym i programowym. ZASADA 7 - OTWARTOŚCI, czyli możliwości aktualizacji zapisów STRATEGII ROZWOJU, jeśli pojawią się istotne okoliczności merytoryczne. Umożliwia to elastyczne dostosowywanie i korygowanie celów rozwoju (strategicznym i operacyjnym) oraz kierunków działań (planowanych przedsięwzięć) w odpowiedzi na zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne (szanse i zagrożenia rozwoju tkwiące w otoczeniu), a także wewnętrzne (silne i słabe strony GMINY BŁONIE).

stowarzyszeń, organizacji, przedsiębiorcy, radni, pracownicy Urzędu Miasta, kierownicy jednostek organizacyjnych i pozostali mieszkańcy.

Rada Miejska i Burmistrz Miasta dziękują wszystkim osobom, organizacjom i instytucjom, które - poprzez zgłaszanie swoich opinii, uwag i propozycji - w istotny sposób przyczyniły się do powstania dokumentu pt.: Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.

Ponadto, władze Gminy Błonie będą poszukiwać partnerów społecznych chętnych do współpracy przy realizacji ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.

W tym celu będą one inicjować i koordynować partnerską współpracę z mieszkańcami, organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami, oraz wszystkimi innymi podmiotami funkcjonującymi na terenie Gminy Błonie.

Efektem tej współpracy będzie niewątpliwie podniesienie efektywności wydatkowania środków finansowych z budżetu Gminy Błonie, lepsze zaspokajanie zbiorowych potrzeb społecznych, umacnianie poczucia podmiotowości mieszkańców oraz uzyskanie możliwości wczesnego reagowania na problemy lokalne, a w konsekwencji wzrost jakości życia mieszkańców Gminy Błonie i poprawę warunków funkcjonowania podmiotów gospodarczych, a także coraz większą integrację społeczną mieszkańców i ich identyfikację z wszystkimi aspektami rozwoju społeczno-gospodarczego i kulturalnego Gminy Błonie.

Wyrażamy nadzieję, że niniejszy dokument zostanie uznany za nasze wspólne dzieło oraz stanie się podstawą wspólnych działań realizacyjnych dla dobra i pomyślności społeczności Gminy Błonie.

## W.1. Cele i zakres strategii

Strategia jest propozycją odpowiedzi na trzy podstawowe pytania:

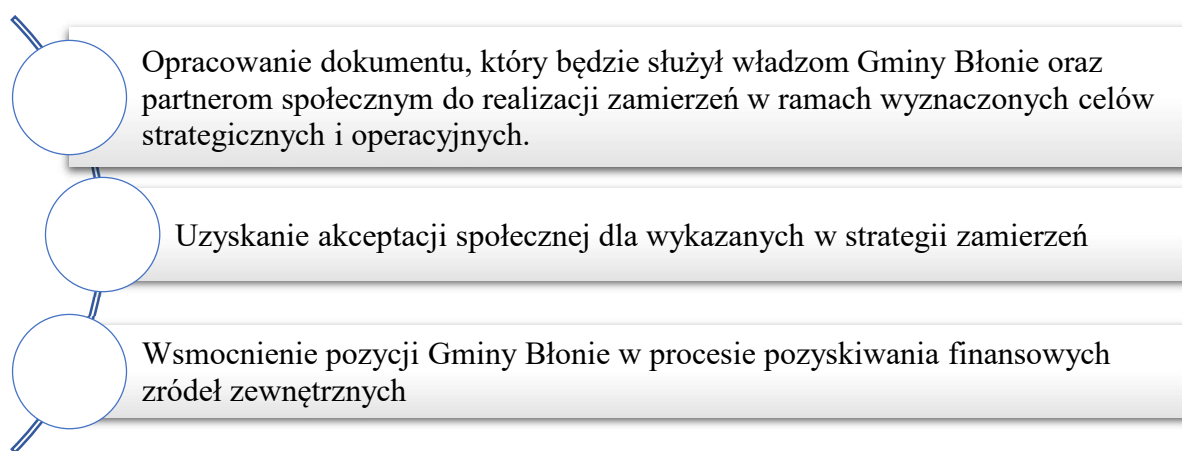
1. Do czego winniśmy dążyć w kształtowaniu rozwoju Gminy Błonie, jaka wizja przyszłości nam się rysuje?
2. Co chcemy osiągnąć w czasie najbliższych 7 lat, tzn. jakie są nasze cele strategiczne?
3. W jaki sposób zamierzamy nasze cele osiągać, jakie działania i zadania planujemy realizować?

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 jest adresowana do wszystkich, którzy mają wolę uczestniczyć w jej rozwoju:

- mieszkańców Gminy Błonie we wszystkich formach organizacyjnych,
- władz samorządu Gminy Błonie, samorządu wojewódzkiego, władzy państwowej, tak regionalnej jak i centralnej,
- podmiotów gospodarczych, zarówno lokalnych jak i zewnętrznych, instytucji wspierających gospodarkę i rozwój lokalny,
- banków i instytucji finansowych, w tym dysponujących funduszami wspierania rozwoju (krajowymi i zagranicznymi),
- instytucji użyteczności publicznej,
- partnerów zagranicznych.

Podstawowe przesłanki opracowywania strategii rozwoju Gminy Błonie zaprezentowano na rysunku 1.

Rysunek 1. Strategia rozwoju – cele opracowania dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027



Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 jest dokumentem strategicznym będącym podstawą kreowania rozwoju.

Sposób jej rozumowania, podstawowe role i wynikające z niej funkcje zaprezentowano na rysunku 2.



Rysunek 2. Strategia rozwoju – sposób rozumienia, podstawowe role i wynikające z niej funkcje



Źródło: Podręcznik, s. 7.

## W.2. Procedura opracowania strategii rozwoju gminy

Prace nad Strategią rozpoczęto 19 kwietnia 2021 roku, kiedy to uchwałą Rady Miejskiej w Błoniu podjęto decyzję o przystąpieniu do opracowywania dokumentu.

Szczegółowy tryb i harmonogram pracy przyjęto uchwałą nr XXXIV/290/2021 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 6 września 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.

### W.2.1. Podstawy prawne

Podstawy do sporządzania strategii rozwoju gminy określają w szczególności:

- *Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,*
- *Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,*

- *Ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko,*
- *Uchwała nr XXX/261/21 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 19 kwietnia 2021 r. w sprawie przystąpienia do prac nad „Strategią Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,*
- *Uchwała nr XXXIV/290/2021 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 6 września 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,*
- *Zarządzenie nr 28/2021 Burmistrza Błonia z dnia 13.05.2021 w sprawie powołania Zespołów ds. opracowania:*
  1. *„Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,*
  2. *„Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Gminy Błonie 2021-2027”.*
- *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Błonie, 2011, Załącznik nr 2 i 2a do Uchwały Nr XIII/71/11 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 29 września 2011r w sprawie uchwalenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Błonie i Gminy Błonie.*
- *Uchwałą nr XXXVIII/257/05 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 21 listopada 2005 r. w sprawie określenia zasad i trybu przeprowadzania konsultacji z mieszkańcami Gminy Błonie.*

#### W.2.2. Ramowy zakres merytoryczny strategii rozwoju gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 opracowana została zgodnie z przepisami art. 10 e ust. 2-4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.

Na prace związane z przygotowaniem projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 składały się w szczególności:

- *Opracowanie wniosków z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy, przygotowanej na potrzeby strategii;*
- *Wypracowanie założeń programowych Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027,*
- *Wypracowanie założeń funkcjonalno-przestrzennych Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.*

- Określenie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie,
- Charakterystyka obszarów strategicznej interwencji zawartych w strategii rozwoju województwa i fakultatywnie określenie obszarów strategicznej interwencji gminy, wraz z zakresem planowanych działań,
- Wypracowanie założeń wdrożeniowych Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027,
- Określenie systemu realizacji Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027, w tym wytycznych do sporządzania dokumentów wykonawczych,
- Określenie ram finansowych i źródeł finansowania,
- Opracowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027, zgodnego z przepisami i standardem, spójnym z wytycznymi dokumentów nadrzędnych,
- Konsultacje projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027,
- Opiniowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 – przekazanie projektu strategii zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa,
- Przygotowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 po uwzględnieniu ewentualnych zmian wynikających z przeprowadzonych konsultacji i opinii wydanej przez zarząd województwa,
- Przeprowadzenie uprzedniej ewaluacji trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii Błonie na lata 2021-2027,
- Przygotowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 po uwzględnieniu ewentualnych zmian wynikających z przeprowadzonej uprzedniej ewaluacji,
- Przeprowadzenie lub odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027,
- Przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 przez Radę Miejską w drodze uchwały.

### W.2.3. Konwent – zespoły robocze

Zespoły robocze zostały powołane jako doradczo-opiniujące grupy robocze o charakterze społecznym. Zostały one powołane zarządzeniem nr 28/2021 Burmistrza Błonia z dnia 13.05.2021 w sprawie powołania Zespołów ds. opracowania: „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,

Do zakresu działania zespołów roboczych:

- przeprowadzenie analizy stanu rozwoju Gminy Błonie,
- na podstawie przeprowadzonej analizy określenie kluczowych problemów rozwojowych Gminy Błonie i sformułowanie wniosków do dalszych kierunków rozwoju Gminy Błonie,
- analiza zgodności wskazanych pośrednich celów strategicznych oraz strategicznych planów działania z wyznaczonymi kierunkami rozwoju Gminy Błonie,
- wskazanie priorytetów dla realizacji strategicznych programów gospodarczych.

W skład poszczególnych zespołów weszli:

#### **Zespół ds. społecznych**

- Marek Książek – Z-ca Burmistrza Błonia,
- Anna Fuglewicz – Kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Błoniu,
- Beata Waluk – Naczelnik Wydziału Oświaty Kultury i Sportu,
- Wanda Wójcicka – Przewodnicząca Gminnej Komisji ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych,
- Agnieszka Kurach – Dyrektor Dziennego Domu Senior+,
- Włodzimierz Leduchowski – p.o. Dyrektora Centrum Sportu i Rekreacji,
- Dariusz Sitarski – p.o. Dyrektora Centrum Kultury w Błoniu,
- Sylwester Kita-Nowak – Komendant Straży Miejskiej,
- Anna Karaś-Dziudzik – Inspektor ds. pozyskiwania środków zewnętrznych,
- Jarosław Wójcicki – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych,
- Magdalena Żołądek – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych.

#### **Zespół ds. środowiskowo-przestrzennych**

- Przemysław Kubicki – Sekretarz Gminy,
- Klaudia Beim-Jasińska – Naczelnik Wydziału Planowania Przestrzennego,

- Tomasz Paluchowski – Naczelnik Wydziału Rolnictwa, Gospodarki Nieruchomościami i Ochrony Środowiska,
- Michał Dominiak -Inspektor ds. ochrony środowiska,
- Bogusław Ziółkowski – Prezes Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji,
- Włodzimierz Leduchowski – p.o. Dyrektora Centrum Sportu i Rekreacji,
- Edward Ropiak – Dyrektor Zakładu Usług Komunalnych,
- Anna Karaś-Dziudzik – Inspektor ds. pozyskiwania środków zewnętrznych,
- Jarosław Wójcicki – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych,
- Magdalena Żołądek – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych.

#### **Zespół ds. inwestycyjno-technicznych**

- Zenon Reszka – Burmistrz Błonia,
- Przemysław Kubicki – Sekretarz Gminy,
- Krzysztof Piechota – Naczelnik Wydziału Inwestycyjno Technicznego,
- Alicja Wierzbička – Inspektor ds. inwestycji i remontów,
- Katarzyna Ploch – podinspektor ds. inwestycji i remontów. Koordynator ds. dostępności,
- Rafał Nowak – p.o. Naczelnika Wydziału Dróg i Mostów,
- Jacek Wodziński – Kierownik referatu Informatyki,
- Bogusław Ziółkowski – Prezes Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji,
- Włodzimierz Leduchowski – p.o. Dyrektora Centrum Sportu i Rekreacji,
- Edward Ropiak – Dyrektor Zakładu Usług Komunalnych,
- Anna Karaś-Dziudzik – Inspektor ds. pozyskiwania środków zewnętrznych,
- Jarosław Wójcicki – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych,
- Magdalena Żołądek – Inspektor ds. pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych.

Koordinacja prac nad dokumentem:

*dr inż. Grzegorz MAŚLOCH*

Katedra Ekonomiki i Finansów Samorządu Terytorialnego

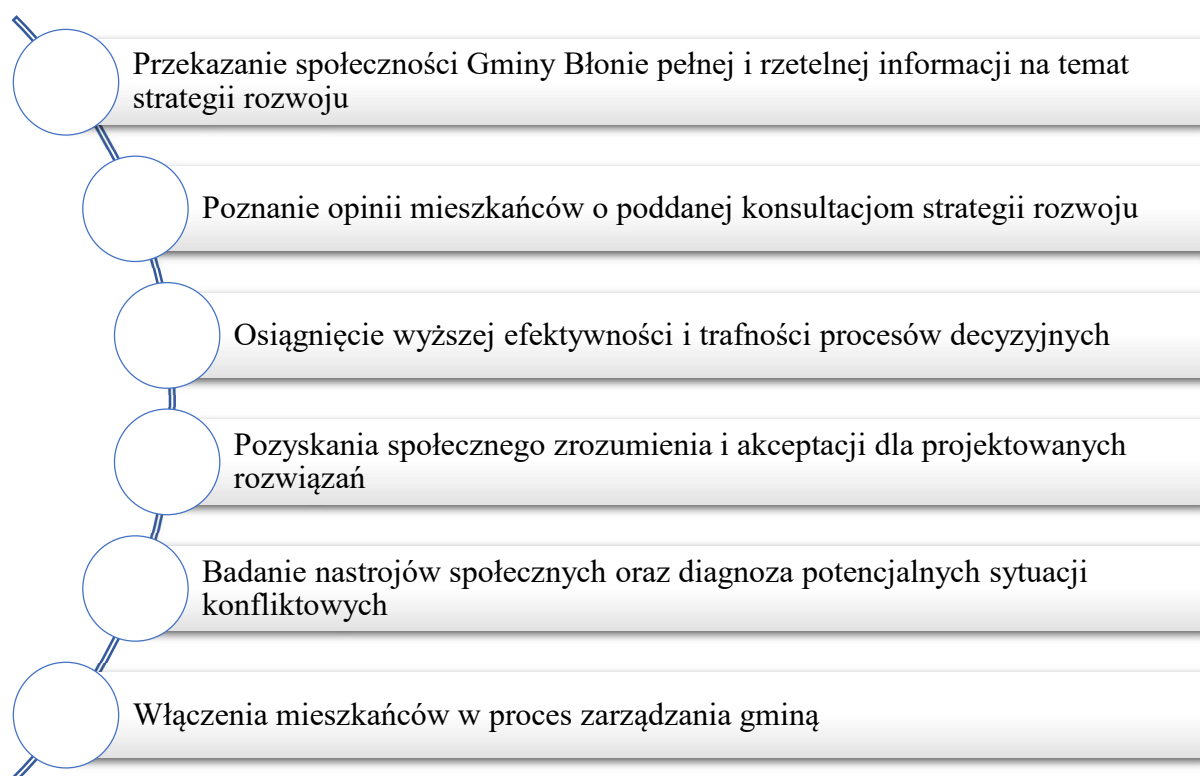
Kolegium Zarządzania i Finansów

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

#### W.2.4. Konsultacje społeczne

Przygotowanie strategii zaplanowano z udziałem partnerów społecznych. Do jej opracowania zostały zaproszone wszystkie zainteresowane strony – „partnerzy strategii”. Proces przygotowania strategii rozwoju charakteryzuje się „elastycznością” doboru i uczestnictwa partnerów społecznych w pracach nad tworzeniem strategii rozwoju – w zależności od potrzeb właściwych poszczególnym etapom prac. Na rysunku 3 zaprezentowano główne cele konsultacji społecznych.

Rysunek 3. Cele konsultacji społecznych



Źródło: Opracowanie własne

**Konsultacje społeczne zostały przeprowadzone zgodnie z zapisami ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, i uchwałą nr XXXVIII/257/05 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 21 listopada 2005 r. w sprawie określenia zasad i trybu przeprowadzania konsultacji z mieszkańcami Gminy Błonie.**

W.2.5. Harmonogram opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027

Tabela 1. Harmonogram

Działanie	Działania
Opracowanie wniosków z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy, przygotowanej na potrzeby strategii	Do 1 tygodnia od podjęcia uchwały (na bazie studiów badawczych podjętych i przeprowadzonych przed podjęta uchwałą)
Wypracowanie założeń funkcjonalno-przestrzennych i wdrożeniowych	Do 1 tygodnia od podjęcia uchwały na bazie studiów badawczych podjętych i przeprowadzonych przed podjęta uchwałą
Opracowanie projektu Strategii Rozwoju Gmin	Do miesiąca od podjęcia uchwały
Ogłoszenie konsultacji projektu Strategii Rozwoju	Do 6 tygodni od podjęcia uchwały
Przeprowadzenie konsultacji	Termin nie krótszy niż 35 dni od dnia ogłoszenia na stronie internetowej informacji UM w Błoniu o konsultacjach
Przygotowanie sprawozdania z przebiegu i wyników konsultacji oraz jego publikacja	W terminie 7 dni od upływu terminu zgłaszania uwag w ramach konsultacji
Przekazanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie do zarządu województwa mazowieckiego w celu wydania opinii	Do 1 tygodnia od opracowania projektu Strategii. Ewentualnie dodatkowy czas wynikający z dodatkowych uzgodnień.
Zaopiniowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie przez zarząd województwa	W terminie 30 dni od dnia otrzymania projektu Strategii Rozwoju Gminy
Przygotowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie po uwzględnieniu ewentualnych zmian wynikających z przeprowadzonych konsultacji i opiniowania.	Do 1 tygodnia od opublikowania sprawozdania z konsultacji i uzyskania opinii zarządu województwa (licząc od momentu zakończenia ostatniego z tych dwóch). Ewentualnie dodatkowy czas wynikający z dodatkowych uzgodnień
Przeprowadzenie uprzedniej ewaluacji trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii Rozwoju Gminy Błonie	Do 1 tygodnia od zakończenia prac nad projektem Strategii Rozwoju Gminy Błonie.
Przygotowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy	Do 1 tygodnia od zakończenia prac związanych z uprzednią ewaluacją
Przygotowanie i wysłanie wniosku o wydanie opinii w trybie przepisów ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2020 poz. 283 z późn. zm.) do regionalnego dyrektora ochrony środowiska oraz państwowego wojewódzkiego inspektora sanitarnego w sprawie konieczności lub braku	Do 1 tygodnia od opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie. Ewentualnie dodatkowy czas wynikający z dodatkowych uzgodnień

konieczności sporządzenia prognozy oddziaływania na środowisko	
W przypadku uzyskania udokumentowanej zgody na odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie, odstępuję się od czynności wynikających z ustawy i nie sporządza się prognozy oddziaływania na środowisko.	Decyzja w terminie 30 dni od dnia otrzymania przez właściwe instytucje wniosku o uzgodnienie. Ewentualnie dodatkowy czas wynikający z dodatkowych wyjaśnień.
W przypadku uzgodnienia konieczności przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko oraz jej zakresu, sporządza się prognozę oddziaływania na środowisko projektu Strategii Rozwoju Gminy Błonie, zawierającą informacje, o których mowa w art. 51 ust. 2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko	Do 1 miesiąca od otrzymania decyzji od właściwych instytucji. Ewentualnie dodatkowy czas wynikający z dodatkowych uzgodnień.
Przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 przez Radę Miejską w Błoniu w drodze uchwały	W miarę możliwości wynikające z harmonogramu sesji

Zródło: Opracowanie własne



## I. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

### I.1. Rys historyczny i uwarunkowania wynikające z położenia geograficznego, dostępność komunikacyjna i mobilność

Pierwszą udokumentowaną datą w historii miasta jest rok 1257, kiedy to Konrad II książę mazowiecki i czerski ufundował, istniejący do dziś, kościół pod wezwaniem Świętej Trójcy. Dnia 2 maja 1338 roku Władysław książę krakowski, łęczycki i dobrzyński nadał miastu prawa magdeburskie. Natomiast w 1380 roku Janusz książę mazowiecki specjalnym przywilejem lokacyjnym na prawie chełmińskim zezwolił, aby mieszkańcy Błonia mieli prawo sądenia się, byli zwolnieni od wszelkich świadczeń, a także mogli wprowadzać towary na rynek błoński bez opłat celnych. Od końca XV wieku miasto było siedzibą starostwa niegrodowego oraz bardzo ważnym ośrodkiem handlowym. W XVI wieku Błonie było zasobnym miastem, słynącym głównie ze znakomitych szewców i piwowarów. W każdy poniedziałek odbywały się targi, zaś pięć razy w roku jarmarki, przynoszące miastu znaczne dochody. W początkach XVIII wieku przez Błonie kilkakrotnie przechodziły wojska szwedzkie, narażając miasto na liczne zniszczenia. Między innymi w 1727 roku spłonął drewniany ratusz. W roku 1776 zapadła decyzja o budowie nowego, murowanego ratusza, a w związku z tym uruchomiono miejską cegielnię. Przełom wieku XIX i XX odznacza się prężnym życiem gospodarczym. W 1903 roku powstaje „Błońskie Towarzystwo Pożyczkowo-Oszczędnościowe” z siedzibą w Błoniu, które w 1920 roku zmieniło nazwę na „Kasę Spółdzielczą”. W tym też roku miasto uzyskało połączenie kolejowe z Warszawą i Łodzią. W czasie II wojny światowej i okupacji hitlerowskiej w Błoniu zginęło ok. 2,5 tysiąca osób. W 1939 roku utworzono obóz przejściowy dla jeńców polskich, następnie obóz pracy<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> <http://www.mapofpoland.pl/Blonie,opis.html>

Gmina Błonie położona jest ok. 28 kilometrów na zachód od granic Warszawy, na skrzyżowaniu drogi krajowej nr 92 (Moskwa - Berlin) z drogą nr 579 łączącą trasę katowicką z trasą gdańską, do niedawna typowo rolnicza - w ostatnich latach zaczęła zmieniać profil (zob. mapa 1).

Mapa 1. Położenie Gminy Błonie



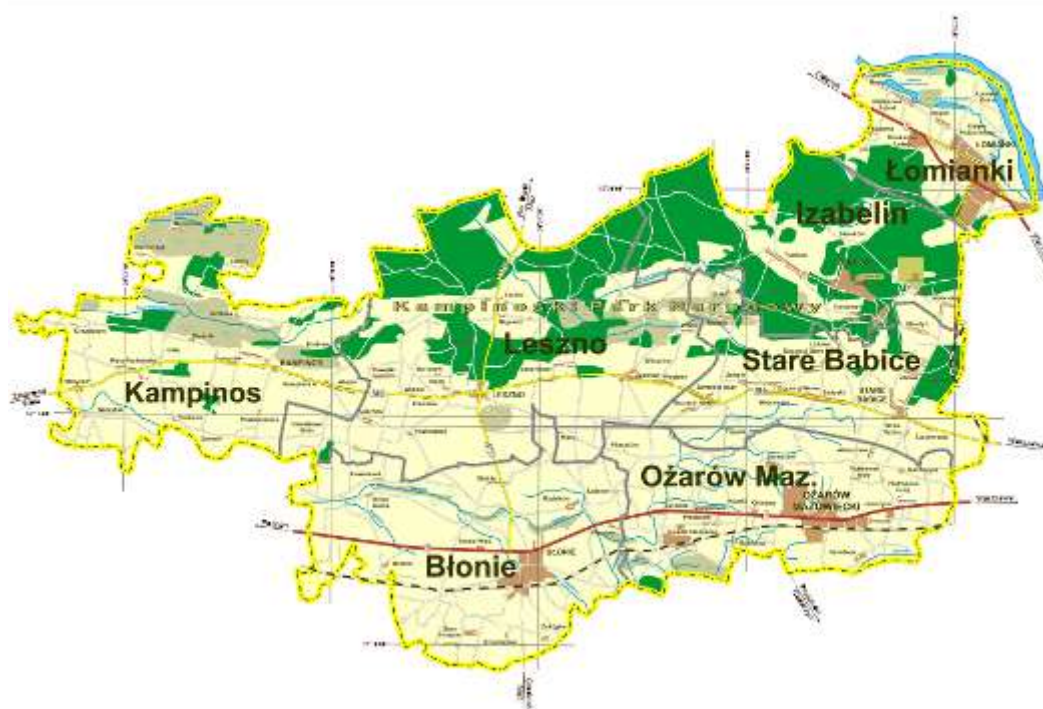
Źródło: mapy google

Gmina Błonie, o powierzchni 85,84 km<sup>2</sup>, to gmina miejsko-wiejska, położona na Równinie Łowicko-Błońskiej. Gmina Błonie znajduje się w województwie mazowieckim w powiecie warszawski zachodnim. Gmina wchodzi w skład aglomeracji warszawskiej.

Gmina Błonie graniczy (zob. mapa 2):

- od północy z gminą Leszno (powiat warszawski zachodni),
- od wschodu z gminą Ożarów Mazowiecki (powiat warszawski zachodni),
- od południa z gminą Brwinów (powiat pruszkowski), gminą Grodzisk Mazowiecki (powiat grodziski), gminą Baranów (powiat grodziski),
- od zachodu z gminą Teresin (powiat sochaczewski).

W centralnej części gminy położone jest miasto Błonie. Powiązania z otoczeniem w skali rejonu zaznaczają się na płaszczyźnie administracyjnej, usługowej, infrastrukturalnej, natomiast w skali kraju głównie w zakresie komunikacyjnym.



Źródło: <https://bip.pwz.pl/155.polozenie-powiatu>

Na dawnych terenach rolnych lokują swoje siedziby i magazyny duże międzynarodowe firmy. Tylko 2 kilometry dzielą granice gminy od węzła „Tuście” autostrady A2.

Dodatkowo przez tereny gminne przebiega międzynarodowa magistrala kolejowa wschód - zachód, a przy stacji PKP w Błoniu znajduje się bocznica kolejowa przystosowana do rozładunku materiałów budowlanych, kontenerów itp.

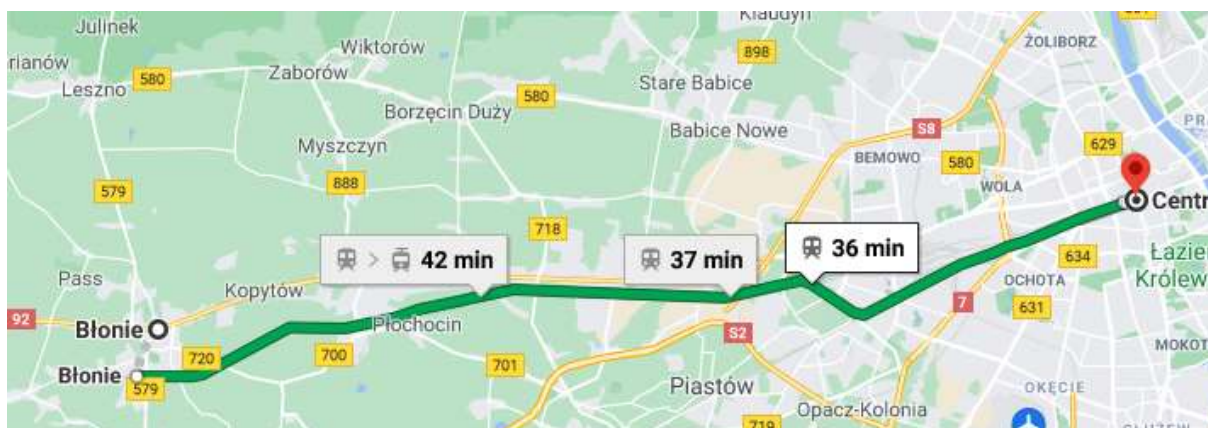
Gmina składa się z 32 sołectw: Białutki, Białuty, Bieniewice, Bieniewo-Parcela, Bieniewo-Wieś, Błonie-Wieś, Bramki, Cholewy, Dębówka, Górna Wieś, Konstantów, Kopytów, Łązniew, Łązniewek, Łąki, Marysinek, Nowa Górna, Nowa Wieś, Nowe Faszczyce, Nowy Łuszczewek, Piorunów, Radonice, Radzików, Rochaliki, Rokitno, Stare Faszczyce, Stary Łuszczewek, Wawrzyszew, Witanów, Witki, Wola Łuszczewska i Żukówka.

Najbliższymi zurbanizowanymi ośrodkami miejskimi są miasta: Grodzisk Mazowiecki, Milanówek, Brwinów, Ożarów Mazowiecki, Sochaczew. Powiązania funkcjonalne z tymi miastami są silne, szczególnie z Grodziskiem Mazowieckim oraz Ożarowem Mazowieckim. Tereny o walorach przyrodniczych takie jak: dolina rzeki Utraty, która objęta jest Warszawskim Obszarem Chronionego Krajobrazu oraz bliskość Kampinoskiego Parku Narodowego są zapleczem rekreacyjno-wypoczynkowym gminy o charakterze weekendowym. Gmina Błonie jest w ok. 30% zurbanizowana, o różnorodnym natężeniu zagospodarowania.

Zróźnicowanie owych terenów wynika z podziału gminy na mniejsze obszary poprzez główne ciągi komunikacyjne (droga krajowa, wojewódzka, linia kolejowa, drogi powiatowe), dostępność mediów oraz sposób wykorzystania terenu. Najbardziej zagospodarowaną częścią gminy jest obszar przy drodze krajowej, wojewódzkiej oraz drodze powiatowej 4107W (część wsi Dębówka, Bieniewice, osiedle Witanów, Błonie Wieś) oraz obszary południowo – zachodnie gminy (część wsi Bramki i Pass). Tereny wschodnie oraz północno – wschodnie w większości wykorzystywane są jako obszary rolnicze. Obecnie dalsze zagospodarowywanie terenów następuje poprzez uzupełnianie istniejącej zabudowy (wyznaczone w miejscowych planach oraz wydanych decyzjach o warunkach zabudowy).

Usytuowanie Gminy Błonie na głównych szlakach komunikacyjnych zapewnia dogodny dojazd do Warszawy (zob. mapa 3 i 4).

Mapa 3. Czas dojazdu do centrum Warszawy (kolej)



Źródło: mapy google

Mapa 4. Czas dojazdu do centrum Warszawy (rower)

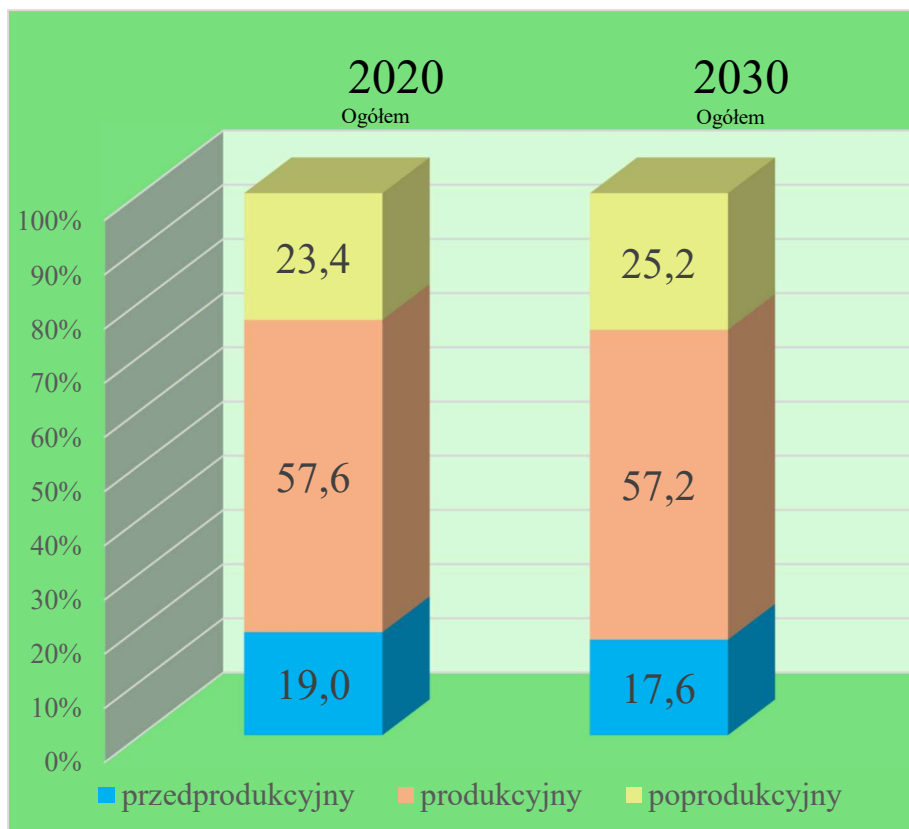


Źródło: mapy google

## 1.2. Ludność i procesy demograficzne

Spadek udziału ludności w wieku przedprodukcyjnym jest następstwem zmniejszenia liczby urodzeń, które wynika z licznych przyczyn o charakterze ekonomicznym i społecznym, wyrażających się opóźnieniem wieku zawierania małżeństw oraz odkładaniem decyzji o urodzeniu dziecka na okres po ustabilizowaniu pozycji zawodowej i życiowej młodych małżonków. Natomiast wzrost udziału ludności w wieku poprodukcyjnym jest rezultatem wydłużania się życia dzięki postępowi w medycynie oraz poprawie jakości życia i środowiska przyrodniczego. Należy także zauważyć, że opisane tendencje utrzymają się zapewne w najbliższych latach, co będzie mieć wpływ na kształtowanie usług i zgłaszanie potrzeb, charakterystycznych dla osób w wieku poprodukcyjnym (zob. poniższy rysunek - 4. zmiany w poszczególnych grupach w Gminie Błonie w roku 2020 i 2030).

Rysunek 4. Zmiany w poszczególnych grupach w Gminie Błonie w roku 2020 i 2030



Źródło: BDL GUS

Z punktu widzenia rozpatrywania przyszłych działań i kierunków rozwoju niezmiernie istotnym jest rozważenie sytuacji występujących w poszczególnych grupach wiekowych ludności gminy. W rozwoju demograficznym Gminy Błonie występuje charakterystyczny dla Polski trend polegający na okresowym „falowaniu” przyrostów lub ubytków liczby ludności, będących pochodną tzw. wyżów i niżów demograficznych. Zjawiska te mają istotny wpływ np. na planowanie potrzeb w usługach publicznych: oświacie i wychowaniu, opiece społecznej i ochronie zdrowia, organizacji życia kulturalnego i sportu. Zjawiska te mają także ogromny wpływ na kształtowanie się lokalnego rynku pracy. Jak wynika z danych zawartych w poniższych tabelach dotyczących prognozy demograficznych, Gmina Błonie nie będzie pod wpływem istotnych turbulencji demograficznych (zob. tabela 2).

Tabela 2. Prognoza ludności w Gminie Błonie do roku 2030.

Płeć	Wiek	2020	2021	2025	2030
<b>Ogółem</b>	<b>Ogółem</b>	<b>21 719</b>	<b>21 799</b>	<b>22 059</b>	<b>22 276</b>
	przedprodukcyjny 0-17	4 129	4 155	4 160	3 928
	produkcyjny 18-59/64	12 516	12 473	12 474	12 736
	mobilny 18-44	7 739	7 618	7 332	6 930
	niemobilny 44-59/64	4 777	4 855	5 142	5 806
	poprodukcyjny 60+/65+	5 074	5 171	5 425	5 612
	0-14	3 452	3 488	3 357	3 203
	15-59	12 485	12 474	12 733	12 858
	60+	5 782	5 837	5 969	6 215
	15-64	13 996	13 935	13 899	14 074
	65+	4 271	4 376	4 803	4 999
	80+	1 029	1 023	1 033	1 346
<b>Mężczyźni</b>	<b>Ogółem</b>	<b>10 375</b>	<b>10 421</b>	<b>10 570</b>	<b>10 699</b>
	przedprodukcyjny 0-17	2 075	2 077	2 123	2 014
	produkcyjny 18-64	6 627	6 608	6 516	6 659
	mobilny 18-44	3 909	3 853	3 699	3 501
	niemobilny 44-64	2 718	2 755	2 817	3 158
	poprodukcyjny 65+	1 673	1 736	1 931	2 026
	0-14	1 736	1 760	1 704	1 639
	15-59	6 258	6 259	6 391	6 431
	60+	2 381	2 402	2 475	2 629
	15-64	6 966	6 925	6 935	7 034
	65+	1 673	1 736	1 931	2 026
	80+	316	314	323	443
<b>Kobiety</b>	<b>Ogółem</b>	<b>11 344</b>	<b>11 378</b>	<b>11 489</b>	<b>11 577</b>
	przedprodukcyjny 0-17	2 054	2 078	2 037	1 914
	produkcyjny 18-59	5 889	5 865	5 958	6 077
	mobilny 18-44	3 830	3 765	3 633	3 429
	niemobilny - 44-59	2 059	2 100	2 325	2 648
	poprodukcyjny 60+	3 401	3 435	3 494	3 586
	0-14	1 716	1 728	1 653	1 564
	15-59	6 227	6 215	6 342	6 427
	60+	3 401	3 435	3 494	3 586
	15-64	7 030	7 010	6 964	7 040
	65+	2 598	2 640	2 872	2 973
	80+	713	709	710	903
	15-49	4 928	4 909	4 946	4 758

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Należy mieć na uwadze, iż zaprezentowane i omówione zróżnicowanie migracji odzwierciedla różnice w poziomie rozwoju Gminy Błonie oraz w jej sytuacji społeczno-gospodarczej w porównaniu z innymi gminami regionu. Dodatkowo saldo migracji wykazują z reguły gminy znajdujące się w korzystniejszej sytuacji gospodarczej, chociaż w warunkach polskich skala tego zjawiska jest mniejsza na skutek ograniczonych możliwości (finansowych) zmiany miejsca zamieszkania, których wyrazem jest wzrost dojazdów do pracy do największych aglomeracji, nawet z bardzo dalekich odległości przekraczających 100 km (zob. tabela 3. Stan i prognoza ludności i migracji w Gminie Błonie do roku 2030).

Tabela 3. Stan i prognoza ludności i migracji w Gminie Błonie do roku 2030

Rok	Ludność, stan w dniu 31 XII	Ruch naturalny		Migracje wewnętrzne na pobyt stały			Migracje zagraniczne na pobyt stały	
		Urodzenia	Zgony	Napływ	Odpływ	Saldo	Imigracja	Emigracja
2017	21 454	212	232	343	225	+118	8	8
2018	21 547	210	233	336	221	+115	9	8
2019	21 635	207	235	334	219	+115	9	8
2020	21 719	204	232	327	216	+111	9	8
2021	21 799	200	233	324	213	+111	10	8
2022	21 873	196	234	319	209	+110	10	8
2023	21 943	192	232	314	206	+108	10	8
2024	22 005	188	234	308	203	+105	11	8
2025	22 059	184	237	303	199	+104	11	8
2026	22 110	180	233	298	197	+101	11	8
2027	22 159	177	233	296	194	+102	11	8
2028	22 205	175	234	293	192	+101	12	8
2029	22 242	174	238	286	189	+97	12	8
2030	22 276	173	239	283	187	+96	12	8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Gminę Błonie, podobnie jak pozostałe jednostki osadnicze w kraju nie ominęły problemy demograficzne, związane z systematycznym pogarszaniem się struktury wieku. Jak wynika z danych statystycznych zaprezentowanych w tabeli 4, systematycznie zwiększa się w strukturze mieszkańców udział grupy ludzi w wieku poprodukcyjnym.



Tabela 4. Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym

Wyszczególnienie:	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
w wieku przedprodukcyjnym							
Mazowieckie	18,5	18,6	18,7	18,9	19,0	19,2	-
Powiat warszawski zachodni	20,0	20,0	20,1	20,3	20,4	20,5	-
Błonie	18,3	18,4	18,5	18,7	19,1	19,2	-
w wieku produkcyjnym							
Wyszczególnienie:	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Mazowieckie	62,0	61,4	60,7	60,1	59,5	59,0	-
Powiat warszawski zachodni	62,2	61,5	60,8	60,2	59,6	59,1	-
Błonie	61,2	60,7	60,0	59,1	58,4	58,1	-
w wieku poprodukcyjnym							
Wyszczególnienie:	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Mazowieckie	19,5	20,0	20,6	21,0	21,4	21,8	-
Powiat warszawski zachodni	17,8	18,5	19,1	19,6	20,0	20,4	-
Błonie	20,5	21,0	21,6	22,2	22,4	22,7	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Jak wynika z analizy danych statystycznych zawartych w tabeli 5, dotyczących migracji na pobyt stały, saldo migracji w Gminie Błonie utrzymuje się na poziomie dodatnim, podobnie zresztą jak w całym województwie mazowieckim i powiecie warszawskim zachodnim.

Gminę Błonie charakteryzuje korzystne saldo migracji. W latach 2014-2020 gminę charakteryzuje stałe i stabilne tempo dodatniego salda migracji. Jest to zjawisko niezwykle korzystne dla gospodarki gminy. Do gminy przybywają głównie ludzie młodzi, którzy znajdują pracę w Błoniu, w Warszawie lub w jej okolicach. Istotną wydaje się bliskość i dostępność obiektów infrastruktury, w tym sportowej, rekreacyjnej. To znacząco zwiększa atrakcyjność obszaru gminy, szczególnie dla ludzi młodych. Istotnym czynnikiem przyciągającym nowych mieszkańców jest dynamicznie rozwijające się budownictwo mieszkaniowe w Gminie Błonie oraz sąsiedztwo Warszawy. Należy jednak podkreślić, iż dynamika wzrostu liczby mieszkańców gminy, w porównaniu z innymi ośrodkami podwarszawskimi, jest wyraźnie niższa. Powodem tego są ograniczone możliwości lokowania nowych inwestycji mieszkaniowych, względnie wysokie ceny działek budowlanych, co odstrasza wielu potencjalnych mieszkańców pracujących w stolicy.

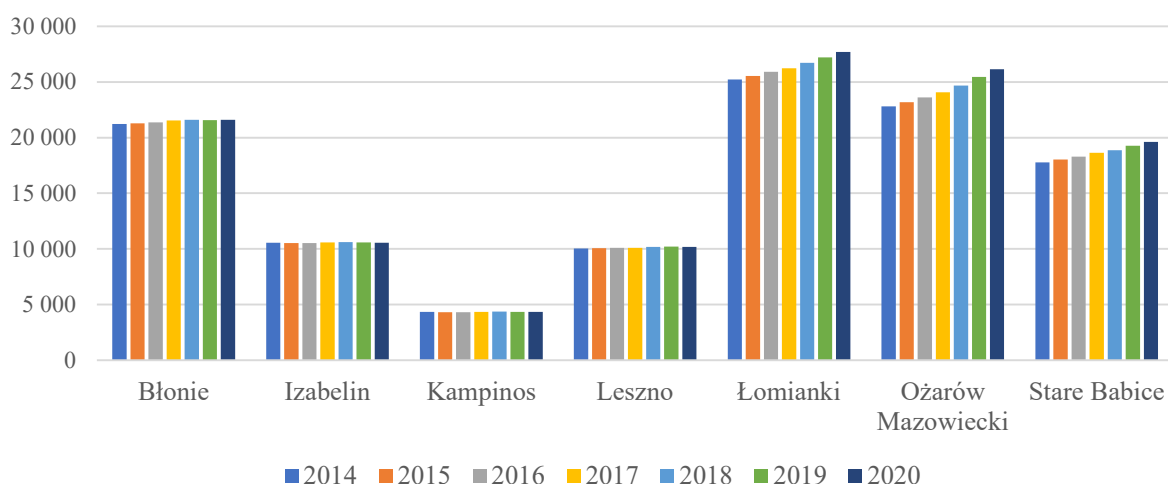
Tabela 5. Migracje na pobyt stały gminne

Wyszczególnienie	zameldowania ogółem						
	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]
Mazowieckie	69 273	b.d.	61 811	65 864	76 449	81 280	-
Powiat warszawski zachodni	2 473	b.d.	2 371	2 575	2 955	3 157	-
Błonie	384	b.d.	355	423	348	325	-
Wyszczególnienie	wymeldowania ogółem						
	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]
Mazowieckie	56 165	b.d.	48 861	52 351	59 747	63 196	-
Powiat warszawski zachodni	1 419	b.d.	1 169	1 194	1 503	1 488	-
Błonie	258	b.d.	206	222	271	279	-
Wyszczególnienie	saldo migracji						
	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]
Mazowieckie	13 108	b.d.	12 950	13 513	16 702	18 084	-
Powiat warszawski zachodni	1 054	b.d.	1 202	1 381	1 452	1 669	-
Błonie	126	b.d.	149	201	77	46	-
Wyszczególnienie	saldo migracji na 1000 osób						
	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]
Mazowieckie	2,5	b.d.	2,4	2,5	3,1	3,3	-
Powiat warszawski zachodni	9,4	b.d.	10,6	12,0	12,5	14,2	-
Błonie	5,9	b.d.	7,0	9,4	3,6	2,1	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Jak wynika z analizy danych zawartych na rysunku 5, Gmina Błonie na tle innych gmin powiatu pod względem liczby ludności jest gminą średniej wielkości.

Rysunek 5. Liczba ludności Gminy Błonie na tle gmin powiatu warszawskiego zachodniego



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

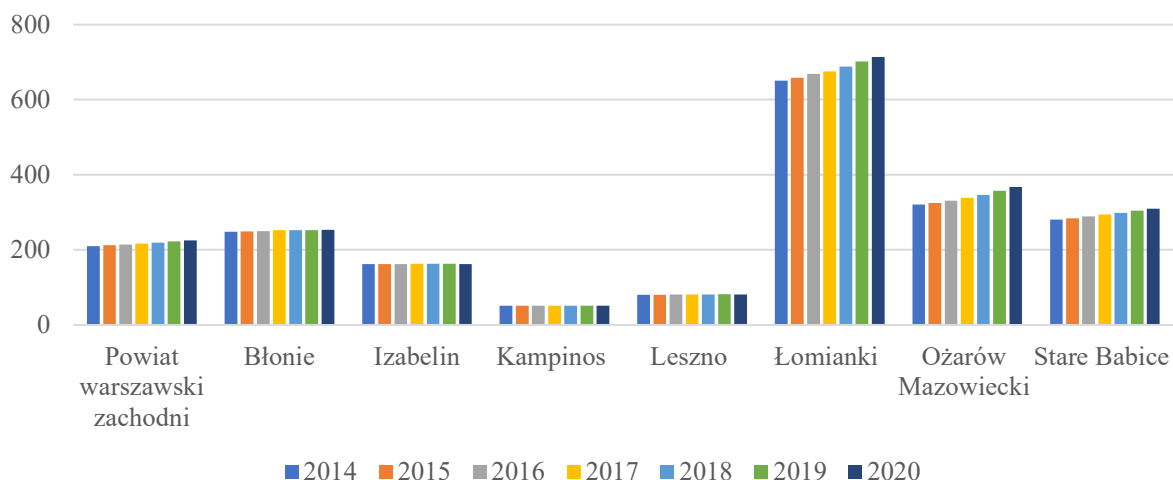
Pod względem liczby ludności w przeliczeniu na km<sup>2</sup> Gmina Błonie jest gminą średniej wielkości na tle gmin powiatu warszawskiego zachodniego. Z liczbą ludności 253 osoby na 1km<sup>2</sup> w 2020, tylko nieznacznie przekracza średnią dla powiatu, która wyniosła 225 osób. Liczba ludności na 1 km<sup>2</sup> na terenie Gminy Błonie w latach 2014-2020 systematycznie się zwiększała (zob. tabela 6 i rysunek 6).

Tabela 6. Ludność na 1 km<sup>2</sup> [osoba]

Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Powiat warszawski zachodni	210	212	214	216	219	222	225
<b>Błonie</b>	<b>248</b>	<b>249</b>	<b>250</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>253</b>
Izabelin	162	162	162	163	163	163	162
Kampinos	51	51	51	51	51	51	51
Leszno	80	80	81	81	81	82	81
Łomianki	650	658	668	675	688	701	713
Ożarów Mazowiecki	320	325	331	338	346	357	367
Stare Babice	280	284	289	294	298	304	309

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Rysunek 6. Ludność na 1 km<sup>2</sup> [osoba]



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Wskaźnik urodzeń żywych Gminy Błonie w roku 2019 jest nieznacznie niższy (lecz wciąż bezwzględnie wysoki) od analogicznych danych z lat wcześniejszych. Należy jednak wskazać na utrzymujący się od wielu lat, niekorzystny wskaźnik przyrostu naturalnego na obszarze gminy i należy domniemywać, że tendencja ta będzie się utrzymywać (zob. tabela 7).

Tabela 7. Główne wskaźniki demograficzne charakteryzujące Gminę Błonie

Urodzenia żywe ogółem						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
215	210	188	215	259	198	-
Zgony ogółem						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
213	225	227	240	267	290	-
Zgony niemowląt						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	0	1	1	2	0	-
Przyrost naturalny						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2	-15	-39	-25	-8	-92	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

### I.3. Gospodarka i rynek pracy

W latach 2014-2020 w Gminie Błonie wystąpił stały wzrost liczby podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych w rejestrze REGON. Zmiany zachodzące w liczbie podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON wykazują stały trend rosnący (zob. tabela 8).

Tabela 8. Podmioty gospodarki narodowej - wskaźniki

Wyszczególnienie	podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	1 391	1 432	1 469	1 503	1 511	1 576	-
Powiat warszawski zachodni	1 579	1 619	1 640	1 661	1 688	1 748	-
<b>Błonie</b>	<b>1 225</b>	<b>1 248</b>	<b>1 269</b>	<b>1 289</b>	<b>1 302</b>	<b>1 356</b>	<b>-</b>
Wyszczególnienie	podmioty wpisane do rejestru na 1000 ludności						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	139	143	147	150	151	158	-
Powiat warszawski zachodni	158	162	164	166	169	175	-
<b>Błonie</b>	<b>123</b>	<b>125</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>130</b>	<b>136</b>	<b>-</b>
Wyszczególnienie	podmioty na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	224,6	233,4	241,8	250,1	253,8	267,1	-
Powiat warszawski zachodni	254,1	263,1	269,7	276,2	283,2	295,8	-
<b>Błonie</b>	<b>200,4</b>	<b>205,7</b>	<b>211,6</b>	<b>218,0</b>	<b>222,8</b>	<b>233,4</b>	<b>-</b>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Saldo podmiotów gospodarczych znajdujących się w ewidencji Urzędu Gminy -  
Podmioty gospodarcze znajdujące się na terenie Miasta i Gminy Błonie:

- stan na 31.12.2014 – 2600,
- stan na 31.12.2015 – 2696,
- stan na 31.12.2016 – 2753,
- stan na 31.12.2017 – 2816,
- stan na 31.12.2018 – 2827,
- stan na 31.12.2019 – 2882,
- stan na 31.12.2020 – 2912.

W przypadku Gminy Błonie, w badanym okresie systematycznie zmniejszała się liczba bezrobotnych:

Liczba miejsc pracy dla niepełnosprawnych w podziale na lata<sup>3</sup>:

<sup>3</sup> Dane z PUP

- 2014 – 27,
- 2015 – 48,
- 2016 – 121,
- 2017 – 80,
- 2018 – 59,
- 2019 – 82,
- 2020 – 97.

Liczba zarejestrowanych bezrobotnych/stopa bezrobocia w powiecie warszawskim zachodnim<sup>4</sup>:

- 2014 – 576,
- 2015 – 438,
- 2016 – 254,
- 2017 – 210,
- 2018 – 190,
- 2019 – 121,
- 2020 – 221.

#### I.4. Środowisko naturalne i infrastruktura

Dla rozwoju Gminy Błonie szczególne znaczenie ma dostępna infrastruktura mieszkaniowa. Decyduje ona o postrzeganiu przez mieszkańców gminy jako przyjaznej i atrakcyjnej. Jest ona także niezbędnym warunkiem pozwalającym na przyciągnięcie i zachęcenie do osiedlania na terytorium Gminy Błonie nowych mieszkańców.

Stan zagospodarowania terenów zabudowy mieszkaniowej jest dość zróżnicowany. Rozwiązania architektoniczne i urbanistyczne są charakterystyczne dla okresu powstania poszczególnych zespołów zabudowy i osiedli. Szereg osiedli i zespołów mieszkaniowych, głównie jednorodzinnych pozostających w trakcie realizacji posiada jeszcze znaczne braki w zagospodarowaniu w zakresie ulic dojazdowych i uzbrojenia oraz ogólnodostępnych terenów zieleni. Podobne niedostatki odczuwa również znaczna część zabudowy rozproszonej. W zagospodarowaniu przestrzennym gminy wyróżnić należy jeszcze zagospodarowanie związane

---

<sup>4</sup> Dane z PUP

z obsługą mieszkającej tu ludności. Są to wszystkie obiekty związane z realizacją zadań własnych gminy w zakresie szkolnictwa, sportu, kultury, zdrowia i opieki społecznej, targowisk, ogródków działkowych a także w zakresie infrastruktury technicznej.

Bliskość Warszawy jest niewątpliwie tym atutem, który dzięki dobrze rozbudowanej infrastrukturze mieszkaniowej, transportowej i usługowej może być ogromnym atutem i daje szereg możliwości, z których Gmina Błonie powinna korzystać w coraz większym zakresie. Dane dotyczące liczby mieszkań na 1000 mieszkańców oraz osób przypadającą na 1 mieszkanie i na 1 izbę zaprezentowano w tabeli 9.

Tabela 9. Liczba mieszkań ogółem na 1000 mieszkańców oraz liczba osób przypadająca na 1 mieszkanie i na 1 izbę

Wyszczególnienie	przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]
Mazowieckie	71,7	71,9	72,0	72,2	72,3	72,4	-
Powiat warszawski zachodni	105,9	106,3	106,9	107,5	107,9	108,3	-
Błonie	75,8	76,2	76,6	77,2	77,7	78,1	-
Wyszczególnienie	przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]	[m2]
Mazowieckie	29,1	29,5	29,9	30,3	30,8	31,3	-
Powiat warszawski zachodni	40,1	40,7	41,2	42,0	42,5	43,4	-
Błonie	30,3	30,7	31,1	31,6	31,9	32,4	-
Wyszczególnienie	mieszkania na 1000 mieszkańców						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	406,2	410,1	415,2	420,4	426,2	432,3	-
Powiat warszawski zachodni	378,7	382,7	385,4	390,2	394,2	400,5	-
Błonie	400,1	402,9	406,3	410,1	411,4	415,2	-
Wyszczególnienie	przeciętna liczba izb w 1 mieszkaniu						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	3,63	3,63	3,63	3,63	3,62	3,62	-
Powiat warszawski zachodni	4,49	4,50	4,51	4,52	4,53	4,53	-
Błonie	3,78	3,79	3,80	3,81	3,83	3,84	-
Wyszczególnienie	przeciętna liczba osób na 1 izbę						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mazowieckie	0,68	0,67	0,66	0,66	0,65	0,64	-
Powiat warszawski zachodni	0,59	0,58	0,58	0,57	0,56	0,55	-
Błonie	0,66	0,65	0,65	0,64	0,64	0,63	-

Zródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W Gminie Błonie w 2019 r. w wodociąg wyposażonych było 89,9% mieszkań, w kanalizację 81,2%, a w gaz 72,3%. Jak wynika z analizy danych zawartych w tabeli 10, Gmina

Błonie w zakresie dostępu do omawianych urządzeń sieciowych wypada bardzo konkurencyjnie na tle innych gmin powiatu.

Tabela 10. Urządzenia sieciowe

Wyszczególnienie	wodociąg						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Powiat warszawski zachodni	81,2	82,1	84,0	84,7	85,1	85,3	-
<b>Błonie</b>	<b>89,1</b>	<b>89,2</b>	<b>89,4</b>	<b>89,4</b>	<b>89,6</b>	<b>89,9</b>	-
Izabelin	82,3	82,5	82,8	82,8	83,0	83,4	-
Kampinos	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	-
Leszno	82,7	83,0	83,4	83,7	84,0	84,1	-
Łomianki	43,6	45,7	53,5	56,4	57,6	58,1	-
Ożarów Mazowiecki	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	-
Stare Babice	95,3	97,5	97,4	97,5	97,7	97,8	-
Wyszczególnienie	kanalizacja						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Powiat warszawski zachodni	59,2	60,6	64,0	65,1	66,2	66,7	-
<b>Błonie</b>	<b>80,1</b>	<b>80,4</b>	<b>80,6</b>	<b>80,7</b>	<b>80,8</b>	<b>81,2</b>	-
Izabelin	66,8	68,2	69,2	69,2	70,1	71,9	-
Kampinos	28,2	28,2	39,3	39,7	43,1	44,4	-
Leszno	29,3	29,6	29,9	31,7	31,9	31,9	-
Łomianki	40,2	42,5	51,8	54,5	56,0	55,0	-
Ożarów Mazowiecki	68,4	69,6	71,3	71,9	73,0	73,9	-
Stare Babice	69,0	72,1	74,1	75,2	76,8	78,0	-
Wyszczególnienie	gaz						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Powiat warszawski zachodni	73,2	74,5	75,7	74,3	75,4	78,1	-
<b>Błonie</b>	<b>72,2</b>	<b>72,3</b>	<b>72,8</b>	<b>73,9</b>	<b>74,0</b>	<b>72,3</b>	-
Izabelin	83,0	83,1	87,1	83,3	81,4	83,3	-
Kampinos	0,2	0,2	0,2	0,3	1,7	2,1	-
Leszno	34,3	34,0	33,6	34,0	40,5	43,6	-
Łomianki	85,3	85,4	87,5	86,6	86,9	90,4	-
Ożarów Mazowiecki	79,2	85,1	86,1	80,2	82,6	84,5	-
Stare Babice	83,2	83,5	83,5	83,6	84,0	91,2	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Zawarte w tabeli 11 wskaźniki dotyczące zasobów mieszkaniowych wskazują że na obszarze Gminy Błonie znajdują się najmniejsze mieszkania w powiecie. Przeciętna



powierzchnia użytkowa 1 mieszkania w 2019 w Gminie Błonie wyniosła 78,1 m<sup>2</sup>, podczas gdy średnia dla powiatu wyniosła 108,3 m<sup>2</sup>, a w Gminie Izabeli prawie dwukrotnie więcej niż w Gminie Błonie, bo aż 142,8 m<sup>2</sup> (zob. tabela 11).

Tabela 11. Zasoby mieszkaniowe - wskaźniki

Nazwa	przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]	[m <sup>2</sup> ]
Powiat warszawski zachodni	105,9	106,3	106,9	107,5	107,9	108,3	-
<b>Błonie</b>	<b>75,8</b>	<b>76,2</b>	<b>76,6</b>	<b>77,2</b>	<b>77,7</b>	<b>78,1</b>	-
Izabelin	140,0	140,6	141,1	141,9	142,4	142,8	-
Kampinos	90,5	91,0	91,7	93,0	93,5	93,6	-
Leszno	96,8	97,7	98,6	99,2	100,0	100,5	-
Łomianki	130,1	129,6	129,6	129,6	129,4	129,4	-
Ożarów Mazowiecki	83,6	84,4	85,1	85,8	86,1	86,8	-
Stare Babice	133,3	133,7	134,7	136,4	137,3	138,0	-
Nazwa	mieszkania na 1000 mieszkańców						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Powiat warszawski zachodni	378,7	382,7	385,4	390,2	394,2	400,5	-
<b>Błonie</b>	<b>400,1</b>	<b>402,9</b>	<b>406,3</b>	<b>410,1</b>	<b>411,4</b>	<b>415,2</b>	-
Izabelin	336,2	339,5	342,6	343,0	345,4	348,8	-
Kampinos	316,7	320,7	324,2	327,0	328,7	331,7	-
Leszno	392,6	395,0	399,5	404,3	405,3	407,5	-
Łomianki	370,0	374,8	378,2	383,4	386,7	390,0	-
Ożarów Mazowiecki	409,3	414,1	415,1	423,7	432,4	446,3	-
Stare Babice	358,5	362,9	363,7	367,2	371,7	378,3	-
Nazwa	przeciętna liczba osób na 1 mieszkanie						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Powiat warszawski zachodni	2,64	2,61	2,60	2,56	2,54	2,50	-
<b>Błonie</b>	<b>2,50</b>	<b>2,48</b>	<b>2,46</b>	<b>2,44</b>	<b>2,43</b>	<b>2,41</b>	-
Izabelin	2,97	2,95	2,92	2,92	2,90	2,87	-
Kampinos	3,16	3,12	3,08	3,06	3,04	3,01	-
Leszno	2,55	2,53	2,50	2,47	2,47	2,45	-
Łomianki	2,70	2,67	2,64	2,61	2,59	2,56	-
Ożarów Mazowiecki	2,44	2,42	2,41	2,36	2,31	2,24	-
Stare Babice	2,79	2,76	2,75	2,72	2,69	2,64	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W tabeli 12, 13 i 14 zaprezentowano podstawowe dane dotyczące funkcjonowania oczyszczalni ścieków i zużycia wody na potrzeby gospodarki narodowej i ludności, w tym przemysł. Jak wynika z analizy danych statystycznych wartości te w badanych okresach, tj.

2014-2020 utrzymywały się na zbliżonym poziomie, a różnice wynikają z różnic pogodowych pomiędzy poszczególnymi latami.

Tabela 12. Stopień redukcji zanieczyszczeń w miejskiej oczyszczalni ścieków (średni % z redukcji BZT5, Utlenialność dwuchromianowa, zawiesina ogólna, azot ogólny, fosfor ogólny)

Miejska oczyszczalnia ścieków w Błoniu					
Stopień redukcji zanieczyszczeń w ściekach					
% redukcji	zawiesina ogólna	ChZT	BZT5	Azot ogólny	Fosfor ogólny
2014	98,8	97,0	99,1	88,9	96,6
2015	98,7	97,3	99,5	89,3	97,5
2016	98,8	96,3	99,3	85,6	97,0
2017	98,9	96,4	99,4	81,7	97,9
2018	98,9	97,5	99,5	82,0	98,1
2019	98,4	97,4	99,4	86,6	96,6
2020	98,8	97,0	99,5	89,8	97,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Tabela 13. Odsetek mieszkańców obsługiwana przez oczyszczalnie ścieków

Wyszczególnienie	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]	[%]
Mazowieckie	69,9	71,3	71,9	72,3	73,1	73,5	-
Powiat warszawski zachodni	62,5	63,6	70,5	69,0	75,8	72,7	-
Błonie	b.d.						

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Tabela 14. Zużycie wody na potrzeby gospodarki narodowej i ludności, w tym przemysł

Wyszczególnienie	ogółem						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	[dam3]	[dam3]	[dam3]	[dam3]	[dam3]	[dam3]	[dam3]
Mazowieckie	2 933 349,6	2 784 898,3	2 747 914,9	2 614 030,4	2 460 213,4	2 448 916,0	-
Powiat warszawski zachodni	5 628,3	5 870,1	5 953,4	6 028,7	6 539,7	6 828,7	-
Błonie	1 283,5	1 426,8	1 473,6	1 451,7	1 615,8	1 592,0	-

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W latach 2014-2020 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu Gminy Błonie, w tym poddanych odzyskowi kształtowała się na następującym poziomie:

- 2014r. całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 6639,34 (Mg) ton

- poddane recyklingowi 531,01 ton.
- 2015 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 5840,2(Mg) ton poddane recyklingowi 700,09(Mg).
  - 2016 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 8418,13 (Mg) ton poddane recyklingowi 635,078(Mg) ton.
  - 2017 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 9199,194 (Mg) ton poddane recyklingowi 510,453(Mg) ton.
  - 2018 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 10776,68 (Mg) ton poddane recyklingowi 2459,426 (Mg) ton.
  - 2019 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 6833,09 (Mg) ton poddane recyklingowi 1814,74(Mg) ton.
  - 2020 całkowita ilość odpadów odebranych z terenu gminy 7143,223 (Mg) ton poddane recyklingowi 1335,28(Mg) ton.

#### I.5. Kultura, sport, rekreacja i turystyka

Głównym ośrodkiem sportu i rekreacji jest Centrum Sportu i Rekreacji w Błoniu, które funkcjonuje na podstawie uchwały nr XXIII/215/16 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 7 listopada 2016 r. w sprawie utworzenia jednostki organizacyjnej – Centrum Sportu i Rekreacji w Błoniu.

Misją Centrum Sportu i Rekreacji w Błoniu ą jest upowszechnianie kultury fizycznej i sportu, a także zaspokajanie potrzeb w zakresie sportu i rekreacji poprzez udostępnienie bazy sportowej i rekreacyjnej dla potrzeb lokalnej społeczności jak również klientów/gości spoza Gminy Błonie.

W skład obiektów administrowanych przez Centrum Sportu i Rekreacji wchodzi:

- Stadion Miejski im. Marszałka J. Piłsudskiego przy ul. Legionów 3A (boiska trawiaste, pomieszczenia biurowe, sale wielofunkcyjne sala konferencyjna).
- Kompleks sportowo-rekreacyjny przy ul. Grodziskiej 1 (pływalnia, saunarium, hala sportowa, korty do squasha, strzelnica, kręgielnia, sala konferencyjna, siłownia, sala fitness, pomieszczenia biurowe)
- Kompleks sportowo-rekreacyjny przy ul. Lesznowskiej 15A (korty tenisowe, hala sportowa, siłownia, pomieszczenia biurowe)

- Kompleks sportowo-rekreacyjny przy ul. Al. Norwida (boisko trawiaste, bieżnia lekkoatletyczna, skatepark, flowpark, wielofunkcyjne boisko do sportów plażowych, stoły do tenisa)
- Kompleks sportowo-rekreacyjny przy OSP Bieniewo (boisko wielofunkcyjne)
- Działka rekreacyjna nr 303/10 w Jastrzębiej Górze obręb Ostrowo oraz 1/11 powierzchni ogólnej działki nr ew 303/11 w Jastrzębiej Górze obręb Ostrowo.

Dane przedstawione w tabeli 15 obrazują sport w Gminie Błonie. Jak wynika z analizy danych statystycznych, zarówno liczba klubów, jak i członków czy ćwiczących, w latach 2008-2020 w sposób istotny się zwiększyła.

Tabela 15. Sport w Gminie Błonie

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2008	2010	2012	2014	2016	2018	2020
kluby	szt.	3	3	3	4	5	5	6
członkowie	osoba	231	223	241	354	454	467	350
ćwiczący ogółem	osoba	220	185	271	374	454	447	310
ćwiczący mężczyźni	osoba	143	124	194	245	317	273	182
ćwiczący kobiety	osoba	77	61	77	129	137	174	128
ćwiczący do lat 18 ogółem	osoba	162	147	193	234	352	333	280
ćwiczący do lat 18 chłopcy	osoba	92	91	134	139	238	192	153
ćwiczący do lat 18 dziewczęta	osoba	70	56	59	95	114	141	127
sekcje sportowe	szt.	7	11	10	11	11	12	11
kluby sportowe na 10 tys. ludności	szt.	1,5	1,4	1,4	1,9	2,3	2,3	2,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Centralnym miejscem realizującym funkcje kulturalne w Gminie Błonie jest Centrum Kultury w Błoniu.

Budynek Centrum wyposażony jest w nowoczesne i funkcjonalne zaplecze techniczno-socjalne ze świadcząca usługi gastronomiczne, elegancką w wystroju kawiarnią „Sun Caffè”. Jednak chlubą i wizytówką naszego obiektu są trzy znakomicie wyposażone sale: konferencyjna, widowiskowa i taneczna. Dzięki tym walorom obok stricte prowadzonej działalności artystyczno-edukacyjnej w Centrum mogą odbywać się różnego rodzaju szkolenia, konferencje, pokazy, sesje, seminaria oraz imprezy o charakterze okolicznościowym.

Jak wynika z danych statystycznych zawartych w tabeli 16, liczba imprez kulturalnych w poszczególnych latach 2014-2020 była zmienna. Oczywiście wyróżnia się szczególnie rok 2020, który ze względu na trwającą pandemię COVID19 był szczególnie trudny dla kultury.

Tabela 16. Liczba imprez kulturalnych i sportowych w ciągu roku

Rok	Liczba
2014r.	61 imprez kulturalnych
2015r.	65 imprez kulturalnych
2016r.	77 imprez kulturalnych
2017r.	71 imprez kulturalnych
2018r.	44 imprezy kulturalne
2019r.	45 imprez kulturalnych
2020r.	12 imprez kulturalnych + 22 imprezy kulturalne online

Zródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

## I.6. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

Kierunki rozwoju przestrzennego Gminy Błonie określa Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Błonie, 2011, przyjęte Uchwałą nr XIII/71/11 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 29 września 2011r w sprawie uchwalenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Błonie i Gminy Błonie. W 2021 r. Rada Miejska w Błoniu przystąpiła do sporządzenia nowego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, który ma zastąpić dotychczas obowiązujący.

Na terenie gminy Błonie występuje forma ochrony prawnej przyrody. Jest to Warszawski Obszar Chronionego Krajobrazu obejmujący dolinę rzeki Utraty. Istotne powiązania przyrodnicze stanowią doliny cieków wodnych. Rzeka Utrata przebiegająca przez gminę Błonie (tereny łąkowe) oraz miasto Błonie (północna granica), mająca ujście do rzeki Bzury. Tereny w pobliżu doliny rzeki Utraty są niezurbanizowane. Mniejszymi ciągami ekologicznymi występującymi na terenie gminy są lewobrzeżne dopływy Utraty - rzeka Rokitnica i rzeka Korytnica. Rzeki te przepływają przez środkową część gminy w kierunku z południowego – wschodu na północny – zachód. Ponadto przez gminę przebiega ciąg ekologiczny o znaczeniu ponadlokalnym łączący Kampinoski Park Narodowy z doliną rzeki Utraty, o przebiegu po wschodniej stronie drogi powiatowej nr 4110W.

Na terenie Gminy Błonie w 2019 r. obowiązywały 32 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, co zostało przedstawione w tabeli 17.

Tabela 17. Planowanie przestrzenne w Gminie Błonie – plany miejscowe

<b>Projekty planów ogółem</b>					
<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]
27	30	31	29	33	32
<b>Powierzchnia ogółem</b>					
<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
[ha]	[ha]	[ha]	[ha]	[ha]	[ha]
2 069	1 503	1 615	1 574	1 762	1 655
<b>Projekty planów, których sporządzanie trwa dłużej niż 3 lata</b>					
<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]	[szt.]
12	19	22	18	18	17

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS.

## 1.7. Polityka społeczna

Działania z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Błonie realizuje Ośrodek Pomocy Społecznej w Błoniu.

Głównym celem działań Ośrodka jest udzielanie wsparcia osobom i rodzinom, które we własnym zakresie nie są w stanie zaspokoić niezbędnych potrzeb życiowych. Ośrodek wspiera osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia tych potrzeb i umożliwia im życie w warunkach odpowiadających godności człowieka. Ośrodek realizuje swoje zadania na podstawie ustawy z 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U. z 2020 r., poz. 1876 z późn. zm.), a także na podstawie innych ustaw tj.:

- wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej,
- świadczeniach rodzinnych,
- pomocy osobom uprawnionym do alimentów,
- wsparciu kobiet w ciąży i rodzin,
- ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekuna,
- pomocy państwa w wychowywaniu dzieci,
- przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie,
- świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,
- Karcie Dużej Rodziny,
- ochronie zdrowia psychicznego,

- zatrudnieniu socjalnym.

Realizuje również zadania wynikające z przepisów prawa z zakresu osłony socjalnej i polityki społecznej, w tym prorodzinnej.

Do głównych zadań Ośrodek Pomocy Społecznej w Błoniu należy także prowadzenie całokształtu spraw w zakresie pomocy społecznej, a w szczególności polegających na:

- tworzeniu warunków organizacyjnych funkcjonowania pomocy społecznej, w tym rozbudowa niezbędnej infrastruktury socjalnej;
- analizie i ocenie zjawisk rodzących zapotrzebowanie na świadczenia pomocy społecznej;
- przyznawaniu i wypłacaniu przewidzianych ustawami świadczeń;
- pracy socjalnej rozumianej, jako działalności zawodowej skierowanej na pomoc osobom i rodzinom we wzmocnieniu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania

Jak wynika z analizy materiału statystycznego zawartego w tabeli 18 wskaźniki polityki społecznej w Gminie Błonie, liczba rodzin otrzymująca zasiłki rodzinne na dzieci ulegała w latach 2014-2019 fluktuacją, a ich liczba wahała się w granicach 331-401 rodzin. W badanym okresie w sposób znaczący zwiększyły się wypłaty realizowane w ramach świadczeń rodzinnych, zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami) oraz zasiłków pielęgnacyjnych.

Tabela 18. Wskaźniki polityki społecznej w Gminie Błonie

Wyszczególnienie	Jednostka	2014	2015	2016	2017	2018	2019
rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci	-	357	331	387	398	401	370
dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny - ogółem	osoba	687	652	758	767	790	727
dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice	osoba	643	605	707	721	747	691

otrzymują zasiłek rodzinny							
udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku	%	16,5	15,5	18,0	18,1	18,2	16,6
kwota świadczeń rodzinnych	tys. zł	2 858	3 342	4 282	4 566	4 773	5 096
kwota zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami)	tys. zł	1 241	1 208	1 546	1 647	1 619	1 506
kwota zasiłków pielęgnacyjnych	tys. zł	889	900	886	887	971	1 206

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Liczba osób i rodzin objętych pomocą społeczną w stosunku do ogólnej liczby mieszkańców w Gminie Błonie wyglądał następująco:

- 2014 r. – 7,56%
- 2015 r. – 7,24%
- 2016 r. – 5,95%
- 2017 r. – 3,83%
- 2018 r. – 3,75%
- 2019 r. – 3,49%
- 2020 r. – 2,12%

Przeciętna kwota świadczeń z pomocy społecznej na 1 korzystającego w zł.:

- 2014 r. – 857 zł na 1 osobę,
- 2015 r. – 882 zł na 1 osobę,
- 2016 r. – 1180 zł na 1 osobę,
- 2017 r. – 1921 zł na 1 osobę,
- 2018 r. – 2107 zł na 1 osobę,
- 2019 r. – 2538 zł na 1 osobę,
- 2020 r. – 2966 zł na 1 osobę.

Analiza danych statystycznych dotyczących pomocy społecznej w Gminie Błonie wskazuje, że liczba beneficjentów w latach 2014-2019 znacznie zmalała (zob. tabela 19), co wskazuje na ogólną poprawę sytuacji ekonomicznej gospodarstw domowych w Gminie Błonie



i w znaczącym stopniu świadczą o efektywnym procesie rozwiązywania problemów społecznych.

Tabela 19. Pomoc społeczna w Gminie Błonie

Wyszczególnienie	Jednostka	2014	2015	2016	2017	2018	2019
beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności	osoba	554	460	444	376	358	327
ogółem	gosp.	563	487	495	451	460	433
poniżej kryterium dochodowego	gosp.	374	322	322	276	259	213
powyżej kryterium dochodowego	gosp.	189	165	173	175	201	220
ogółem	osoba	1 175	977	947	805	774	707
poniżej kryterium dochodowego	osoba	760	633	607	480	402	313
powyżej kryterium dochodowego	osoba	415	344	340	325	372	394
ogółem	%	5,5	4,6	4,4	3,8	3,6	3,3
poniżej kryterium dochodowego	%	3,6	3,0	2,8	2,2	1,9	1,4
powyżej kryterium dochodowego	%	2,0	1,6	1,6	1,5	1,7	1,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

## I.8. Edukacja i wychowanie

W Gminie Błonie funkcjonuje łącznie 7 szkół podstawowych. W roku szkolnym 2019 do szkół prowadzonych na terenie Gminy Błonie uczęszczało łącznie średnio 1 860 uczniów, z tego: 1664 uczniów uczyło się w pięciu szkołach podstawowych przez jednostki samorządu gminnego. Średnia liczba uczniów w oddziale wynosiła 19 uczniów. Dane dotyczące szkół w Gminie Błonie zostały zaprezentowane w tabeli 20.

Tabela 20. Szkoły w Gminie Błonie

Wyszczególnienie	Jednostka	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Nauczyciele pełnozatrudnieni i niepełnozatrudnieni w przeliczeniu na etaty	etat	86,32	97,80	99,38	116,91	138,57	153,32
Szkoły podstawowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych wg gestora ogółem	ob.	4	5	5	7	7	7

Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	ob.	3	3	3	5	5	5
Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez pozostałe organizacje	ob.	1	2	2	2	2	2
Szkoły podstawowe wg gestora - ogółem	osoba	1 338	1 459	1 381	1 638	1 874	1 860
Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	1 335	1 436	1 335	1 538	1 713	1 664
Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez pozostałe organizacje	osoba	3	23	46	100	161	196
Szkoły podstawowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych wg gestora - ogółem	osoba	184	190	214	-	-	262
Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	184	190	214	-	-	238
Szkoły podstawowe wg gestora - prowadzone przez pozostałe organizacje	osoba	0	0	0	-	-	24
Uczniowie przypadający na 1 oddział w szkołach podstawowych	-	21	21	20	20	19	19

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

## I.10. Finanse samorządowe

Analizując sytuację gospodarczą w jednostkach samorządu terytorialnego szczególną uwagę należy zwrócić na finanse, zwłaszcza dochody oraz ich źródła. Lata 2014-2020 to dynamiczny wzrost dochodów Gminy Błonie. Wzrost dochodów Gminy Błonie dokonywał się głównie za sprawą dochodów własnych, które w całym badanym okresie systematycznie się zwiększały (zob. tabela 21).

Wśród dochodów własnych najistotniejsze znaczenie ze względu na wpływy budżetowe ma udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa, a wśród nich najważniejszy - udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa z podatku dochodowego od osób fizycznych. Wśród podatków lokalnych największe wpływy budżetowe Gmina osiągała w całym badanym okresie z tytułu podatku od nieruchomości. Pozostałe podatki miały już znacznie mniejszy udział w strukturze dochodów własnych (zob. tabela 22).

Tabela 21. Dochody ogółem budżetu Gminy Błonie w przeliczeniu na 1 mieszkańca oraz dochody własne budżetu Gminy Błonie w przeliczeniu na 1 mieszkańca

Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]

ogółem						
Mazowieckie	5 031,14	5 230,10	5 700,17	6 077,00	6 656,57	7 232,96
Powiat warszawski zachodni	4 425,27	4 525,03	5 521,56	5 787,10	6 478,53	7 217,80
Błonie	3 875,81	3 966,47	5 420,49	5 218,42	5 860,32	6 625,45
Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]
dochody własne						
Mazowieckie	3 228,38	3 413,70	3 459,40	3 659,83	3 991,37	4 207,74
Powiat warszawski zachodni	3 461,19	3 456,17	3 860,56	3 931,13	4 366,72	4 679,23
Błonie	2 818,24	2 824,88	3 391,07	3 316,62	3 830,37	4 031,46

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Tabela 22. Dochody własne

razem						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
59 788 903,51	60 042 831,35	72 314 661,83	71 051 865,26	82 743 718,02	87 067 433,63	
w tym m.in.:						
dochody podatkowe - podatek rolny						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
896 895,46	849 279,27	865 688,05	856 558,11	865 766,96	900 379,64	
dochody podatkowe - podatek od nieruchomości						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
30 272 236,64	29 618 954,41	38 773 783,12	34 697 741,40	39 571 217,73	41 170 428,74	
dochody podatkowe - podatek od środków transportowych						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
434 494,36	434 192,23	500 704,12	528 805,22	672 267,93	681 105,46	
dochody podatkowe - ustalone i pobierane na podstawie odrębnych ustaw						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
32 720 419,90	32 395 683,01	42 639 503,78	38 125 749,05	42 586 719,08	44 797 935,48	
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób fizycznych						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
18 401 489,00	19 355 785,00	20 788 930,00	22 938 945,00	26 669 771,00	30 005 394,00	
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób prawnych						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
1 335 729,50	1 558 768,46	1 874 005,01	2 322 502,14	3 274 548,55	3 316 285,36	
wpływy z opłaty skarbowej						
2014	2015	2016	2017	2018	2019	
97 592,00	91 421,00	100 409,50	95 411,00	122 761,00	110 894,00	

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Analiza danych finansowych Gminy Błonie wskazuje na stały i znaczący wzrost dochodów na mieszkańca (zob. tabela 23). Pomiędzy rokiem 2014 a 2019, dochód ogółem na 1 mieszkańca wzrósł z kwoty 3 876 zł do 6 625 zł, czy wzrost o 2 749zł (tj. o 71%). Oznacza to, że dochody ogółem w Gminie Błonie wzrosły z 82 225 396 zł w 2014 do 143 089 805 zł w 2019 r.

Tabela 23. Dane finansowe dotyczące Gminy Błonie

Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Dochody</b>						
Ogółem. Dochody na 1 mieszkańca	3 876	3 966	5 420	5 218	5 860	6 625
Dochody własne. Dochody na 1 mieszkańca	2 818	2 825	3 391	3 317	3 830	4 031
Dochody własne - udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób fizycznych. Dochody na 1 mieszkańca	867	911	975	1 071	1 235	1 389
Dochody własne - udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób prawnych. Dochody na 1 mieszkańca	63	73	88	108	152	154
Dochody ogółem	82 225 396	84 307 295	115 591 913	111 794 300	126 594 553	143 089 805
w tym:						
podatek rolny	896 895	849 279	865 688	856 558	865 767	900 380
podatek od nieruchomości	30 272 237	29 618 954	38 773 783	34 697 741	39 571 218	41 170 429
podatek od środków transportowych	434 494	434 192	500 704	528 805	672 268	681 105
podatek od spadków i darowizn	-	-	-	-	-	59 495
podatek od czynności cywilnoprawnych	878 981	1 207 005	2 363 831	1 834 802	1 326 933	1 945 220
podatek od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacany w formie karty podatkowej	74 844	68 415	65 404	71 484	43 760	41 307
ustalone i pobierane na podstawie odrębnych ustaw	32 720 420	32 395 683	42 639 504	38 125 749	42 586 719	44 797 935
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa razem	19 737 219	20 914 553	22 662 935	25 261 447	29 944 320	33 321 679
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób fizycznych	18 401 489	19 355 785	20 788 930	22 938 945	26 669 771	30 005 394
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób prawnych	1 335 730	1 558 768	1 874 005	2 322 502	3 274 549	3 316 285
wpływy z opłaty skarbowej	97 592	91 421	100 410	95 411	122 761	110 894
wpływy z usług	1 007 137	898 337	76 145	116 909	127 964	158 966
wpływy z opłaty targowej	346 071	342 737	322 469	292 484	275 972	356 095
wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	2 609 852	2 795 596	3 113 733	3 050 410	4 609 286	4 666 393
dochody z majątku	767 871	585 424	431 683	760 421	870 465	824 398
Udział wydatków na drogi publiczne w wydatkach ogółem	9	12	10	4	5	8
<b>Wydatki</b>						
Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Wydatki na 1 mieszkańca	4 528	4 177	4 809	5 218	6 370	6 955
Wydatki na 1 mieszkańca w Dziale 801- Oświata i wychowanie	1 546	1 539	1 596	1 833	1 897	1 914
Wydatki na 1 mieszkańców w Dziale 921 - Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	165	187	238	249	239	224

Wydatki na 1 mieszkańca - wydatki w rozdziale 90005 Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu	1	3	1	2	4	2
Wydatki ogółem	96 056 105	88 778 027	102 558 177	111 784 959	137 609 817	150 206 810
w tym:						
Dział 010 - Rolnictwo i łowiectwo	3 247 233	401 986	356 206	281 619	261 821	344 020
Dział 150 - Przetwórstwo przemysłowe	4 251	2 609	0	0	0	0
Dział 600 - Transport i łączność	8 485 274	10 765 103	10 491 366	4 338 310	7 325 116	12 422 480
Dział 700 - Gospodarka mieszkaniowa	15 574 528	5 594 918	4 508 045	4 973 247	4 264 973	3 007 949
Dział 710 - Działalność usługowa	374 820	216 770	241 996	173 056	193 601	153 363
Dział 750 - Administracja publiczna	9 025 840	9 074 295	9 206 622	9 038 501	9 910 335	10 111 058
Dział 751 - Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	109 870	132 651	16 482	6 998	125 252	132 739
Dział 752 - Obrona narodowa	0	700	0	0	0	0
Dział 754 - Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1 399 007	2 065 534	1 971 280	2 614 177	1 609 256	1 570 360
Dział 757 - Obsługa długu publicznego	555 560	600 952	657 918	636 360	711 675	880 899
Dział 758 - Różne rozliczenia	1 443 753	2 081 981	1 580 974	1 147 883	2 988 601	1 697 942
Dział 801 - Oświata i wychowanie	32 788 439	32 719 730	34 032 710	39 259 185	40 986 015	41 343 749
Dział 851 - Ochrona zdrowia	696 594	842 391	539 217	943 322	558 919	629 422
Dział 852 - Pomoc społeczna	7 988 104	8 873 140	19 474 250	4 440 479	4 857 983	5 019 257
Dział 853 - Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	366 945	243 340	215 991	85 578	103 812	109 578
Dział 854 - Edukacyjna opieka wychowawcza	805 414	837 900	677 805	694 253	730 949	744 539
Dział 855 - Rodzina	-	-	-	19 239 000	20 435 306	27 440 791
Dział 900 - Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	6 261 166	7 383 876	6 614 220	7 118 205	12 662 229	9 231 664
Dział 921 - Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	3 509 657	3 966 461	5 081 153	5 344 449	5 159 578	4 842 478
Dział 926 - Kultura fizyczna	3 419 651	2 973 692	6 891 942	11 450 336	24 724 397	30 524 524

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Istotne są także wydatki majątkowe ogółem i na drogi publiczne gminne. Dane zawarte w tabeli 24 wskazują, że inwestycje drogowe w Gminie Błonie, podobnie jak wydatki na transport i łączność traktowane są w sposób priorytetowy (zob. tabela 25).

Tabela 24. Wydatki na transport i łączność - wydatki majątkowe ogółem, drogi publiczne gminne

Wyszczególnienie	ogółem
------------------	--------

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]
Mazowieckie	6 280 921 076,46	4 922 460 326,70	4 883 287 151,33	5 710 479 576,80	6 963 945 441,14	6 680 524 571,38
Powiat warszawski zachodni	48 732 690,03	55 036 304,21	63 540 777,13	74 753 460,28	90 060 512,06	95 099 549,94
<b>Błonie</b>	<b>8 485 273,50</b>	<b>10 765 102,52</b>	<b>10 491 366,45</b>	<b>4 338 310,46</b>	<b>7 325 115,57</b>	<b>12 422 479,83</b>
Wyszczególnienie	wydatki majątkowe ogółem					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]
Mazowieckie	2 604 312 787,76	1 382 189 084,98	1 267 867 909,73	2 051 246 465,48	2 922 117 391,41	2 640 981 297,84
Powiat warszawski zachodni	20 677 771,83	26 694 874,39	34 445 864,22	42 602 824,00	56 306 078,56	54 832 470,06
<b>Błonie</b>	<b>5 582 270,77</b>	<b>7 954 332,46</b>	<b>7 919 400,51</b>	<b>1 578 106,86</b>	<b>5 407 701,46</b>	<b>9 190 794,48</b>
Wyszczególnienie	wydatki w rozdziale 60016 - Drogi publiczne gminne					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]	[zł]
Mazowieckie	963 626 909,42	882 936 276,48	955 822 226,18	1 242 364 168,03	1 810 757 752,01	1 449 710 359,83
Powiat warszawski zachodni	26 578 582,16	36 577 247,59	43 589 597,29	53 749 267,13	55 244 444,30	55 962 564,95
<b>Błonie</b>	<b>7 441 443,52</b>	<b>10 589 870,45</b>	<b>9 225 585,12</b>	<b>3 672 782,44</b>	<b>2 674 484,43</b>	<b>11 446 193,43</b>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Tabela 25. Wydatki z budżetu gminy na transport i łączność

Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dział 600 - Transport i łączność	8 485 274	10 765 103	10 491 366	4 338 310	7 325 116	12 422 480

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

## II. Analiza SWOT<sup>5</sup>

Analiza SWOT dla Gminy Błonie jest efektem przeprowadzonych prac diagnostycznych, analizy wyników wywiadów z mieszkańców oraz prac merytorycznych konwentu zadaniowego ds. strategii. Efekty prac zespołu w zakresie określenia silnych i słabych stron, szans i zagrożeń gminy Błonie znajdują w tabeli 26. Dodatkowo, w tabeli 27 w sposób szczegółowy dokonano analizy potencjału endogenicznego Gminy Błonie, z uwzględnieniem silnych i słabych stron we wszystkich kluczowych wymiarach.

Tabela 26. Analiza SWOT

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>położenie (Warszawa, szlaki komunikacyjne; planowany CPK)</b></li><li>• <b>tereny inwestycyjne</b></li><li>• <b>rozwinięta infrastruktura społeczna / techniczna – np. wod, kan,</b></li><li>• <b>rozwinięte szkolnictwo, zaplecze sportowe</b></li><li>• <b>infrastruktura transportowa – stacja kolejowa,</b></li><li>• <b>zaplecze kulturalne</b></li><li>• <b>światłowód</b></li><li>• <b>stolica polskiej logistyki</b></li><li>• <b>fajny klimat</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>infrastruktura drogowa</b></li><li>• <b>ochrona gruntów (1-3 klasa)</b></li><li>• <b>wysokie napięcia (blokada inwestycji)</b></li><li>• <b>brak obwodnic</b></li><li>• <b>brak wiaduktów (tory)</b></li><li>• <b>kolej dzieląca gminę (tylko 2 trakcje)</b></li><li>• <b>brak kanalizacji deszczowej</b></li><li>• <b>blokady spowodowane badaniami archeologicznymi</b></li><li>• <b>tereny zalewowe ograniczające możliwości inwestycji infrastrukturalnych</b></li><li>• <b>brak retencji wód (mała retencja),</b></li></ul>

<sup>5</sup> Analiza SWOT zawiera określenie 4 grup czynników: 1. „mocnych stron” – uwarunkowań, które stanowią silne strony GMINY BŁONIE – należyte wykorzystane sprzyjać będą jej rozwojowi; 2. „słabych stron” – uwarunkowań, które stanowią słabe strony GMINY BŁONIE – utrudniające jej rozwój; 3. „szans” – sprzyjające rozwojowi uwarunkowania zewnętrzne, które nie są bezpośrednio zależne od GMINY BŁONIE; 4. „zagrożeń” – uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od GMINY BŁONIE, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju. Analizy SWOT dokonano na podstawie: informacji dotyczących sytuacji społeczno-gospodarczej GMINY BŁONIE, analizy otoczenia gminy, badań ankietowych społeczności lokalnej oraz wywiadów z reprezentantami władz GMINY BŁONIE.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• środowisko naturalne, bliskość KPN</li> <li>• ośrodka wsparcia seniorów</li> <li>• aktywne organizacje społeczne</li> <li>• innowacyjne i kreatywne przemysły.</li> <li>• rozwinięte przetwórstwo spożywcze,</li> <li>• bezpieczne miasto,</li> <li>• wzrost liczby mieszkańców</li> <li>• rosnąca świadomość ekologiczna mieszkańców</li> <li>• infrastruktura rekreacyjna / sportowa</li> <li>• otwarty UG dla inwestorów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• brak miejsc parkingowych, nieprzejezdne drogi</li> <li>• tereny poprzemysłowe (MERA)</li> <li>• brak terenów inwestycyjnych UG</li> <li>• brak Urzędu Miejskiego odpowiadającego oczekiwaniom interesariuszy - potrzeba wybudowania nowej siedziby</li> <li>• brak siedziby i zaplecza technicznego dla ZUK</li> <li>• brak przedszkoli/żłobków</li> <li>• słabo rozwinięta sieć gazowa</li> <li>• brak OZE</li> <li>• nieład urbanistyczny w pewnych obszarach gminy</li> <li>• problem własności gruntów (drogi, infrastruktura sieciowa)</li> <li>• brak odpowiedniej liczby PO poza obszarem aglomeracji</li> <li>• brak rozwiniętych e usług</li> <li>• wykluczenie cyfrowe niektórych grup mieszkańców</li> </ul>
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• finansowanie zielonych inwestycji (KPO, FM)</li> <li>• możliwość stworzenia zielonej wyspy (OZE)</li> <li>• niepubliczne formy opieki nad dziećmi (żłobki, przedszkola)</li> <li>• rozwój mieszkalnictwa – sypialnia Warszawy</li> <li>• kreatywni, aktywni mieszkańcy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• brak kadry – siły roboczej</li> <li>• korki drogowe (zanieczyszczenie, hałas, strata czasu)</li> <li>• brak możliwości przestrzennych rozbudowy infrastruktury drogowej</li> <li>• brak mieszkań komunalnych</li> <li>• szara strefa (wynajem mieszkań, zatrudnienie)</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>rozwój e-usług</b></li> <li>• <b>rozwój monitoringu poza granicami miasta</b></li> <li>• <b>avatar, aplikacje – poprawa dostępności dla grup wykluczonych przy pomocy rozwiązań SMART (np. niepełnosprawni)</b></li> <li>• <b>działka (Jastrzębia Góra)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>niewystarczająca dostępność infrastruktury dla osób niepełnosprawnych</b></li> <li>• <b>roszczeniowa postawa niektórych mieszkańców</b></li> <li>• <b>brak stabilności prawa - niestabilne i często zmieniające się przepisy prawa</b></li> <li>• <b>brak wystarczającej i odpowiadającej potrzebom infrastruktury hotelowej / gastronomicznej</b></li> <li>• <b>mniejsze środki finansowe z UE (w nowej perspektywie mniejsze dla województwa mazowieckiego)</b></li> <li>• <b>obciążanie samorządu dodatkowymi zadaniami</b></li> </ul>
--	---

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 27. *Silne i słabe strony*

### 1. Położenie geograficzne, środowisko naturalne, układ przestrzenny

<b>Potencjał położenia geograficznego</b>			
<b>SILNE STRONY</b>		<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia szczegółowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia szczegółowe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostęp do ok. 3 mln rynku zbytu Warszawy i aglomeracji;</li> <li>• Bliskość warszawskiego i aglomeracyjnego rynku pracy;</li> <li>• Dostęp do warszawskiego i aglomeracyjnego rynku towarów i usług rynkowych i nierynkowych;</li> <li>• Dostęp do infrastruktury technicznej i społecznej Warszawy;</li> <li>• Bliskość ew. powiązań kooperacyjnych dla lokalnych przedsiębiorców wynikające z aglomeracyjnego położenia Gminy Błonie;</li> <li>• Atrakcyjne, bo pozostające w bliskości z Warszawą, położenie dla potencjalnych inwestorów oraz rozwoju funkcji mieszkaniowych;</li> <li>• Bardzo dobre położenie przy głównych trasach drogowo-transportowych, tj. przy skrzyżowaniu drogi krajowej nr 92 (Moskwa-Berlin) z drogą nr 579 łączącą trasę katowicką z trasą gdańską z pominięciem Warszawy, w odległości dwóch kilometrów od granic gminy - autostrada A2</li> <li>• Przez teren gminy przebiega magistrala kolejowa "wschód-zachód"</li> </ul>	<p>Położenie na obszarze metropolitalnego, położenie w ramach Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego (WOF)</p>	<p>Położenie na obszarze metropolitalnego, położenie w ramach Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego (WOF)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konkurencja dla lokalnych firm ze strony warszawskiego i aglomeracyjnego rynku pracy, handlu i usług;</li> <li>• Zagrożenie tożsamości społeczności lokalnej i lokalnych powiązań społecznych wobec szybkiego napływu nowych mieszkańców początkowo związanych z gminą tylko miejscem zamieszkania.</li> <li>• Możliwość niekontrolowanego, szybkiego napływu i rozprzestrzeniania się różnego rodzaju zagrożeń (patologie społeczne, uzależnienia, przestępczość itp.)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istniejąca sieć dróg w ramach warszawskiego węzła komunikacyjno-transportowego – w szczególności</li> </ul>	<p>Potencjalnie bardzo dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna drogową – zwłaszcza z Warszawą</p>	<p>Okresowo bardzo duże utrudnienia komunikacyjne w zewnętrznym ruchu drogowym, nieodpowiedni standard komunikacji pasażerskiej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sieć drogowa rangi powiatowej, wojewódzkiej i krajowej niedostosowana jakościowo i ilościowo do współczesnego natężenia ruchu;</li> </ul>

bezpośrednie połączenia kolejowe i drogowe z Warszawą		Słabo rozwinięta sieć dróg dojazdowych do DK92, kolizyjne skrzyżowania w ciągach dróg i DK92 i 572	<ul style="list-style-type: none"> <li>Połączenia transportowe o niedostatecznej częstotliwości, bezpieczeństwie i komforcie;</li> <li>Wciąż zbyt mało efektywne i zróżnicowane formy powiązań komunikacyjnych z Warszawą;</li> <li>Brak wystarczającej infrastruktury ścieżek rowerowych o charakterze komunikacyjnym i rekreacyjnym</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Korzystne dla rozwoju turystyki weekendowej, pobytów agroturystycznych, rekreacji ruchowej (biegi, piesze wycieczki, jazda na rowerze, jazda konna) walory środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego.</li> </ul>	Korzystne przestrzenne otoczenie zewnętrzne gminy	Duże, a okresowo bardzo duże, obciążenie niektórych obszarów gminy ruchem tranzytowym „do” i „z” Warszawy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zasadnicze utrudnienia w ruchu wewnątrzgminnym;</li> <li>Rozbijanie struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy</li> <li>Negatywny wpływ na warunki życia (hałas, spaliny, zagrożenie wypadkami drogowymi itp.)</li> </ul>
<b>Środowisko naturalne</b>			
<b>SILNE STRONY</b>		<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia szczegółowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia szczegółowe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bliskość i dostępność mało przekształconych przestrzeni otwartych ze względu na położenie oraz skalę wielkości gminy;</li> <li>Stosunkowo duża atrakcyjność gminy pod kątem wykorzystania walorów otoczenia środowiska naturalnego oraz potencjału agroturystyki</li> <li>Na terenie gminy występuje fragment Obszaru Chronionego Krajobrazu tj. „Warszawski Obszar Chronionego Krajobrazu”.</li> </ul>	<p>Urozmaicony krajobraz, zróżnicowanie przyrodnicze i przestrzenne</p> <p>Na terenie gminy występuje fragment Obszaru Chronionego Krajobrazu tj. „Warszawski Obszar Chronionego Krajobrazu” (Rozporządzenie Nr 3 Wojewody Mazowieckiego z dnia 13 lutego 2007 r. w sprawie Warszawskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, Dz. Urz. Woj. Maz. Nr 42, poz. 870 z dnia 14 lutego 2007r). Obejmuje swymi granicami wąski obszar doliny Utraty. Granica wymienionego obszaru przyrodniczego, przebiega wzdłuż rzeki Utraty po obu jej stronach, tylko w miejscowości Pass i we wschodniej części gminy (wieś Kopytów, Rokitno i Rokitno Majątek) granica odchodzi od doliny rzeki obejmując swym zasięgiem większy obszar w/w wsi.</p>	<p>Niezadawalające wykorzystanie walorów przyrodniczych środowiska Problemy wynikające z nieuregulowanych stosunków wodnych w gminie</p> <p>Niezadawalający stan jakości wód powierzchniowych na terenie Gminy – zdarza się, że w wodzie występują ponadnormatywne ilości związków azotu i fosforu, których głównym źródłem są ścieki komunalne. Występuje więc zjawisko nielegalnego odprowadzanie ścieków bytowych do wód gruntowych, cieków wodnych i rowów.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuporządkowane przestrzenie publiczne oraz niska estetyka niektórych stref zabudowy gminy</li> <li>Istotne braki w zakresie infrastruktury uniemożliwiającej wykorzystanie walorów lokalnego środowiska przyrodniczego (ścieżki rowerowe, trasy spacerowo-rekreacyjne itp.);</li> <li>Zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego ze strony niskich emitorów - kotłowni, palenisk domowych pojazdów samochodowych.</li> <li>Nierozwiązany problem włączenia w system rekreacji i wypoczynku obszarów leśnych gminy (ochrona, zagospodarowanie);</li> <li>Niezadawalający poziom małej retencji,</li> <li>Brak polderów zalewowych; zabudowywanie obszarów zalewowych.</li> <li>Tereny zalewowe ograniczają możliwości inwestycji infrastrukturalnych</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bliskość lasów i przestrzeni otwartych wynikających z położenia oraz brak dużych uciążliwych zakładów przemysłowych na terenach atrakcyjnych przyrodniczo (większość firm produkcyjnych i logistycznych ulokowana jest w sąsiedztwie autostrady);</li> <li>• Bliskość KPN.</li> </ul>	Względnie niski poziom przemysłowych i (okresowo) energetycznych zanieczyszczeń powietrza	Okresowo wzrastające zagrożenie „niską emisją spalin” w sezonach grzewczych; strefowo intensywne komunikacyjne zanieczyszczenia powietrza	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Słaby rozwój sieci c.o.</li> <li>• Niski poziom gazyfikacji</li> <li>• Brak wykorzystania potencjału transportu niskoemisyjnego (drogi rowerowe, parkingi park and ride)</li> <li>• Przeciążenie ruchem drogowym niektórych ciągów ulicznych, zwłaszcza w ciągach dojazdowych w kierunku Warszawy, co generuje znaczną emisję spalin i CO<sub>2</sub></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Działania w ramach programów określonych w dokumentach: 1) Miejscowe plan zagospodarowania przestrzennego 2) Studium uwarunkowań i kierunków przestrzennego zagospodarowania gminy 3) Plan gospodarki odpadami</li> </ul>	Systemowa działalność władz samorządowych w zakresie ochrony środowiska Wykorzystanie dofinansowania zewnętrznego na wsparcie programów ochrony środowiska w gminie	Niedobór środków własnych oraz ze źródeł zewnętrznych na pełną realizację zamierzeń w zakresie ochrony środowiska	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wciąż zbyt wysoki udział węglowych (opalanych paliwem stałym) źródeł ogrzewania</li> </ul>

### Charakterystyka przestrzeni układu architektoniczno-urbanistycznego

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
Zagadnienia szczegółowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia szczegółowe
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobrze rozwinięta (ilościowo) sieć dróg gminnych</li> <li>• Drogi gminne w zdecydowanej większości znajdują się w dobrym/średnim stanie technicznym,</li> </ul>	Potencjalnie bardzo dobra wewnętrzna dostępność komunikacyjna i drogowa Zapewniony transport między Dogodny transport kolejowy w kierunku Warszawy	Utrudnienia w komunikacji wewnętrznej gminy (braki w wyposażeniu w ciągi pieszo-rowerowe). Zły stan techniczny dróg powiatowych oraz słaby stan techniczny dróg gminnych Duża liczba nowych budynków mieszkalnych zlokalizowanych na terenach peryferyjnych gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niezadawalający stan nawierzchni znacznej części dróg na terenie gminy;</li> <li>• Zły stan lub wyraźne braki w ciągach ruchu pieszego.</li> <li>• Brak dróg rowerowych, w tym tych o charakterze turystycznym</li> <li>• Duże rozdrobnienie osadnicze gminy, co utrudnia zwiększenie jakości i wydajności systemu komunikacyjnego, zwłaszcza w kontekście transportu między sołectwami</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porządkujące ustalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego;</li> </ul>	Czytelna, historycznie ukształtowana, struktura funkcjonalno-przestrzenna głównej miejscowości gminy – miasta Błonie (stworzenie swoistego centrum gminy np. na terenie wokół Urzędu Gminy czy Centrum Sportu i Rekreacji)	Konieczność zapewnienia odpowiedniej infrastruktury w rejonach intensywnych podziałów nieruchomości (w związku z budową mieszkalną) - np. budowa dróg poprzecznych między działkami i sieci wod-kan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dominująca ilościowo rozproszona niska zabudowa,</li> <li>• Zagrożenie defragmentacją przestrzeni gminnej zamkniętymi osiedlami deweloperskimi;</li> <li>• Zagrożenie brakiem identyfikacji z miejscem zamieszkania,</li> <li>• Ograniczenie popytu na towary i usługi realizowanego lokalnie</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Układ urbanistyczny tworzący tożsamość kulturową gminy – potencjalnie atrakcyjnie dla mieszkańców oraz turystów</li> </ul>	Przejrzysty układ architektoniczno-urbanistyczny		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar objęty ograniczeniami użytkowania i przekształceń – Tereny poprzemysłowe, (MERA)</li> <li>• Dekapitalizacja części starej zabudowy</li> </ul>
	Planowane nowe osiedla mieszkaniowe - napływ dużej liczby nowych mieszkańców		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konieczność zapewnienia podstawowych urządzeń infrastruktury technicznej w części gminy, wokół planowanych terenów intensywnej zabudowy</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Małe różnice poziomów, stabilne podłoże;</li> <li>• Dostępność terenów uzbrojonych – terenów inwestycyjnych;</li> </ul>	Dogodne warunki fizjograficzne dla wszelkiego rodzaju działalności logistycznej i przemysłowej, dostępność terenów pod inwestycje logistyczne. Ogólnie korzystne postrzeganie gminy na zewnątrz, korzystny wizerunek gminy jako stolicy polskiej logistyki		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Przemieszczenie funkcjonalne różnych typów zabudowy;</li> <li>• Nieuporządkowane, niedostatecznie rozwinięte i zagospodarowane przestrzenie publiczne gminy (brak odpowiedniej infrastruktury lokalowej na potrzeby lokalnej administracji).;</li> <li>• Niedostatecznie uregulowane zasady utrzymania ładu i porządku na terenie posesji prywatnych, zwłaszcza we fragmentach przylegających do przestrzeni publicznych;</li> </ul>

## 2. Sfera społeczna

### Potencjał demograficzny:

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
Zagadnienia szczegółowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia szczegółowe
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duży napływ migracyjny ludzi o korzystnym statusie ekonomicznym – potencjalnych podatników i klientów lokalnych firm (dodatnie saldo migracji);</li> <li>• Odmłodzenie społeczności lokalnej (wysoki przyrost naturalny), korzystne jak na Polskie warunki perspektywy demograficzne gminy;</li> <li>• Korzystne zmiany w strukturze wykształcenia i zawodowej, zwiększona podaż zasobów pracy o wysokich i zróżnicowanych kwalifikacjach;</li> <li>• Rosnąca świadomość ekologiczna mieszkańców</li> </ul>	<p>Stały przyrost liczby ludności w latach 2014-2020</p> <p>Stosunkowo wysoki odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym</p>	<p>Stały przyrost liczby ludności w latach 2014-2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Słabość więzi społecznych;</li> <li>• Niski poziom identyfikacji z tradycjami i specyfiką gminy;</li> <li>• Elementy izolacji społecznej w nowych osiedlach mieszkaniowych;</li> <li>• Realizacja popytu konsumpcyjnego poza miejscem zamieszkania w przypadku dominacji funkcji mieszkaniowych, zwłaszcza w nowych osiedlach;</li> </ul>

		Wielka skala zjawiska niesformalizowanego stałego zamieszkiwania na terenie gminy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konieczność objęcia usługami z zakresu infrastruktury społecznej oraz technicznej znacznie większej liczby odbiorców niż wynika to z oficjalnej liczby mieszkańców;</li> <li>• Istotny „ubytek” dochodów budżetu gminy z tytułu udziału w podatkach od osób fizycznych przy istotnym wzroście kosztów obsługi infrastrukturalnej w zakresie usług społecznych (publicznych);</li> <li>• Duży wzrost liczby mieszkańców w stosunkowo słabiej rozwiniętych częściach gminy i na rozproszonym obszarze - konieczność zapewnienia dostępu do kapitałochłonnej infrastruktury edukacyjnej, drogowej i wod-kan</li> <li>• Szara strefa w najmie lokali</li> </ul>
<b>Problemy społeczne</b>			
<b>SILNE STRONY</b>		<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia szczegółowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia szczegółowe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systemowe działania w oparciu o przyjęte dokumenty programowe, Strategia integracji i rozwiązywania problemów społecznych Gminy Błonie</li> </ul>	Aktywność władz samorządowych i innych instytucji w rozwiązywaniu problemów społecznych Aktywna rola Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej	Niedobór środków finansowych na szybką i kompleksową realizację programów społecznych;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedobór środków budżetowych gminy i niestabilność finansowania programów centralnych;</li> <li>• Ogólnie względnie niska aktywność organizacji pozarządowych;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Malejąca i niska stopa bezrobocia;</li> <li>• Poprawa poziomu wykształcenia i dostosowania do rynku pracy;</li> <li>• Wyspecjalizowana kadra pracowników w zakresie pomocy i świadczeń dla bezrobotnych</li> </ul>	Stale zmniejszanie się skali bezrobocia (praktycznie brak problemu ze znalezieniem pracy);	Długotrwałe bezrobocie i dziedziczenie biedy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utrzymywanie się enklaw bezrobocia długotrwałego oraz „dziedziczenia” bezrobocia i marginalizacji społecznej</li> <li>• Względnie niski poziom wykształcenia osób bezrobotnych – niedostosowany do rynku pracy, zmienność sytuacji na rynku pracy (zawody techniczne vs. wykształcenie ogólne);</li> <li>• Słabość organizacji pozarządowych działających w sferze pomocy w wyjściu z bezrobocia;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordynacja i współpraca międzyinstytucjonalna (samorząd, administracja rządowa, organizacje kościelne, pozarządowe itp.);</li> <li>• Wsparcie samorządu dla wolontariatu i organizacji zajmujących się dziećmi, młodzieżą i rodzinami;</li> </ul>	Ograniczona skala problemów w zakresie opieki nad dziećmi, młodzieżą i rodzinami	Problem opieki nad dziećmi, młodzieżą i rodzinami zmarginalizowanymi i zagrożonymi marginalizacją	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedostatek funduszy na wsparcie grup zagrożonych marginalizacją</li> <li>• Niedobory kadrowe w systemie pomocy społecznej</li> <li>• Niedostatek zastępczej opieki rodzinnej nad dziećmi</li> <li>• Deficyt miejsc w placówkach opieki, wsparcia i resocjalizacji</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poszukiwanie pozabudżetowych źródeł środków finansowych;</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedostatek alternatywnych sposobów spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży w szczególności inicjatyw środowisk lokalnych;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostępność bazy lokalowej i kadrowej;</li> <li>• Stabilność źródeł finansowania działań w zakresie profilaktyki i rozwiązywaniu problemów uzależnień;</li> <li>• Działalność instytucji pozarządowych oraz kościelnych;</li> <li>• Międzyinstytucjonalna koordynacja działalności i wymiana doświadczeń;</li> </ul>	Aktywność w przeciwdziałaniu uzależnieniom - ograniczona skala problemu	Zagrożenie patologiami społecznymi Zagrożenia z tytułu uzależnień w środowisku młodzieżowym	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezpośrednia dostępność negatywnych wzorców zachowań;</li> <li>• Niedostatki w dostępności placówek leczniczych;</li> <li>• Dziedziczenie uzależnień w tym wyuczonej bezradności;</li> <li>• Brak systemowego wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Działalność organizacji pozarządowych;</li> <li>• Aktywność służb samorządowych oraz administracji i służb rządowych;</li> <li>• Dostosowanie oferty wsparcia do potrzeb osób bezdomnych i zagrożonych bezdomnością;</li> </ul>	Ograniczona skala bezdomności	Zagrożenia substandardowymi warunkami życia i bezdomnością	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak indywidualnych programów wychodzenia z bezdomności, profilaktyki oraz standaryzacji usług i odpowiedniej infrastruktury;</li> <li>• Polaryzacja warunków bytowych ludności;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktywność jednostek pomocy społecznej;</li> <li>• Stabilizacja liczebności świadczeniobiorców;</li> <li>• Dostępność miejsc w domach pomocy społecznej;</li> </ul>	Stabilizacja liczebności osób wymagających wsparcia	Problemy wynikające z procesów starzenia się ludności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększanie się bezwzględnej liczby osób w wieku poprodukcyjnym wymagających wsparcia przy względnie niekorzystnej sytuacji materialnej i osłabieniu więzi rodzinnych osób starszych;</li> <li>• Brak określonych form i standardów usług wspierających tę grupę mieszkańców;</li> <li>• Brak wyspecjalizowanej kadry oraz wolontariatu;</li> <li>• Brak wzorów form zachowania aktywności zawodowej lub społecznej – w tym samopomocowej;</li> <li>• Niedostatek środków technicznych poprawiających standard/komfort życia osób starszych;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost liczby i różnorodności organizacji udzielających wsparcia;</li> <li>• Współpraca międzyinstytucjonalna organizacji wspierających;</li> </ul>	Poprawa dostępności wsparcia osób niepełnosprawnych	Problemy osób niepełnosprawnych Brak odpowiedniej infrastruktury dla osób niepełnosprawnych Brak zakładów pracy chronionej oraz miejsc aktywizacji niepełnosprawnych	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczona liczba organizacji wspierających;</li> <li>• Brak popularyzacji środowiskowej postaw akceptacji, pomocy osobom niepełnosprawnym;</li> <li>• Bariery techniczne uczestnictwa w życiu zawodowym i społecznym;</li> <li>• Nierówny dostęp osób niepełnosprawnych do wsparcia, niedostateczne rozpoznanie potrzeb w ww. dziedzinie</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wyspecjalizowana kadra gminnych pracowników pomocy społecznej, w tym w zakresie pracy socjalnej z rodziną</li> </ul>	Funkcjonująca baza instytucjonalna szczebla powiatowego i gminnego w zakresie pomocy społecznej;	Problem kadr w służbach wsparcia społecznego/usługach opiekuńczych	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedobory zatrudnienia: przeciążenie zadaniami;</li> <li>• Braki wyspecjalizowanej kadry;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Różnorodność oferty sportowej i kulturalnej, zwłaszcza dla dzieci i młodzieży</li> <li>Duża liczba atrakcyjnych boisk sportowych oraz lokalnych stref rekreacji - odpowiednie zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży (CSiR)</li> </ul>	Atrakcyjna infrastruktura sportowa	Niedostateczny poziom aktywizacji „zasobów społecznych” gminy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak indywidualnego i kompleksowego podejścia;</li> <li>Niedostateczne wsparcie materialne i organizacyjne inicjatyw mieszkańców w zakresie wypoczynku, rekreacji, inicjatyw kulturalnych, oświatowych, samopomocowych, sąsiedzkich, utrzymania ładu i bezpieczeństwa publicznego;</li> <li>Roszczeniowe postawy niektórych mieszkańców</li> <li>Niedostateczna oferta sportowa i kulturalna dla mieszkańców obszarów słabiej zurbanizowanych, położonych na peryferiach gminy.</li> </ul>
--	------------------------------------	---	---

### 3. Infrastruktura techniczna

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
Zagadnienia szczegółowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia szczegółowe
<b>Transport i komunikacja wewnętrzna</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Średnia intensywność ruchu drogowego na ciągach ulic z dominacją zabudowy jedno rodzinnej;</li> </ul>	Ogólnie dobrze rozwinięta sieć dróg/ulic gminnych	Istotne braki w sieci dróg/ulic gminnych i obiektów drogowych, zwłaszcza w ciągach dojazdowych do Warszawy;	<ul style="list-style-type: none"> <li>Braki w zakresie sieci ulic łączących rozwijające się części gminy;</li> <li>Nieprzejezdne drogi (korki)</li> <li>Brak kluczowych obiektów drogowych – zwłaszcza bezkolizyjnych przejazdów</li> <li>Brak miejsc parkingowych,</li> </ul>
		Istotne braki i ogólnie zły stan ciągów pieszych w gminie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budowa i remont chodników na większości ulic gminy;</li> </ul>
		Braki w wewnętrznych i zewnętrznych pasażerskich powiązaniach komunikacyjnych środkami komunikacji zbiorowej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niski standard usług komunikacji zbiorowej (drogowej): częstotliwość kursowania, bezpieczeństwo podróżowania, czas podróży;</li> </ul>
		Dominacja małointensywnej zabudowy mieszkaniowej w gminie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konieczność utrzymywania rozległej sieci ulic gminnych o małej intensywności ruchu;</li> </ul>
		Niedostateczny poziom bezpieczeństwa ruchu drogowego w gminie, zwłaszcza w ciągach dróg dojazdowych do autostrady	<ul style="list-style-type: none"> <li>Braki w zakresie urządzeń organizacji i zabezpieczenia ruchu drogowego (sygnalizacja świetlna, bezpieczne przejścia dla pieszych, bariery i ekrany ochronne itp.);</li> </ul>
<b>Zaopatrzenie w wodę</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Powszechność instalacji wodociągowej w mieszkaniach</li> <li>Dobry stan techniczny większości sieci</li> </ul>	Wysoki stopień upowszechnienia instalacji wodociągowej w mieszkaniach	Sieć wodociągowa nie jest rozwinięta w sposób zapewniający efektywny obieg wody (brak tzw.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Możliwe trudności z zaopatrywaniem w wodę potencjalnych dużych odbiorców;</li> </ul>



	Względnie wysoki poziom rozwoju sieci wodociągowej	spinek łączących pojedyncze odcinki sieci w różnych miejscowościach)	
<b>Kanalizacja</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Wysoki poziom skanalizowania i zwodociągowania gminy Potencjalnie dobry dostęp do sieci kanalizacyjnej dużych dostawców ścieków;</li> <li></li> </ul>	Wysoki stopień upowszechnienia sieci kanalizacyjnej na terenie gminy	Lokalne braki w dostępie do sieci kanalizacyjnej Duże rozdrobnienie sieci osadniczej powodujące, że koszty skanalizowania wszystkich sołectw są bardzo wysokie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupa mieszkań i ludności bez dostępu do sieci kanalizacyjnej– zagrożenia dla środowiska;</li> <li>Zagrożenia zanieczyszczeniem gruntu i wód gruntowych, dyskomfort aerosanitarny, obniżenie atrakcyjności inwestycyjnej terenu dla celów mieszkaniowych i produkcyjno-usługowych;</li> <li>Zwiększone koszty usług komunalnych;</li> </ul>
<b>Oczyszczanie ścieków</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zmodernizowana oczyszczalnia ścieków</li> </ul>	Dostępność oczyszczalni ścieków;	Niedobory w rozmiarach oczyszczania ścieków.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duża grupa mieszkań i ludności odprowadzająca ścieki nieoczyszczane</li> <li>Niski poziom obsługi ludności przez przydomowe oczyszczalnie ścieków</li> </ul>
<b>Zaopatrzenie w gaz</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Niewielki poziom „niskiej emisji” gazów i pyłów z instalacji grzewczych poza sezonem grzewczym (większość ludności w mieszkaniach z instalacją gazową, w tym z dostępem do gazu sieciowego)</li> </ul>	Część gminy o wysokim stopniu rozwinięcia sieci gazowanej	Niezadawalający stopień rozwinięcia sieci gazowanej dla części gminy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duża grupa mieszkań i ludności bez dostępu do sieci gazowej</li> <li>Problem zanieczyszczenia powietrza</li> <li>Ograniczenia rozwojowe przedsiębiorstw</li> </ul>
<b>Stale odpady komunalne</b>			
	Zakład U komunalnych – odbiera odpady Pruszków		
<b>Energetyka</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ochrona środowiska naturalnego (powietrza atmosferycznego)</li> <li>Poprawa jakości życia,</li> </ul>	Rozwój OZE	Konieczność modernizacji części urządzeń i sieci przesyłowej; Duże trudności w dostępie do sieci elektroenergetycznej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niedostosowanie urządzeń i sieci elektroenergetycznej do intensyfikacji wykorzystania przestrzeni gminy – w tym konieczność likwidacji napowietrznych linii elektroenergetycznych;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa kondycji finansowej poszczególnych interesariuszy partycypujących w inwestycjach</li> <li>• Poprawa bezpieczeństwa energetycznego,</li> <li>• Budowa sieci powiązań,</li> <li>• Dążenie „ku samodzielności energetycznej”</li> <li>• Edukacja ekologiczna mieszkańców,</li> <li>• Proekologiczny wizerunek Gminy Błonie.</li> <li>• Zapewnienie dostępu do zielonej energii dla przedsiębiorstw.</li> </ul>		<p>Liczne przerwy w dostawach energii elektrycznej</p> <p>Linie energetyczne o napięciu 15 kV są praktycznie w całości liniami napowietrznymi przez co narażone są na dużą awaryjność. Ponadto, duża ilość przyłączy przyczynia się także do zwiększonej awaryjności sieci. Pogarsza się standard dostarczonej mocy (wzrost spadków napięć i awarii).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Linie są maksymalnie wykorzystane, stąd też Zakład Energetyczny odmawia przyłączenia nowych odbiorców o mocy zapotrzebowanej powyżej 500 kW. Jest to przyczyną rezygnacji nowych podmiotów z lokalizowania swojej działalności na terenie Gminy, co skutkuje spadkiem tempa rozwoju gospodarki lokalnej.</li> <li>• Wysokie napięcia (blokada inwestycji).</li> </ul>
--	--	---	--

### Telekomunikacja

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wysokie pokrycie obszaru gminy siecią telefonii przewodowej i bezprzewodowej – obszar aglomeracji warszawskiej.</li> <li>• Powszechny dostęp na terenie gminy do światłowodu.</li> <li>• Możliwość rozwoju innowacyjnych usług typu Avatar, aplikacje – poprawa dostępności dla grup wykluczonych przy pomocy rozwiązań SMART (np. niepełnosprawni).</li> <li>• Rozwój monitoringu poza granicami miasta.</li> <li>•</li> </ul>	<p>Stosunkowo dobrze zaspokojone potrzeby w zakresie łączności i dostępu do Internetu</p>		
--	---	--	--

## 4. Infrastruktura społeczna i sytuacja mieszkaniowa

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
Zagadnienia szczegółowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia szczegółowe
<b>Oświata i wychowanie</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oddane do użytku nowe obiekty oświaty i wychowania – kontekst współczesnych standardów i oczekiwań;</li> </ul>	<p>Zaawansowany proces modernizacji bazy materialnej systemu oświaty i wychowania;</p>	<p>Konieczne remonty i modernizacje części istniejącej bazy materialnej oświaty i wychowania;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konieczność kontynuowania programu remontów i modernizacji istniejących obiektów - dostosowanie standardu świadczonych usług edukacyjno-wychowawczych do wymogów współczesności.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Placówki oświatowe: 5 przedszkoli publicznych, przedszkola oraz żłobki niepubliczne, 5 publicznych szkół podstawowych (+2 prywatne), I Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Nr 1</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Podnoszenie poziomu kwalifikacji kadr oświaty i wychowania w kontekście dostępności wiodących ośrodków naukowych Stolicy</li> </ul>	Wysokokwalifikowana kadra systemu oświaty i wychowania	Konieczna rozbudowa istniejącej bazy materialnej oświaty i wychowania w kontekście dużego napływu migracyjnego oraz przyrostu naturalnego;	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konieczność podjęcia nowych inwestycji w zakresie bazy szkolnej i przedszkolnej;</li> <li>Konieczność budowy żłobków,</li> </ul>
<b>Ochrona zdrowia, pomoc społeczna</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bezpośrednie sąsiedztwo (Warszawa) wyspecjalizowanych placówek służby zdrowia świadczących usługi w pełnym zakresie;</li> <li>Dostępność lokalnych podstawowych refundowanych usług medycznych oraz bogata oferta podstawowych usług o charakterze komercyjnym.</li> <li>Placówki ochrony zdrowia: Samodzielny Gminny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Błoniu, Powiatowa Stacja Ratownictwa Medycznego oraz placówki niepubliczne,</li> <li>Planowane nowe obiekty ochrony zdrowia,</li> </ul>	Dostępność usług medycznych w ramach istniejącej lokalnej podstawowej bazy materialnej i kadrowej oraz usług specjalistycznych w Stolicy Dobra współpraca GOPS z Ośrodkami Zdrowia, Kościołami, Policją i szkołami.	Brak specjalistycznych usług zdrowotnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak stabilności i względnie niski standard refundowanych usług medycznych;</li> <li>Możliwość rozwoju innowacyjnych usług typu Avatar, aplikacje – poprawa dostępności dla grup wykluczonych przy pomocy rozwiązań SMART (np. niepełnosprawni).</li> </ul>
<b>Kultura, sport, wypoczynek</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Różnorodność oferty sportowej i kulturalnej, zwłaszcza dla dzieci i młodzieży</li> <li>Duża liczba atrakcyjnych boisk sportowych oraz lokalnych stref rekreacji - odpowiednie zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży</li> <li>Powstały nowoczesny kompleks CSiR wraz z terenami przyległymi</li> </ul>	Istniejące zasoby bazy materialnej oraz kadry – w tym głównie skupione wokół CSiR	Niedostatki bazy materialnej w kontekście rozwoju działalności kulturalnej oraz sportowo-rekreacyjnej;	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niedostateczna baza dla rozwoju kultury oraz działalności sportowo-rekreacyjnej o nowej skali dostępności i oddziaływania (zwłaszcza poza miastem);</li> <li>Zasadnicze braki w zakresie małych obiektów służących wypoczynkowi i rekreacji zwłaszcza dzieci i młodzieży na obrzeżach gminy (mini-boiska, place zabaw, ścieżki rowerowe itp).</li> </ul>
<b>Sytuacja mieszkaniowa</b>			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Względnie korzystna struktura zabudowy – dominacja budynków niskich i małych.</li> <li>• Względnie korzystna struktura własności budynków i mieszkań.</li> <li>• Korzystna struktura wieku zasobów,</li> <li>• Ogólnie korzystna struktura jakości zasobów.</li> <li>• Bardzo dobry ogólny stopień wyposażenia mieszkań w instalacje .</li> </ul>	Średni stan zasobów mieszkaniowych.	Mała intensywność zabudowy, enklawy starej zabudowy substandardowej i braki sieciach: wodociągowej, c.o. a miejscowo i w sieci kanalizacyjnej; Enklawy substandardowych warunków mieszkaniowych, zjawiska polaryzacji warunków mieszkaniowych ludności.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konieczność podjęcia inwestycji w zakresie likwidacji komunalnych substandardów mieszkaniowych;</li> <li>• Brak mieszkań socjalnych i komunalnych,</li> <li>• Zły stan techniczny niektórych budynków zwłaszcza w historycznych częściach miasta (kamienice)</li> </ul>
<b>Turystyka</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korzystna dla rozwoju turystyki weekendowej, pobytów agroturystycznych, rekreacji ruchowej (biegi, piesze wycieczki, jazda na rowerze, jazda konna) walory środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego.</li> </ul>	Korzystne warunki dla rozwoju weekendowej, pobytów agroturystycznych, rekreacji ruchowej	Brak odpowiedniej bazy hotelowo-motelowej i agroturystycznej. Brak odpowiedniego systemu ścieżek rowerowych o charakterze turystycznym.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak infrastruktury turystycznej niezbędnej do prawidłowego funkcjonowania turystyki pieszej i rowerowej – ścieżki rowerowe, miejsca do odpoczynku, wiaty, sanitariaty, miejsca do bezpiecznego rozpalenia ogniska, kosze na śmieci).</li> <li>• Brak wystarczającej i odpowiadającej potrzebom infrastruktury hotelowej / gastronomicznej,</li> </ul>
<b>Administracja publiczna</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• W Błoniu swoją siedzibę ma Komenda Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Powiecie Warszawskim Zachodnim ul. Lesznowska 20a, co daje gwarancję szybkiej pomocy (głównie obszar wokół trasy Warszawa - Poznań)</li> <li>• Wysoki poziom obsługi mieszkańców i inwestorów (przedsiębiorców).</li> <li>• Otwarty UM dla przedsiębiorców</li> </ul>	Wysoka jakość administracji samorządowej	Brak odpowiedniej infrastruktury lokalowej do profesjonalnej obsługi interesantów	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczająca dostępność infrastruktury dla osób niepełnosprawnych,</li> <li>• Brak rozwiniętych e usług.</li> <li>• Brak Urzędu Miejskiego odpowiadającego oczekiwaniom interesariuszy - potrzeba wybudowania nowej siedziby,</li> <li>• Brak siedziby i zaplecza technicznego dla ZUK</li> </ul>

## 5. Potencjał gospodarczy, rynek pracy

<b>Potencjał gospodarczy</b>			
<b>SILNE STRONY</b>		<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia szczegółowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia szczegółowe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duża liczba atrakcyjnych terenów inwestycyjnych,.</li> <li>• Wysoki udział przedsiębiorstw logistycznych, wykorzystujących innowacje oraz prowadzących działalność</li> </ul>	Względnie wysoki poziom nasycenia podmiotami gospodarczymi; W odniesieniu do liczby mieszkańców wyższy poziom nasycenia podmiotami	Brak odpowiedniego wykorzystania potencjału badawczo-rozwojowego dużych firm logistycznych: produkcyjno-usługowych zlokalizowanych na terenie gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duży udział ludności nowo przybyłej pracującej poza gminą– szczególnie tych z nowych osiedli mieszkaniowych;</li> <li>• Ogólnie duży udział osób dojeżdżających do pracy poza teren gminy.</li> </ul>

<p>w branżach proekspozycyjnych i w ramach tzw. inteligentnych specjalizacji Mazowsza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwinięte przetwórstwo spożywcze</li> </ul>	<p>gospodarczymi niż w innych tego typu ośrodkach z obszaru aglomeracji.</p>	<p>Brak systemu wsparcia działalności innowacyjnej w gminie.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak dedykowanych systemów wsparcia dla działalności innowacyjnej na terenie gminy.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dominacja podmiotów działających w sferze usług rynkowych w tym w handlu i naprawach, przy istotnym udziale firm ze sfery otoczenia biznesu a także działalności przemysłowej i budowlanej</li> <li>Gmina Błonie jest logistycznym i usługowym zapleczem nie tylko stolicy ale także kraju</li> </ul>	<p>Względnie jednolity, sprecyzowany branżowo profil bazy ekonomicznej gminy (branża logistyczna). Duży udział firm z dużą możliwością rozwoju innowacji (duży udział firm z kapitałem zagranicznym)</p>	<p>W swoim zróżnicowaniu dość monofunkcyjny profil gospodarczy gminy (dominują średnie i duże podmioty świadczące usługi dla rynku warszawskiej i na eksport).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wynikający ze specyfiki branżowej oraz wielkości firm wciąż zbyt niski udział podmiotów ze sfery B+R i niski poziom innowacyjności firm;</li> <li>Brak specjalizacji o randze regionalnej, lokalnych więzi kooperacyjnych i wzajemnego wsparcia lokalnych firm („klastry”, „grona” „lokalne systemy produkcyjne” itp.).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tworzenie nowych szans dla rolnictwa,</li> <li>Powstanie nowych podmiotów usługowych – instalacyjnych i serwisowych,</li> <li>Budowanie nowych sieci powiązań biznesowych opartych na lokalnych zasobach.</li> </ul>	<p>Rozwój energetyki odnawialnej</p>	<p>Niepełne wykorzystanie walorów położenia geograficznego, w tym sąsiedztwa Warszawy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zbyt słaba baza konferencyjno-hotelowa oraz rekreacyjno-wypoczynkowa do obsługi popytu na tego typu usługi generowanego zwłaszcza w Warszawie (predyspozycje kosztów, odległości, dostępności komunikacyjnej, środowiskowe);</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dominacja małych podmiotów gospodarczych</li> <li>Względnie korzystny poziom wskaźnika zatrudnienia i aktywności zawodowej</li> </ul>	<p>Względnie wysoki poziom aktywności ekonomicznej ludności, w tym przedsiębiorczości indywidualnej.</p>	<p>Zdecydowana przewaga ludności utrzymującej się z pracy najemnej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Większość funkcjonujących na terenie Gminy gospodarstw rolnych, to gospodarstwa małe do 5 ha</li> </ul>

## Rynek pracy

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
Zagadnienia szczegółowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia podstawowe	Zagadnienia szczegółowe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gwałtowny spadek liczby bezrobotnych na przestrzeni ostatniej dekady;</li> <li>Wzrost podaży pracy;</li> <li>Podaż miejsc pracy dla osób z wykształceniem zawodowym i technicznym.</li> </ul>	<p>Zanikający problem bezrobocia (brak problemu bezrobocia).</p>	<p>Duży obszar niepewności w zakresie obserwowanego spadku stopy bezrobocia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niepewność co do przyczyn spadku bezrobocia i trwałości tego procesu (wyjazdy zarobkowe zagranicę, trwałe wzrost gospodarczy, krótkotrwały efekt wzrostu jako kompensacja wejścia w struktury UE);</li> <li>Konieczność modernizacji i restrukturyzacji (innowacyjność i konkurencyjność) lokalnej bazy gospodarczej dla zachowania trwałego rozwoju;</li> <li>Konieczność stałej modernizacji systemu oświaty i wychowania oraz szkoleń zawodowych w celu rozwoju zasobów ludzkich (restrukturyzacja i podnoszenie poziomu kwalifikacji).</li> </ul>

		Enklawy bezrobocia utrwalonego z elementami dziedziczenia ról społecznych;	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konieczność adresowanych działań w celu likwidacji skutków długotrwałego bezrobocia;</li> </ul>
--	--	--	--

## 6. Zarządzanie i finanse

<b>Zarządzanie i finanse</b>			
<b>SILNE STRONY</b>		<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia szczegółowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia podstawowe</b>	<b>Zagadnienia szczegółowe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Szybko rosnący potencjał finansowy gminy (wzrost względnych i bezwzględnych rozmiarów dochodów i wydatków budżetowych);</li> <li>Wzrost udziału dochodów ze źródeł pozabudżetowych, w tym środków polityki strukturalnej UE;</li> </ul>	Względnie korzystna sytuacja finansowa budżetu gminy.	Niekorzystne zmiany prawa w zakresie dochodów jst	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prognozowany spadek dochodów;</li> <li>Zmienność prawa - Brak stabilności w programowaniu działalności inwestycyjnej;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dynamiczny, bezwzględnie i względnie, przyrost wydatków inwestycyjnych;</li> <li>Aktywna polityka kredytowa gminy – wzrost udziału inwestycji finansowanych kredytami długoterminowym.</li> </ul>	Aktywność inwestycyjna gminy.	Utrata potencjalnie należnych dochodów budżetowych wynikająca ze specyfiki gminy (aglomeracja warszawska).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwinięte dojazdy mieszkańców gminy do pracy w Warszawie i aglomeracji (podatki od osób prawnych);</li> <li>Duży udział wśród faktycznych mieszkańców gminy osób niezameldowanych;</li> <li>Specyfika profilu gospodarczego – potencjalnie znaczne rozmiary „szarej strefy” podatkowej.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UM oraz BDL GUS.

### III. Wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej

Gmina Błonie ze względu na swoje położenie oraz obwarunkowy charakter gminy jest jedną z gmin w Województwie Mazowieckim, które posiadają największy potencjał rozwojowy.

Potwierdzają to dane obrazujące sytuację społeczną i gospodarczą. Ich dokładną analizę przeprowadzono jako wstęp do przygotowania dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027. Efektem przeprowadzonej diagnozy oraz konsultacji społecznych było przeprowadzenie analizy SWOT, która stała się punktem wyjścia do przedstawionych poniżej kluczowych wniosków, stanowiących syntetyczne ujęcie diagnozy:

- **Gmina Błonie jest jedną z najbardziej dynamicznie rozwijających się samorządów powiatu warszawskiego zachodniego. Pozytywnym czynnikiem wzmacniającym ten efekt jest bardzo korzystne położenie gminy (aglomeracja warszawska i ważnych szlaków komunikacyjnych (A2).**
- **Atutem gminy są pozytywne trendy demograficzne. Liczba mieszkańców gminy systematycznie rośnie, co jest spowodowane przede wszystkim zjawiskiem suburbanizacji i migracji ludności z terenu miasta Warszawy na teren gminy.**
- **Niezaprzeczalnym atutem gminy jest także bogata oferta, skierowana do inwestorów (w tym głównie z branży logistycznej) i ciągle rosnąca liczba podmiotów gospodarczych, działających na terenie gminy.**
- **Gmina Błonie, to miejsce o szerokiej palecie usług publicznych, rozbudowanej (i ciągle rozbudowywanej) bazie kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.**
- **Rosnąca liczba pracodawców i sąsiedztwo Warszawy powoduje, że na terenie Gminy Błonie problem bezrobocia praktycznie nie występuje. Wskaźniki bezrobocia w Gminie Błonie są najniższe w Polsce.**
- **Gmina Błonie wykazuje bardzo dużą aktywność inwestycyjną (zarówno w sferze infrastruktury technicznej, jak i wspierającej rozwój edukacji, kultury, sportu, turystyki i rekreacji).**
- **Poszczególne społeczności lokalne na terenie gminy charakteryzują się różnym stopniem aktywności i integracji. Niestety w przypadku miejscowości, które**

charakteryzują się także szybko rosnącą liczbą mieszkańców, można zauważyć rosnące problemy z lokalnym zaangażowaniem i integracją.

- Dużym atutem gminy jest stabilna sytuacja finansowa i rosnące przychody własne, które ułatwiają aktywność inwestycyjną.
- Przed społecznością Gminy Błonie coraz wyraźniej rysują się wyzwania związane z „zieloną transformacją” wyrażoną w chęci rozwijania OZE, rewitalizacji budynków, rozwijania transportu niskoemisyjnego, podejmowania działań zmierzających do ochrony i poszanowania wody czy poszanowania zasobów środowiska naturalnego.
- Istnieje także szereg wciąż nierozwiązanych problemów związanych z dostępnością do służby zdrowia i usług społecznych o charakterze opiekuńczym (np. niewystarczająca oferta w zakresie opieki nad osobami starszymi).



## IV. Wizja, misja oraz cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

### IV.1. Wizja i misja Gminy Błonie

Zarządzanie strategiczne polega na podejmowaniu decyzji w sprawie przyszłych kierunków działania oraz na implementacji tych decyzji.

W zarządzaniu strategicznym można wyróżnić dwie główne fazy:

- planowania strategicznego,
- implementacji strategii.

Planowanie strategiczne obejmuje następujące etapy:

- definiowanie filozofii (wizji) i misji organizacji,
- ustalanie długo- i krótkoterminowych celów, odpowiednio do przyjętej misji,
- wybór strategii, na podstawie określonych kryteriów efektywności, stosownie do założonych celów organizacji.

Z kolei implementacja strategii obejmuje:

- utrzymanie lub wprowadzenie niezbędnych funkcji/działań organizacji, aby przyjęta strategia została skutecznie zrealizowana,
- monitoring efektywności wdrażania poszczególnych etapów strategii oraz ewaluację strategii,

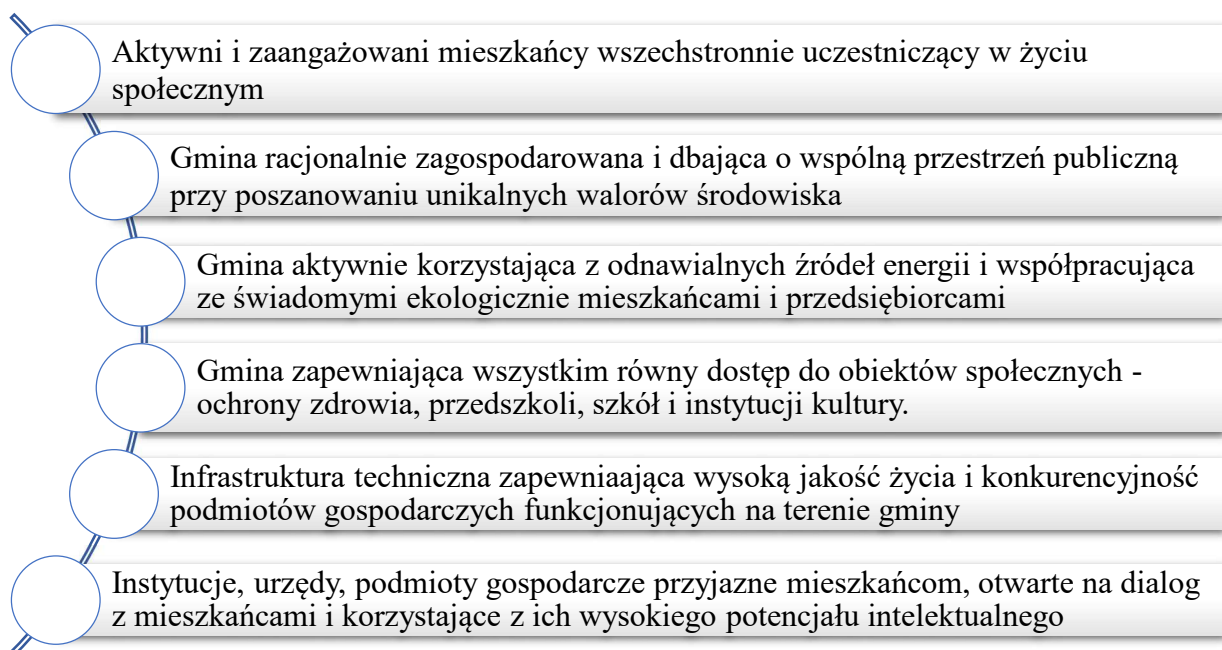
Wizja gminy określa pożądany przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, jak powinna ona docelowo wyglądać, jakie funkcje spełniać.

Docelowa wizja (stan docelowy idealny) rozwoju Gminy Błonie brzmi:

*Gmina Błonie - idealne miejsce do życia i pracy, gdzie wykorzystuje się walory środowiska i położenie oraz rozwój technologii, przy jednoczesnym, skutecznym zaspokajaniu potrzeb mieszkańców, dzięki wykorzystaniu ich zaangażowania i potencjału intelektualnego*

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Docelowa misja (stan docelowy realny) rozwoju Gminy Błonie do roku 2027 brzmi następująco:

- 
- Aktywni i zaangażowani mieszkańcy wszechstronnie uczestniczący w życiu społecznym
  - Gmina racjonalnie zagospodarowana i dbająca o wspólną przestrzeń publiczną przy poszanowaniu unikalnych walorów środowiska
  - Gmina aktywnie korzystająca z odnawialnych źródeł energii i współpracująca ze świadomymi ekologicznie mieszkańcami i przedsiębiorcami
  - Gmina zapewniająca wszystkim równy dostęp do obiektów społecznych - ochrony zdrowia, przedszkoli, szkół i instytucji kultury.
  - Infrastruktura techniczna zapewniająca wysoką jakość życia i konkurencyjność podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie gminy
  - Institucje, urzędy, podmioty gospodarcze przyjazne mieszkańcom, otwarte na dialog z mieszkańcami i korzystające z ich wysokiego potencjału intelektualnego

## IV.2. Scenariusz rozwoju Gminy Błonie

Analiza TOWS/SWOT poprzez połączenie dwóch podejść do organizacji „z zewnątrz do wewnątrz” oraz „od wewnątrz na zewnątrz”, jak również badając w sposób wnikliwy zależności występujące między czynnikami wewnętrznymi i zewnętrznymi umożliwia w stosunkowo prosty i efektywny sposób wybrać najbardziej właściwy typ strategii dla Gminy Błonie spośród czterech strategii normatywnych:

- Scenariusz agresywny (maxi-maxi) Polega na maksymalnym wykorzystaniu efektu synergii występującego między silnymi stronami Gminy Błonie i szansami istniejącymi w otoczeniu. Jest to strategia silnej ekspansji i zdywersyfikowanego rozwoju.
- Scenariusz konserwatywny (maxi-mini) polega na minimalizowaniu negatywnego wpływu otoczenia przez maksymalne i aktywne wykorzystanie zasobów organizacji.
- Scenariusz konkurencyjny (mini-maxi) polega na eliminowaniu słabych stron funkcjonowania Gminy oraz budowaniu jej konkurencyjnej siły przez maksymalne wykorzystanie istniejących szans sprzyjających rozwojowi.
- Scenariusz defensywny (mini-mini) polega na zapewnieniu przetrwania przez minimalizowanie wpływu zarówno występujących wewnątrz Gminy słabości, jak i zagrożeń ze strony otoczenia.

Z przeprowadzonej analizy TOWS/SWOT wynika, że dla Gminy Błonie najkorzystniejszym wyborem jest **scenariusz agresywny**. Z zestawienia zbiorczego wynika, że suma wszystkich stwierdzonych interakcji oraz iloczynów liczb interakcji i wag jest największa dla scenariusza agresywnego wg macierzy normatywnej strategii działania. Wskazuje zatem, iż Gmina Błonie funkcjonuje w układzie: **szanse w otoczeniu** i siły **wewnątrz Gminy**. Strategia powinna polegać na wykorzystaniu tych szans w otoczeniu przy jednoczesnym wzmocnieniu wewnętrznych czynników rozwoju Gminy Błonie.

Scenariusz ten oznacza systematyczne kierowanie się cechami takimi jak aktywność, elastyczność i innowacyjność. Rozwój Gminy Błonie powinien być wypadkową zewnętrznych szans, ale także wewnętrznych inicjatyw, które coraz częściej powinny podejmować działania i rozwiązania innowacyjne.

Scenariusz ten oznacza, że Strategia Rozwoju Gminy Błonie zakłada nie czekanie na inicjatywy zewnętrzne, ale aktywne inicjowanie rozwiązań, które pozwolą na dostosowywanie się do sytuacji społecznej i gospodarczej w skali makro.

Umiejętność szybkiego dostosowania się do dynamiki otoczenia, wykorzystywanie potencjałów oraz elastyczne realizowanie planu strategicznego, pozwolą na wygranę konkurencji z innymi gminami, zarówno z powiatu warszawskiego zachodniego, ale także całej aglomeracji warszawskiej.

#### IV.3. Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii

Na potrzeby realizacji Strategii opracowano **4 cele strategiczne** i odpowiadające im cele operacyjne. Celom operacyjnym przypisano szczegółowe programy i działania, w ramach których identyfikowane będą zadania realizacyjne. Dla zachowania przejrzystości układu celów „Strategii” oddzielono układ logiczny celów strategicznych i operacyjnych od konkretnych zadań realizacyjnych – kierunków działań. Poniżej przedstawiono ramowy schemat celów strategicznych w odniesieniu do wypracowanej wizji i misji rozwoju Gminy Błonie.

Rysunek 7. Cele strategiczne



W ramach celów strategicznych wyznaczono cele operacyjne, które zostały zaprezentowane w tabeli 28.

Tabela 28. Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii

<b>CELE STRATEGICZNE:</b>			
<b>Cel strategiczny 1 - Przestrzeń (CS1): Przestrzeń przyjazna dla społeczności lokalnej, środowiska i rozwoju gospodarczego</b>	<b>Cel strategiczny 2 - Sfera społeczna (CS2): Silne, wyedukowane zintegrowane i aktywne społeczeństwo obywatelskie</b>	<b>Cel strategiczny 3 - Środowisko (CS3): Zrównoważone środowisko naturalne zapewniające wysoki poziom życia obecnym i przyszłym pokoleniom</b>	<b>Cel strategiczny 4 - Infrastruktura i gospodarka (CS4): Korzystne rozwiązania infrastrukturalnie, instytucjonalnie i gospodarcze, powiązane z otoczeniem metropolitarnym oraz w ramach obszaru Gminy Błonie</b>
<b>CELE OPERACYJNE:</b>			
CO1.1: Integracja społeczna, gospodarcza i środowiskowa w ramach przestrzennej struktury gminy	CO2.1 Aktywna postawa społeczna mieszkańców gminy	CO3.1: Środowisko naturalne zabezpieczone dla potrzeb przyszłych pokoleń	CO4.1. Infrastruktura techniczna dopasowana do potrzeb mieszkańców i przedsiębiorców
CO1.2: Funkcjonalna i estetyczna przestrzeń publiczna w gminie	CO2.2: Trwałe ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego i poprawa stanu zdrowia mieszkańców	CO3.2: Realizacja zobowiązań w ramach Fit for 55.	CO4.2: Informatyzacja gminy
CO1.3: Priorytet w planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym na kwestie związane z ochroną środowiska naturalnego i kwestie zrównoważonego rozwoju	CO2.3: Dzieci i młodzież aktywna ruchowo i społecznie	CO3.3: Promocja idei wykorzystania OZE wśród mieszkańców	CO4.3: Dobre rządzenie gminą
	CO2.4: Wysoka jakość oświaty w gminie	CO3.4: Efektywne wykorzystanie OZE w obiektach publicznych	CO4.4: Usprawnienie i poprawa stanu technicznego infrastruktury drogowej

	CO2.5: Rozwój kapitału ludzkiego mieszkańców	CO3.5: Poprawa świadomości ekologicznej mieszkańców	CO4.5: Wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy
	CO2.6: Wykorzystanie i wzmocnienie potencjału organizacji pozarządowych	CO3.6: Działania w celu poprawy stanu wód i przeciwdziałaniu zmianom klimatu	CO4.6: Dobrze wyposażona i odpowiadająca oczekiwaniom mieszkańców baza systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej i opieki zdrowia
	CO2.7: Gminny rynek pracy dostosowany do potrzeb lokalnej i regionalnej gospodarki		CO4.7: Uregulowana i odpowiadająca potrzeb mieszkańców sytuacja mieszkaniowa
			CO4.8: Bezpieczna gmina
			CO4.9: Zintegrowana w układzie metropolitalnym promocja gminy w bezpośrednim i dalszym otoczeniu (region, kraj)

Źródło: Opracowanie własne

## V. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych

Sprawna i skuteczna realizacja niniejszej Strategii będzie wymagała zaangażowania wielu interesariuszy Gminy Błonie – w tym mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji społecznych. Tym niemniej najważniejsze wyzwania realizacyjne dotyczące konkretnych przedsięwzięć należeć będą do samorządu Gminy Błonie.

W poniższej tabeli zaprezentowano intencyjną listę najważniejszych projektów (nie tylko gminnych) planowanych do realizacji w perspektywie wdrażania niniejszej Strategii.

Ich skuteczna realizacja jest uzależniona od wielu czynników, często niezależnych od działań władz gminy (np. dostępność środków pomocowych, zmiany prawodawstwa), tym niemniej umieszczenie ich na liście zadań w tak ważnym dokumencie jest sygnalizacją ich znaczenia z perspektywy dalszego rozwoju gminy i poprawy warunków zamieszkania.

Tabela 29. Cele strategiczne oraz kierunki interwencji

<b>Cel strategiczny 1 - Przestrzeń (CS1): Przestrzeń przyjazna dla społeczności lokalnej, środowiska i rozwoju gospodarczego</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Stworzenie bazy działek usługowych strefa inwestora,</li><li>2. Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnej,</li><li>3. Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich, grup mieszkańców i różnych docelowych grup społecznych,</li><li>4. Wsparcie działalności nowo utworzonych oraz już istniejących centrów w zakresie pomocy doradczo-szkoleniowej dla organizacji pozarządowych,</li><li>5. Tworzenie i wspieranie porozumień (sieci) partnerów społecznych i organizacji pozarządowych,</li><li>6. Tworzenie i wdrażanie programów ukierunkowanych na rozwój dialogu społecznego,</li><li>7. Pasy zieleni między drogami, terenami przemysłowymi,</li><li>8. Nacisk w planowaniu przestrzennym na zieleń,</li><li>9. PV w SUIKZP, PM,</li><li>10. Wykopaliska - badania archeologiczne,</li><li>11. Mała retencja wodna,</li><li>12. Poprawa poczucia bezpieczeństwa publicznego: poprawa bezpieczeństwa w zakresie zagrożenia przestępstwami, w tym instalacja systemów monitoringu wizyjnego, realizacja działań zmierzających do wzrostu poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji społeczeństwa.</li></ol>

<p><b>Cel strategiczny 2 - Sfera społeczna (CS2):</b>  <b>Silne, wyedukowane, zintegrowane i aktywne społeczeństwo obywatelskie</b></p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnej,</li> <li>2. Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich, grup mieszkańców i różnych docelowych grup społecznych,</li> <li>3. Wsparcie działalności nowo utworzonych oraz już istniejących centrów w zakresie pomocy doradczo-szkoleniowej dla organizacji pozarządowych,</li> <li>4. Tworzenie i wspieranie porozumień (sieci) partnerów społecznych i organizacji pozarządowych,</li> <li>5. Tworzenie i wdrażanie programów ukierunkowanych na rozwój dialogu społecznego,</li> <li>6. Aktywizacja i integracja dzieci i młodzieży szkolnej wokół zajęć pozalekcyjnych, zabaw i imprez,</li> <li>7. Budowa centrum opiekuńczo-mieszkalnego dla dorosłych osób niepełnosprawnych i starszych na terenie obecnego dziennego domu Senior +,</li> <li>8. Rozwój infrastruktury opiekuńczej (żłobkowej), przedszkolnej i szkolnej w gminie Błonie,</li> <li>9. Realizacja projektów ukierunkowanych na zwiększenie kompetencji nauczycieli upowszechnianie innowacyjnych programów i metod oraz najlepszych praktyk (dydaktycznych i organizacyjnych),</li> <li>10. Budowa świetlicy / filia centrum kultury w miejscowości Pass,</li> <li>11. Modernizacja amfiteatru,</li> <li>12. Modernizacja sali widowiskowej,</li> <li>13. Informatyzacja domu kultury (światłowod),</li> <li>14. Promocja ekologiczna / kształtowanie postaw proekologicznych,</li> <li>15. Poprawa wyposażenia placówek publicznej służby zdrowia (w tym m.in. zakup rezonansu magnetycznego),</li> <li>16. Akcje informujące podnoszące świadomość mieszkańców w zakresie obowiązujących przepisów prawa (w tym prawa miejscowego) i wynikających z tego obowiązków,</li> <li>17. Budowa mieszkań socjalnych (osiedle komunalne na Harcerskiej),</li> <li>18. Przebudowa strony internetowej z możliwością aktywnych wzorów pism/wniosek lub złożenia za pośrednictwem Epuap,</li> <li>19. Aplikacje dla mieszkańców i przedsiębiorców (mój urząd, I love Błonie),</li> <li>20. Ośrodek Junior Vigor – dla osób niepełnoletnich, niepełnosprawnych mieszkańców gminy z możliwością pobytu dziennego lub ciągłego i rehabilitacją,</li> <li>21. Ośrodek terapeutyczny lub projekty miękkie w zakresie terapii psychologiczno-pedagogicznej,</li> <li>22. Wspieranie wolontariatu jako etapu przejściowego prowadzącego do podjęcia zatrudnienia oraz umożliwiającego zdobycie doświadczeń zawodowych.</li> </ol>
<p><b>Cel strategiczny 3 - Środowisko (CS3):</b>  <b>Zrównoważone środowisko naturalne zapewniające wysoki poziom życia obecnym i przyszłym pokoleniom</b></p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budowa ekologicznej infrastruktury do obsługi transportu niskoemisyjnego (LNG, CNG i samochodów elektrycznych),</li> <li>2. „Zieleń” jako obowiązkowy element każdej inwestycji miejskiej,</li> <li>3. Działania akumulujące wodę (mała retencja, deszczówka),</li> <li>4. Budki dla jeży, ptaków itd.,</li> <li>5. Rewitalizacja zieleni w mieście,</li> </ol>



6. Wyposażenie infrastruktury gminnej w tym .m.in. budynek ratusza) w OZE,
7. Promocja i rozwój energetyki opartej na OZE,
8. Promocja i rozwój energetyki obywatelskiej w ramach realizacji zapisów dyrektywy RED II,
9. Wymiana parku samochodowego ZUK na pojazdy i urządzenia elektryczne lub zasilane gazem CNG,
10. Prowadzenie doradztwa w zakresie audytów energetycznych budynków, powiązanych z termomodernizacją,
11. Rozbudowa systemów monitorowania powietrza,
12. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków,
13. Ochrona istniejących pomników przyrody oraz podejmowanie rosnących na terenie gminy wartościowych gatunków ochroną,
14. Tworzenie siedlisk ptaków prawnie chronionych,
15. Budowa progu na rzece Rokitnica, podnosząca poziom wód. Odbudowa – regulacja brzegów w celu przywrócenia bioróżnorodności rzeki,
16. Rewitalizacja „glinianek” przy ulicy Lesznowskiej wraz z zaprojektowaniem zieleni, małej architektury i infrastruktury,
17. Promocja idei wykorzystania OZE wśród mieszkańców, zmiana świadomości ekologicznej mieszkańców.

#### **Cel strategiczny 4 - Infrastruktura i gospodarka (CS4):**

#### **Korzystne rozwiązania infrastrukturalnie, instytucjonalnie i gospodarcze, powiązane z otoczeniem metropolitarnym oraz w ramach obszaru Gminy Błonie**

1. Rozwój ekologicznej produkcji rolnej,
2. Budowa stacji ładowania LNG, CNG i samochodów elektrycznych,
3. Rozwój monitoringu miejskiego i na terenach pozamiejskich,
4. Wirtualny przewodnik po gminie Błonie (Avatar)
5. Systematyczne dostosowywanie infrastruktury publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych,
6. Nowe rozwiązania komunikacyjne poprawiające płynność przejazdu,
7. Inteligentne rozwiązania w zakresie sterowania ruchem,
8. Budowa parkingów przy nowym dworcu kolejowym,
9. Parkingi park & ride,
10. System wypożyczania rowerów i hulajnóg,
11. Integracja z węzłem krajowym w celu wykorzystania profilu zaufanego (e-urząd),
12. System rezerwacji i inne e-usługi,
13. Obiekt lekkoatletyczny na stadionie miejskim,
14. Centrum tenisowe ul. Lesznowska 15,
15. Rewitalizacja glinianek przy ul. Lesznowskiej wraz z zaprojektowaniem zieleni, małej architektury i infrastruktury,
16. Miejski park Tężnia,
17. Trasa crossowa powiązana ze ścieżką rowerową, (rozbudowa bulwarów w kierunku wschodnim i zachodnim),
18. Preferencyjne podejście do eko – projektowania
19. Wydzielenie przestrzeni w miejscach publicznych dla rodziców z dziećmi,
20. Budowa parkingu wielopoziomowego,
21. Wieloletni program inwestycyjny w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną (modernizacja SUW, Modernizacja oczyszczalni),
22. Kanalizacja deszczowa na terenie miasta - budowa podziemnych zbiorników retencyjnych. Modernizacja kanalizacji deszczowej w mieście,

23. Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie miast (budowa nowych magistral przesyłowych oraz budowa przyłączy do już istniejącej sieci),
24. Konwersja źródła ciepła (geotermia) na źródło kogeneracyjne poprzez zainstalowanie silników zasilanych gazem,
25. Promocja walorów gminy w mediach społecznościowych, prasie specjalistycznej, w sieciach klastrowych itp.,
26. Wdrażanie elementów zarządzania marketingowego, marketing terytorialny,
27. Stworzenie warunków do powołania i działalności organizacji zrzeszającej przedsiębiorców z terenu gminy w celu wspólnych działań lobbujących, szkoleń, wymiany doświadczeń kojarzenia ofert gospodarczych, reprezentowania środowiska na zewnątrz,
28. Tworzenie infrastruktury wzbogacającej ofertę turystyki aktywnej i specjalistycznej, a w szczególności infrastruktury gwarantującej wzrost zatrudnienia i dochodów społeczności lokalnej (przeznaczone nie dla dużych obiektów hotelowo-gastronomicznych, lecz dla małych punktów usługowo-gastronomicznych oferujących np. produkty regionalnego, ekologiczne itp.,
29. Promocja walorów gminy w mediach społecznościowych, prasie specjalistycznej, w sieciach klastrowych itp.,
30. Organizacja i rozszerzanie zakresu imprez i wydarzeń kulturalnych związanych z dziedzictwem, historią i tradycjami,
31. Usprawnienie procesu stanowienia prawa miejscowego oraz aktów administracyjnych,
32. Wdrażanie usprawnień zarządczych w urzędzie miejskim, w tym w zakresie zarządzania jakością, jak również w wybranych aspektach funkcjonowania organizacji, np. komunikacja wewnętrzna, zarządzanie ryzykiem,
33. Poprawa bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego - instalacja sygnalizacji świetlnej na głównych skrzyżowaniach dróg, modernizacja istniejącego oznakowania pionowego i poziomego, modernizacja nawierzchni dróg, rowów, przepustów,
34. Zapewnienie sprawności pojazdów i urządzeń technicznych strażnic OSP oraz profesjonalnych zespołów strażackich je obsługujących,
35. Tworzenie zasobu lokali komunalnych (budowa, zakup mieszkań, wynajem),
36. Wsparcie merytoryczne i informacyjne działań termomodernizacyjnych realizowanych w prywatnych budynkach mieszkalnych,
37. Portal wirtualny Urząd (e-Urząd),
38. Budowa Centrum Administracji Usług Publicznych,
39. Utworzenie „Inkubatora przedsiębiorczości”,
40. Inwestycje w infrastrukturę drogową w tym m.in:
  - Rozbudowa drogi gminnej ul. Żukówka i ul. Ekologiczna w miejscowości Błonie
  - Przebudowa drogi gminnej nr 410110W wraz z mostem na rzece Utrata w m. Nowa Górna - Nowy Łuszczewek
  - Przebudowa Mostu na rzece Utrata w miejscowości Pass
  - Przebudowa kładek na rzece Rokitnica w m. Błonie (kładka w ciągu ul. Poznańskiej) (kładka w ciągu pieszo rowerowym przy garażach, kładki wzdłuż ul. Mickiewicza i Legionów)
  - Przebudowa ul. Gwiazdzistej w m. Bieniewice
  - Przebudowa ul. Bajecznej w m. Bramki
  - Przebudowa ul. Składowej
  - Budowa drogi gminnej ul. Solidarności w m. Błonie wraz z kanalizacją deszczową
  - Budowa drogi gminnej ul. Polnej w m. Błonie wraz z kanalizacją deszczową

Przebudowa ul. Engelmana na odcinku od ul. Staszica do ul. Powstańców  
 Remont ul. Okrzei i Jana Pawła wraz z przebudową sieci energetycznych i telekomunikacyjnych.  
 Remont ul. Piaskowej i ul. Klonowej w Błoniu.  
 Remont ul. Śląskiej w Błoniu.  
 Remont drogi gminnej nr 410126W w m. Radonice  
 Remont drogi gminnej nr 410109W Górna Wieś - Nowa Górna  
 Remont ul. Południowej w m. Bieniewice  
 Remont ul. Długiej w m. Bramki  
 Przebudowa ul. Warszawskiej od ul. Rynek do ul. Powstańców  
 Budowa drogi gminnej Kopytów - Błonie (PKP- Rokitno)  
 Przebudowa ul. Staszica od ul. Wiejskiej do ul. Powstańców  
 Budowa i przebudowa ul.3-go Maja (ul. Poniatowskiego – DK 92)  
 Budowa drogi gminnej łączącej ul. Bieniewicką i DK92  
 Budowa drogi gminnej przedłużenie ul Narutowicza na zachód z mostem na rz. Rokitnica  
 Budowa drogi gminnej 1 KD-L i 1b KD-L wschód - zachód Błonie Wieś -Pass  
 Budowa drogi gminnej KD-D (od DK 92 na północ do drogi KU-L) w m. Piorunów.  
 Remont drogi gminnej ul. Bajkovej, ul. Alsamitnej, ul. Kulisiewiczów  
 Budowa ul Składowej będącą ciągiem pieszo-rowerowym w kierunku zachodnim.

W tabeli 30 zaprezentowano intencyjną listę najważniejszych projektów (nie tylko gminnych) wraz z przypisaniem ich do konkretnych celów strategicznych i operacyjnych.

Tabela 30. Tabela celów i zadań wraz z ramami realizacyjno-organizacyjnym

<b>CEL STRATEGICZNY 1 - Przestrzeń (CS1): Przestrzeń przyjazna dla społeczności lokalnej, środowiska i rozwoju gospodarczego</b>	
<b>CEL OPERACYJNY 1.1. Integracja społeczna, gospodarcza i środowiskowa w ramach przestrzennej struktury gminy</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Stworzenie bazy działek usługowych strefa inwestora	Gmina Błonie
Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnej	Gmina Błonie
Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich, grup mieszkańców i różnych docelowych grup społecznych	Gmina Błonie
Wsparcie działalności nowo utworzonych oraz już istniejących centrów w zakresie pomocy doradczo-szkoleniowej dla organizacji pozarządowych	Gmina Błonie
Tworzenie i wspieranie porozumień (sieci) partnerów społecznych i organizacji pozarządowych	Gmina Błonie
Tworzenie i wdrażanie programów ukierunkowanych na rozwój dialogu społecznego	Gmina Błonie

Poprawa poczucia bezpieczeństwa publicznego: poprawa bezpieczeństwa w zakresie zagrożenia przestępstwami, w tym instalacja systemów monitoringu wizyjnego, realizacja działań zmierzających do wzrostu poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji społeczeństwa	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 1.2. Funkcjonalna i estetyczna przestrzeń publiczna w gminie</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Nacisk w planowaniu przestrzennym na zieleń	Gmina Błonie
PV w SUIKZP, PM	Gmina Błonie
Wykopaliska - badania archeologiczne	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 1.3. Priorytet w planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym na kwestie związane z ochroną środowiska naturalnego i kwestie zrównoważonego rozwoju</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Pasy zieleni między drogami, terenami przemysłowymi	Gmina Błonie
Uwzględnienie w planach przestrzennych małej retencji wody	Gmina Błonie

<b>CEL STRATEGICZNY 2 - Sfera społeczna (CS2): Silne, wyedukowane, zintegrowane i aktywne społeczeństwo obywatelskie</b>	
<b>CEL OPERACYJNY 2.1. Aktywna postawa społeczna mieszkańców gminy</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Aplikacje dla mieszkańców i przedsiębiorców (mój urząd, I love Błonie)	Gmina Błonie
Akcje informujące podnoszące świadomość mieszkańców w zakresie obowiązujących przepisów prawa (w tym prawa miejscowego) i wynikających z tego obowiązków	Gmina Błonie
Promocja ekologiczna / kształtowanie postaw proekologicznych	Gmina Błonie
Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnej	Gmina Błonie
Tworzenie i wdrażanie programów ukierunkowanych na rozwój dialogu społecznego	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 2.2. Trwale ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego i poprawa stanu zdrowia mieszkańców</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Poprawa wyposażenia placówek publicznej służby zdrowia (w tym m.in. zakup rezonansu magnetycznego)	Gmina Błonie
Budowa mieszkań socjalnych (osiedle komunalne na Harcerskiej)	Gmina Błonie
Ośrodek terapeutyczny / projekty miękkie w zakresie terapii psychologiczno-pedagogicznej	Gmina Błonie

Budowa centrum opiekuńczo-mieszkalnego dla dorosłych osób niepełnosprawnych i starszych na terenie obecnego dziennego domu Senior +	Gmina Błonie
Wszechstronne i aktywne działanie GOPS, w tym przy udziale środków UE.	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 2.3. Dzieci i młodzież aktywna ruchowo i społecznie</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Aktywizacja i integracja dzieci i młodzieży szkolnej wokół zajęć pozalekcyjnych, zabaw i imprez	Gmina Błonie
Ośrodek Junior Vigor – dla osób niepełnoletnich, niepełnosprawnych mieszkańców gminy z możliwością pobytu dziennego lub ciągłego i rehabilitacją	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 2.4: Wysoka jakość oświaty w gminie</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Budowa świetlicy / filia centrum kultury w miejscowości Pass	Centrum Kultury w Błoniu / Gmina Błonie
Rozwój infrastruktury opiekuńczej (żłobkowej), przedszkolnej i szkolnej w gminie Błonie,	Gmina Błonie
Realizacja projektów ukierunkowanych na zwiększenie kompetencji nauczycieli upowszechnianie innowacyjnych programów i metod oraz najlepszych praktyk (dydaktycznych i organizacyjnych)	Gmina Błonie
Ciągła komputeryzacja i informatyzacja szkół gminnych,	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 2.5. Rozwój kapitału społecznego mieszkańców</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Modernizacja amfiteatru	Centrum Kultury w Błoniu
Przebudowa strony internetowej z możliwością aktywnych wzorów pism/wniosków lub złożenia za pośrednictwem Epuap	Gmina Błonie
Modernizacja Sali widowiskowej	Centrum Kultury w Błoniu
Informatyzacja domu kultury (świetłowod)	Centrum Kultury w Błoniu
<b>CEL OPERACYJNY 2.6. Wykorzystanie i wzmocnienie potencjału organizacji pozarządowych</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich, grup mieszkańców i różnych docelowych grup społecznych	Gmina Błonie
Wsparcie działalności nowo utworzonych oraz już istniejących centrów w zakresie pomocy doradczo-szkoleniowej dla organizacji pozarządowych	Gmina Błonie

Tworzenie i wspieranie porozumień (sieci) partnerów społecznych i organizacji pozarządowych	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 2.8. Gminny rynek pracy dostosowany do potrzeb lokalnej i regionalnej gospodarki</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Wspieranie wolontariatu jako etapu przejściowego prowadzącego do podjęcia zatrudnienia oraz umożliwiającego zdobycie doświadczeń zawodowych	Gmina Błonie
Ułatwianie wejścia na gminny rynek pracy osobom z grup znajdujących się w szczególnie trudnej sytuacji na rynku pracy, niepozostającym w zatrudnieniu, poprzez objęcie ich różnorodnymi formami wsparcia oraz programami aktywizacji zawodowej	Gmina Błonie
Wsparcie tworzenia i działalności podmiotów aktywizujących osoby zagrożone wykluczeniem społecznym (w tym spółdzielni społecznej)	Gmina Błonie

<b>CEL STRATEGICZNY 3 - Środowisko (CS3): Zrównoważone środowisko naturalne zapewniające wysoki poziom życia obecnym i przyszłym pokoleniom</b>	
<b>CEL OPERACYJNY 3.1. Środowisko naturalne zabezpieczone dla potrzeb przyszłych pokoleń</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Transport publiczny oparty o pojazdy elektryczne lub zasilane gazem CNG	Gmina Błonie
Budowa ekologicznej infrastruktury do obsługi transportu niskoemisyjnego (LNG, CNG i samochodów elektrycznych)	Gmina Błonie
Budowa budek dla jeży, ptaków itd.	Gmina Błonie
Rewitalizacja zieleni w mieście	Gmina Błonie
Wymiana parku samochodowego ZUK na pojazdy i urządzenia elektryczne lub zasilane gazem CNG	Gmina Błonie
Rozbudowa systemów monitorowania powietrza	Gmina Błonie
Ochrona istniejących pomników przyrody oraz podejmowanie rosnących na terenie gminy wartościowych gatunków ochroną	Gmina Błonie
Tworzenie siedlisk ptaków prawnie chronionych	Gmina Błonie
Dokończenie procesu termomodernizacji wszystkich obiektów publicznych w gminie	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 3.2. Realizacja zobowiązań w ramach Fit for 55</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Promocja i rozwój energetyki obywatelskiej w ramach realizacji zapisów dyrektywy RED II	Gmina Błonie
Wsparcie inicjatyw tworzących spółdzielnie energetyczne	Gmina Błonie

Prowadzenie doradztwa w zakresie audytów energetycznych budynków, powiązanych z termomodernizacją	Gmina Błonie
Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie miasta <ul style="list-style-type: none"> <li>• budowa nowych magistral przesyłowych</li> <li>• budowa przyłączy do już istniejącej sieci</li> </ul>	Gmina Błonie
Konwersja źródła ciepła (Geotermia) na źródło kogeneracyjne poprzez zainstalowanie silników zasilanych gazem.	Gmina Błonie
Budowa farm fotowoltaicznych na terenach gminnych (nie mających przeznaczenia inwestycyjnego).	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 3.3. Promocja idei wykorzystania OZE wśród mieszkańców</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Szerokie programy dopłat (dotacji) do zabudowy instalacji fotowoltaicznych powiązanych z instalacją pomp ciepła zastępujących ogrzewanie oparte o paliwa stałe i gazowe.	Gmina Błonie
Promocja idei wykorzystania OZE wśród mieszkańców, zmiana świadomości ekologicznej mieszkańców	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 3.4. Efektywne wykorzystanie OZE w obiektach publicznych</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Wyposażenie infrastruktury gminnej (w tym .m.in. budynek ratusza, szkoły) w OZE	Gmina Błonie
Stosowanie innowacyjnych rozwiązań smart, opartych na technologiach OZE	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 3.5. Poprawa świadomości ekologicznej mieszkańców</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Promocja i rozwój energetyki opartej na OZE	Gmina Błonie
Prowadzenie akcji informacyjnych podnoszących świadomość mieszkańców w zakresie obowiązujących przepisów prawa (w tym prawa miejscowego) i wynikających z tego obowiązków	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 3.6. Działania w celu poprawy stanu wód i przeciwdziałaniu zmianom klimatu</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Działania akumulujące wodę (mała retencja, deszczówka, ochrona oczek śródpolnych itp)	Gminna Spółka Wodna / Gmina Błonie
Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków	Gmina Błonie
Budowa progu na rzece Rokitnica, podnosząca poziom wód. Odbudowa – regulacja brzegów w celu przywrócenia bioróżnorodności rzeki	Gmina Błonie
Rewitalizacja „glinianek” przy ulicy Lesznowskiej wraz z zaprojektowaniem zieleni, małej architektury i infrastruktury.	Gmina Błonie
<b>CEL STRATEGICZNY 4 - Infrastruktura i gospodarka (CS4):</b>	

**Korzystne rozwiązania infrastrukturalnie, instytucjonalnie i gospodarcze, powiązane z otoczeniem metropolitarnym oraz w ramach obszaru Gminy Błonie**

**CEL OPERACYJNY 4.1. Infrastruktura techniczna dopasowana do potrzeb mieszkańców i przedsiębiorców**

Kierunek działań	Podmiot odpowiedzialny za realizację
Budowa stacji ładowania LNG, CNG i samochodów elektrycznych	Gmina Błonie
Systematyczne dostosowywanie infrastruktury publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych	Gmina Błonie
Obiekt lekkoatletyczny na stadionie miejskim	Gmina Błonie
Centrum tenisowe ul. Lesznowska 15	Gmina Błonie
Rewitalizacja glinianek przy ul. Lesznowskiej wraz z zaprojektowaniem zieleni, małej architektury i infrastruktury	Gmina Błonie
Rewitalizacja i modernizacja Miejskiego parku Tężnia	Gmina Błonie
Wydzielenie przestrzeni w miejscach publicznych dla rodziców z dziećmi	Gmina Błonie
Wieloletni program inwestycyjny w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną (modernizacja SUW, Modernizacja oczyszczalni)	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Błoniu Sp. z o.o.
Kanalizacja deszczowa na terenie miasta - budowa podziemnych zbiorników retencyjnych. Modernizacja kanalizacji deszczowej w mieście	Gmina Błonie
Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie miast (budowa nowych magistral przesyłowych oraz budowa przyłączy do już istniejącej sieci)	Gmina Błonie
Tworzenie infrastruktury wzbogacającej ofertę turystyki aktywnej i specjalistycznej, a w szczególności infrastruktury gwarantującej wzrost zatrudnienia i dochodów społeczności lokalnej (przeznaczone nie dla dużych obiektów hotelowo-gastronomicznych, lecz dla małych punktów usługowo-gastronomicznych oferujących np. produkty regionalnego, ekologiczne itp)	Gmina Błonie
Konwersja źródła ciepła (geotermia) na źródło kogeneracyjne poprzez zainstalowanie silników zasilanych gazem	Gmina Błonie
Budowa Centrum Administracji Usług Publicznych	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.2. Informatyzacja gminy</b>	
Kierunek działań	Podmiot odpowiedzialny za realizację
Wirtualny przewodnik po gminie Błonie (Avatar)	Referat informatyki/Gmina Błonie
Aplikacje dla mieszkańców i przedsiębiorców	Referat Informatyki /Gmina Błonie



Integracja z węzłem krajowym w celu wykorzystania profilu zaufanego (e-urząd)	Referat Informatyki /Gmina Błonie
System rezerwacji i inne e-usługi	Referat Informatyki /Gmina Błonie
Portal wirtualny Urząd (e-Urząd)	Referat Informatyki /Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.3. Dobre rządzenie gminą</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Preferencyjne podejście do eko - projektowania	Gmina Błonie
Wdrażanie elementów zarządzania marketingowego	Gmina Błonie
Stworzenie warunków do powołania i działalności organizacji zrzeszającej przedsiębiorców z terenu gminy w celu wspólnych działań lobbujących, szkoleń, wymiany doświadczeń kojarzenia ofert gospodarczych, reprezentowania środowiska na zewnątrz	Gmina Błonie
Usprawnienie procesu stanowienia prawa miejscowego oraz aktów administracyjnych	Gmina Błonie
Wdrażanie usprawnień zarządczych w urzędzie miejskim, w tym w zakresie zarządzania jakością, jak również w wybranych aspektach funkcjonowania organizacji, np. komunikacja wewnętrzna, zarządzanie ryzykiem	Gmina Błonie
Podnoszenie kwalifikacji kadr urzędu miasta i jednostek podległych	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.4. Usprawnienie i poprawa stanu technicznego infrastruktury drogowej</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Nowe rozwiązania komunikacyjne poprawiające płynność przejazdu	Gmina Błonie
Inteligentne rozwiązania w zakresie sterowania ruchem	Gmina Błonie
Budowa parkingów przy nowym dworcu kolejowym	Gmina Błonie
Parkingi park & ride	Gmina Błonie
System wypożyczania rowerów i hulajnóg	Gmina Błonie
Trasa crossowa powiązana ze ścieżką rowerową, (rozbudowa bulwarów w kierunku wschodnim i zachodnim)	Gmina Błonie
Budowa parkingu wielopoziomowego	Gmina Błonie
Inwestycje w infrastrukturę drogową – rozbudowa i modernizacja	Gmina Błonie / LIDL POLSKA / PANATONI
Wzmocnienie funkcji centrum gminy – koncentracja obiektów: usług, gastronomii, kultury, wypoczynku-rekreacji, administracji	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.5. Wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Rozwój ekologicznej produkcji rolnej	Gmina Błonie, rolnicy i przedsiębiorcy

Poprawa podstawowych usług komunalnych obejmujących elementy infrastruktury technicznej, warunkujących rozwój społeczno-gospodarczy,	Gmina Błonie
Utworzenie „Inkubatora przedsiębiorczości”,	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.6. Dobrze wyposażona i odpowiadająca oczekiwaniom mieszkańców baza systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej i opieki zdrowia</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Rozwój infrastruktury opiekuńczej (żłobkowej), przedszkolnej i szkolnej w gminie Błonie,	Gmina Błonie
Ciągła komputeryzacja i informatyzacja szkół gminnych	Gmina Błonie
Budowa ośrodka Junior Vigor i Senior+	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.7. Uregulowana i odpowiadająca potrzeb mieszkańców sytuacja mieszkaniowa</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Tworzenie zasobu lokali komunalnych (budowa, zakup mieszkań, wynajem),	Gmina Błonie
Wsparcie merytoryczne i informacyjne działań termomodernizacyjnych realizowanych w prywatnych budynkach mieszkalnych	Gmina Błonie
Budowa mieszkań socjalnych – mieszkania komunalne przy ul. Harcerskiej	Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.8. Bezpieczna gmina</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Rozbudowa monitoringu miejskiego i na terenach pozamiejskich	Referat Informatyki / Strażą Miejską
Poprawa bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego - instalacja sygnalizacji świetlnej na głównych skrzyżowaniach dróg, modernizacja istniejącego oznakowania pionowego i poziomego, modernizacja nawierzchni dróg, rowów, przepustów,	Gmina Błonie
Zapewnienie sprawności pojazdów i urządzeń technicznych strażnic OSP oraz profesjonalnych zespołów strażackich je obsługujących	OPS/Gmina Błonie
<b>CEL OPERACYJNY 4.9. Zintegrowana w układzie metropolitalnym promocja gminy w bezpośrednim i dalszym otoczeniu (region, kraj)</b>	
<b>Kierunek działań</b>	<b>Podmiot odpowiedzialny za realizację</b>
Promocja walorów gminy w mediach społecznościowych, prasie specjalistycznej, w sieciach klastrowych itp.,	Gmina Błonie
Organizacja i rozszerzanie zakresu imprez i wydarzeń kulturalnych związanych z dziedzictwem, historią i tradycjami	Gmina Błonie

## Priorytetowe zadania inwestycyjne w ramach Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027

Sprawna i skuteczna realizacja niniejszej Strategii będzie wymagała zaangażowania wielu interesariuszy Gminy Błonie – w tym mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji społecznych. Tym niemniej najważniejsze wyzwania realizacyjne dotyczące konkretnych przedsięwzięć należeć będą do samorządu Gminy Błonie.

Środkami w realizacji Strategii są roczne budżety gminy oraz Wieloletnia Prognoza Finansowa i Wieloletni Plan Inwestycyjny. W poniższych tabelach zaprezentowano intencyjną listę najważniejszych projektów (nie tylko gminnych) planowanych do realizacji w perspektywie wdrażania niniejszej Strategii. Ich skuteczna realizacja jest uzależniona od wielu czynników, często niezależnych od działań władz gminy (np. dostępność środków pomocowych, zmiany prawodawstwa), tym niemniej umieszczenie ich na liście zadań w tak ważnym dokumencie jest sygnalizacją ich znaczenia z perspektywy dalszego rozwoju gminy i poprawy warunków zamieszkania.

Tytuł projektu	<b>Wirtualny przewodnik po gminie Błonie (Avatar)</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Referat informatyki/Gmina Błonie
Partnerzy	brak
Cele projektu	Promocja gminy, informacja turystyczna
Koszt całkowity projektu w zł	2 000 000
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie dotyczy
Zwięzły opis projektu	Wirtualny przewodnik po gminie opowie i oprowadzi po atrakcjach turystycznych, obiektach użyteczności publicznej (parki Centrum Sportu) historycznych miejscach znajdujących się na terenie gminy Błonie, poprzez spójny system panoram, które w ciekawy i przejrzysty sposób je prezentują. Realizacja projektu zwiększy atrakcyjność turystyczną gminy.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Brak
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2022r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2024r.

Tytuł projektu	<b>Portal wirtualny Urząd (e-Urząd)</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Referat Informatyki
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Stworzenie portalu usługowego umożliwiającego: - dwustronną komunikację z Urzędem, - rezerwację spotkań z Urzędnikami, Burmistrzem, Sekretarzem, - Spotkania on-line z Urzędnikami, Burmistrzem, Sekretarzem, - komunikację z wirtualnym doradcą, - sprawdzenie stanu konta mieszkańca (sprawdzenie kwoty podatku, opłaty za śmieci) po weryfikacji tożsamości profilem zaufanym. Integracja z Węzłem Krajowym w celu autentykacji profilem zaufanym. Stworzenie aplikacji na smartfony, tablety umożliwiającej komunikację z Urzędem (stan rachunków, rezerwacja spotkania w Urzędzie itp.).
Koszt całkowity projektu w zł	500 000 zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie dotyczy
Zwięzły opis projektu	Stworzenie środowiska dla Urzędu Miejskiego przyjaznego mieszkańcom Gminy Błonie, zminimalizowanie czasu niezbędnego do załatwienia formalności związanych z zadaniami Urzędu, ułatwienie komunikacji z Urzędem
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	styczeń 2022 określenie layoutu portalu wirtualnego Urzędu wraz z niezbędnymi narzędziami luty – czerwiec 2022 przygotowanie portalu wraz z niezbędnym środowiskiem testowym i produkcyjnym, integracja portalu z Krajowym Węzłem, testy środowiska lipiec 2022 uruchomienie usługi dla mieszkańców.
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	I kwartał 2022r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	koniec II kwartału 2022r.

Tytuł projektu	<b>Rozbudowa monitoringu miejskiego w Gminie Błonie</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Referat Informatyki wraz ze Strażą Miejską
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Poprawa bezpieczeństwa w Gminie Błonie
Koszt całkowity projektu w zł	400 000 zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Środki zewnętrzne (80%), środki własne - Gmina Błonie (20%)
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie dotyczy
Zwięzły opis projektu	Rozbudowa monitoringu miejskiego o kolejne punkty kamerowe (około 30) oraz wydłużenie sieci światłowodowej (do torów kolejowych na ul. Piłsudskiego). Ograniczenie zdarzeń o charakterze przestępczym, zwiększenie wykrywalności takich zdarzeń oraz sprawnego udzielania pomocy w sytuacjach zagrożenia życia lub zdrowia co ma wpływ na poprawę bezpieczeństwa mieszkańców Gminy Błonie
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	lipiec - sierpień 2022 – wytypowanie przez Straż Miejską nowych punktów kamerowych na terenie Gminy

	wrzesień – grudzień 2022 – wykonanie przyłączy sieci światłowodowej do wskazanych punktów kamerowych styczeń – czerwiec 2023 – instalacja i konfiguracja punktów kamerowych we wskazanych punktach na terenie Gminy. czerwiec 2023 integracja nowych punktów kamerowych z istniejącym systemem monitoringu miejskiego.
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	III kwartał 2022r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	koniec II kwartału 2023r.

Tytuł projektu	<b>Aplikacja mieszkańca i sympatyka „I love Błonie”</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zakup gotowej lub stworzenie aplikacji mobilnej dla mieszkańców Gminy i sympatyków o aktualnościach, imprezach, wydarzeniach.
Koszt całkowity projektu w zł	500 000zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	Funkcjonalna i estetyczna aplikacja na urządzenia mobilne (smartfony i tablety), za pomocą której mieszkańcy Gminy mogą np.: <ul style="list-style-type: none"> <li>uzyskać podstawowe informacje oraz poznać aktualności, w tym te dotyczące imprez kulturalnych i rozrywkowych;</li> <li>zgłosić potrzebę załatwienia sprawy, która ich zdaniem wymaga poprawy (mapa potrzeb), takiej jak konieczność załatwienia dziury w drodze czy uzyskania informacji na temat planu wywozu odpadów komunalnych na danym terenie, itd.;</li> <li>wyszukać atrakcję turystyczną, restaurację, nocleg;</li> <li>zapoznać się z kalendarzem wydarzeń z danej gminy czy regionu;</li> <li>korzystać z przejrzystego kalendarza wywozu odpadów wraz z przypomnieniami o terminie wywozu;</li> <li>otrzymywać ostrzeżenia o sytuacjach kryzysowych (np. o nawałnicy, powodzi, silnym wietrze).</li> </ul>
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2026r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2028r.

Tytuł projektu	<b>Aplikacje dla mieszkańców i przedsiębiorców</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak, RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne

Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realną poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Budowa centrum opiekuńczo-mieszkalnego dla dorosłych osób niepełnosprawnych i starszych na terenie obecnego dziennego domu Senior+</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Nie przewiduje się
Cele projektu	Stworzenie na terenie Gminy Błonie placówki pobytu dziennego oraz pobytu całodobowego czasowego dla osób z niepełnosprawnością i starszych, które z racji wieku, chorób, samotności i innych sytuacji życiowych wymagają pomocy.
Koszt całkowity projektu w zł	5.000 000,00
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Programy, które można wykorzystać do realizacji: 1. Centra Opiekuńczo Mieszkalne 2. Polski Ład 3. PFRON- „Dofinansowanie robót budowlanych dotyczących obiektów służących rehabilitacji w związku z potrzebami osób niepełnosprawnych”
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + wybrany program
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie przewiduje się
Zwięzły opis projektu	I. Koncepcja zakresu działalności Centrum 1. Placówka przeznaczona dla 21 osób korzystających z usług Centrum w systemie dziennego pobytu z zapewnionym ciepłym posiłkiem (obiad) Przewiduje się również możliwość zapewnienia czasowych pobytów 24-godzinnych z pełnym wyżywieniem dla 9 osób. 2. Zakres działalności będzie ukierunkowany na możliwie pełne włączenie osób z niepełnosprawnością ruchową oraz różnym poziomem niepełnosprawności intelektualnej we wszystkie aspekty życia społecznego oraz zapewnienie im poczucia bezpieczeństwa, komfortu, odpoczynku i wsparcia. 3. Zajęcia terapeutyczne będą służyły podtrzymaniu lub reedukacji czynności z zakresu zaradności osobistej i pobudzaniu aktywności społecznej osób niepełnosprawnych aby mogły czuć się wartościowymi i pożytecznymi członkami społeczeństwa, mogącym korzystać z dóbr i osiągnąć kultury oraz cywilizacji. 4. Czasowe pobytu całodobowe oprócz swojej zasadniczej funkcji opiekuńczo-terapeutycznej będą realnym wsparciem i odciążeniem dla rodzin osób niepełnosprawnych zarówno w sytuacjach losowych jak i w przypadku potrzeby regeneracji psychofizycznej opiekunów (pobytu wytchnieniowe)

5. Integralną częścią działań z zakresu rehabilitacji społecznej stanowić będzie edukacja oraz przygotowanie członków rodzin, do nowych również dla nich, warunków życia z bliskim, którego dotknęła niepełnosprawność intelektualna czy ruchowa. Dotyczy to szczególnie osób z chorobami otępiennymi, czy osób po udarach. Istotne jest tutaj upowszechnianie wiedzy o niepełnosprawności, o możliwościach rehabilitacji osób niepełnosprawnych, o możliwościach i ograniczeniach tych osób, a w konsekwencji o tym, w jakim zakresie osoby te mogą, a nawet powinny radzić sobie same, a w jakim potrzebują pomocy.

#### II. Lokalizacja

Centrum opiekuńczo-mieszkalne powstanie w nowo wybudowanym 2-kondygnacyjnym budynku w centrum miasta, co umożliwi osobom niepełnosprawnym łatwy dostęp do placówki. W odległości 100 m od planowanego Centrum mieści się Samodzielny Gminny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Błoniu.

W obrębie tej samej działki, na której planuje się budowę Centrum znajduje się Dzienny Dom „Senior +”. Połączenie funkcjonalne obu obiektów wspólnym ogrodem i łącznikiem między budynkami stworzy strefę usług opiekuńczo-terapeutycznych zarówno dziennych jak i całodobowych dedykowanych przede wszystkim osobom starszym z niepełnosprawnościami ruchowymi, osobom niesamodzielnym zaburzeniami poznawczymi (demencja, Ch. Alzheimerera oraz innym dorosłym osobom z niepełnosprawnościami potrzebującym pomocy i wsparcia w różnych sytuacjach życiowych.

#### III. Koncepcja funkcjonalna budynku

Budynek Centrum opiekuńczo - mieszkalnego zaplanowano jako 2-kondygnacyjny obiekt z klatką schodową i windą w centralnej części.

##### Parter

Na parterze budynku zaplanowano działalność w formule dziennego pobytu od poniedziałku do piątku, w godzinach 8.00-16.00 dla 21 osób z niepełnosprawnością w stopniu znacznym i umiarkowanym.

Ponadto zaplanowano „przestrzeń otwartą” w postaci herbaciarni, służącą integracji uczestników programu ze środowiskiem lokalnym ,czynną 7 dni w tygodniu od 9.00 do 21.00

Wykaz pomieszczeń na parterze

1. Hall wejściowy z recepcją
2. Herbaciarnia
3. Salon
4. Zespół pomieszczeń higieniczno-sanitarnych z szatniami
5. Pokój terapii
6. Pomieszczenie zajęć ruchowych
7. Jadalnia/ pomieszczenie zajęć grupowych
8. Kuchnia
9. Klatka schodowa i winda

##### Piętro

Na piętrze budynku zaplanowano działalność w formule pobytów całodobowych na krótkotrwałe „pobyty wytchnieniowe” lub „pobyty usprawniające” dla 9 osób z niepełnosprawnością w stopniu znacznym i umiarkowanym.

Wszystkie pokoje mieszkalne spełniają standard 15m<sup>2</sup>/na osobę i posiadają łazienkę przystosowaną dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózku. Opcjonalnie pomieszczenia te mogłyby pełnić funkcję pracowni/pokoju terapeutycznych w okresach, w których nie ma osób na pobyty całodobowe.

Wykaz pomieszczeń na piętrze

1. Pokoje mieszkalne- wyposażone w łóżka rehabilitacyjne z regulowaną wysokością, stolik , szafę, komodę, TV, internet, system przyzywowy SOS, czujnik dymu, czujnik otwartych drzwi(opcjonalnie) system podnośników sufitowych dla niepełnosprawnych, monitoring wewnętrzny (opcjonalnie).

	<p>- 3 pokoje pobytu czasowego 2-osobowe o powierzchni 30m2 z łazienką dostosowaną do osób niepełnosprawnych</p> <p>-3 pokoje pobytu czasowego jednoosobowe o powierzchni 15m2 z łazienką dostosowaną do osób niepełnosprawnych</p> <p>2. Pokój pielęgniarstwa/ lekarza.</p> <p>3. Pokój kąpielowy</p> <p>4. Pomieszczenie rekreacyjne</p> <p>5. Zespół pomieszczeń socjalnych</p> <p>6. magazyn czysty</p> <p>7. pralnia+ magazyn brudny</p> <p>8. korytarz</p> <p>9. Klatka schodowa i winda</p>
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Koncepcja budynku oraz koncepcja funkcjonowania „Centrum opiekuńczo-mieszkalnego” (nazwa robocza)
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2023r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2026r.

Tytuł projektu	<b>Budowa mieszkań socjalnych – mieszkania komunalne przy ul. Harcerskiej</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	10 000 000zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	<p>Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062).</p> <p>Działania te są ukierunkowane na realną poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.</p>
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych poprzez nadbudowę budynku przedszkola Promyczek</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak



Cele projektu	Zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych ze względu na wzrost liczby mieszkańców i rozwój miasta
Koszt całkowity projektu w zł	10 000 000zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Analiza RPO
Źródła finansowania projektu	Zewnętrzne – RPO/KPO
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	Projekt ma na celu zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych ze względu na wzrost liczby mieszkańców i rozwój miasta. Planuje się nadbudowę istniejącego przedszkola o jedną kondygnację, wykonanie windy, instalacji fotowoltaicznej, wentylacji mechanicznej z odzyskiem ciepła, retencję wód opadowych.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Analiza stanu prawnego i technicznego obiektu
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2023-2024
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2026-2027

Tytuł projektu	<b>Budowa Centrum Administracji Usług Publicznych</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Sprawną i funkcjonalną administracją Urzędu Miejskiego
Koszt całkowity projektu w zł	17 000 000zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Analiza RPO
Źródła finansowania projektu	W trakcie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	Projekt ma na celu nadbudowę i zmianę sposobu użytkowania istniejącego budynku wielorodzinnego na budynek użyteczności publicznej oraz budowę nowego budynku użyteczności publicznej – Urząd. Ma to na celu komasację istniejących wydziałów Urzędu w jednym miejscu (ul. Sienkiewicza 4 i 4a). Na terenie zlokalizowany będzie duży parking. Obiekty dostosowane będą dla potrzeb osób niepełnosprawnych ruchowo oraz niedosłyszących i niewidomych. W obiekcie przewiduje się instalację fotowoltaiczną oraz zbiornik retencyjny na wody opadowe.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Na etapie przetargu (wyłonienia Wykonawcy)
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2021r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2023r.

Tytuł projektu	<b>Budowa świetlicy/filia centrum kultury w miejscowości Pass</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	

Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Ośrodek terapeutyczny</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Rozwój infrastruktury opiekuńczej (żłobkowej), przedszkolnej i szkolnej w gminie Błonie - budowa żłobka / przedszkola w tym przedszkole w Dębówce</b>
----------------	--

Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Ośrodek Junior Vigor – dla osób niepełnoletnich, niepełnosprawnych mieszkańców gminy z możliwością pobytu dziennego lub ciągłego i rehabilitacją</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	Brak
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Placówki przedszkolne dla wschodniej części gminy</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062). Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Niskoemisyjne i energooszczędne przedszkole z oddziałami integracyjnym oraz żłobkiem w miejscowości Dębówka, gm. Błonie</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych oraz budowa pierwszego żłobka
Koszt całkowity projektu w zł	8 500 000zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	Projekt ma na celu zwiększenie miejsc w przedszkolach publicznych i budowę żłobka ze względu na wzrost liczby mieszkańców i rozwój miasta. Planuje się wykonać przedszkole na 8 oddziałów, zaplecze kuchenne oraz 2 oddziały żłobkowe. Budynek niskoemisyjny i energooszczędny. Budowa dużego placu zabaw. Ogrodzenie terenu. Droga dojazdowa.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Faza koncepcyjna
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2021r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2026r.

Tytuł projektu	<b>Rozwój infrastruktury opiekuńczej (żłobkowej), przedszkolnej i szkolnej w gminie Błonie</b>
----------------	--

Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Zapewnienie dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami
Koszt całkowity projektu w zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie + środki zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Brak
Zwięzły opis projektu	<p>Projektowanie i realizacja z uwzględnieniem warunków dostępności o których mowa w przepisach – art 6 ustawy z dnia 19 lipca 2019 t o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami ( Dz. U. Z 2020 r., poz. 1062).</p> <p>Działania te są ukierunkowane na realna poprawę jakości życia osób, które ze względu na swoje cechy albo okoliczności w których się znajdują muszą podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu przezwyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami.</p>
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Termin pozwalający ukończyć zamierzony plan do roku 2027
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	<b>Modernizacja SUW Błonie, modernizacja (rozbudowa oczyszczalni ścieków)</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Błoniu Sp. z o.o.
Partnerzy	Brak
Cele projektu	Poprawa jakości wody dla mieszkańców Błonia
Koszt całkowity projektu w zł	Modernizacja SUW – 5 000 000 zł. Rozbudowa oczyszczalni – 9 000 000 zł.
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Nie
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie, fundusze zewnętrzne
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	<p>Modernizacja SUW - rozbudowa istniejących obiektów: budynku SUW, drugi zbiornik retencyjny wody uzdatnionej, kompletna wymiana urządzeń technologicznych, pełna automatyka procesów. Konieczność modernizacji wynika z problemów z utrzymaniem barwy wody – złoża, z których pobierana jest woda usytuowane są pomiędzy dwiema warstwami węgla brunatnego co ujemnie wpływa na barwę wody. Ponadto woda z ujęcia wykazuje ponadnormatywną zawartość żelaza i manganu. Redukcja powyższych do poziomu wymaganego dla wody przeznaczonej do spożycia wymaga zastosowania rozbudowanych technologii. Ostatnia modernizacja Suw miała miejsce w 1994 roku.</p> <p>Rozbudowa oczyszczalni – nadmierne obciążenie oczyszczalni dopływającymi ściekami i zawartym w nich ładunkiem, wzrost ilości dopływających ścieków w wyniku budowy lub rozbudowy już istniejących</p>

	obiektów przemysłowych, intensywni rozwijające się budownictwo mieszkaniowe na terenie miasta i gminy.
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Modernizacja SUW – opracowana koncepcja, w końcowym etapie wykonanie odwiertu (studni głębinowej) na potrzeby modernizowanego SUW. Rozbudowa oczyszczalni – gotowy projekt, trwają uzgodnienia i pozyskiwanie niezbędnych decyzji. Zgodnie z harmonogramem do końca 2021 roku winno być wydane pozwolenie na budowę.
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	Modernizacja SUW Błonie – 2024 r. Rozbudowa oczyszczalni ścieków – 2022 r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	Modernizacja SUW Błonie – 2026 r. Rozbudowa oczyszczalni Ścieków – 2023 r.

Tytuł projektu	<b>Mała retencja</b>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gminna Spółka Wodna
Partnerzy	Gmina Błonie
Cele projektu	Mała retencja
Koszt całkowity projektu w zł	60 szt. Zastawek x 10 000 zł.= 600 000 zł.
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	RPO
Źródła finansowania projektu	środki GSW, środki zewnętrzne, Gmina Błonie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu , tj.:	Budowa zastawek na rowach melioracyjnych w celu zatrzymania wód opadowych i roztopowych
Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp.	Zatrzymanie wód za pomocą retencji korytovej zmniejszy niedobory wód w czasie suszy
Powiązania z innymi projektami	Tak
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Brak dokumentacji, wykonanie 2022
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2022
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2022

Tytuł projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Budowy świetlicy / filia Centrum Kultury w miejscowości Pass.</b></li> <li>• <b>Modernizacja amfiteatru</b></li> <li>• <b>Modernizacja sali widowiskowej</b></li> <li>• <b>Informatyzacja Centrum Kultury (świetłowód)</b></li> </ul>
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Centrum Kultury w Błoniu
Partnerzy	Urząd Miasta i Gminy w Błoniu
Cele projektu	Poszerzenie i udoskonalenie bazy kulturalnej
Koszt całkowity projektu w zł	4 projektów - 5.225,000zł.netto plus długość światłowodu. 45,95zł. za mb. Ogółem 5.225.000 netto plus światłowód

Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Tak
Źródła finansowania projektu	Centrum Kultury w Błoniu oraz Gmina Błonie, RPO/KPO
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie
Zwięzły opis projektu	<p>Zwięzły opis projektu, tj.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Główne elementy składowe, wyróżniane fazy realizacji:</li> <li>1. Budowa świetlicy w Pasie – cena 1.425.000 zł. netto Budowa budynku i zagospodarowania od podstaw.</li> <li>2. Modernizacja amfiteatru, powiększenie sceny do wymiarów 12x12m.:plus demontaż dotychczasowego dachu oraz montaż nowego dachu. Powiększenie sceny i inwestycja nowe dachu- ogółem 2.500.000 zł. netto. dodatkowo powinno się uwzględnić zamontowanie widowni w amfiteatrze na 500 miejsc – kwota 1.000.000 zł. netto.</li> <li>3. Modernizacja sali widowiskowej. Ogólny koszt 1.800.000 zł. netto.</li> <li>4. Informatyzacja Centrum Kultury (światłowód) cena mk.45.95zł. pomnożona przez długość światłowodu. Ogólny koszt 4 projektów – 5.225.000 zł. netto plus koszt światłowodu.</li> </ul> <p>- Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp. - Niezbędne inwestycje zgłoszone przez mieszkańców.</p>
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia – rozpoznano ceny netto wg. stanu na 28.08.2021r.
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2022r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2027r.

Tytuł projektu	Budowa drogi gminnej KD-D (od DK 92 na północ do drogi KU-L ) w m. Piorunów	Budowa drogi gminnej 1 KD-L i 1b KD-L wschód - zachód Błonie Wieś -Pass	Budowa drogi gminnej przedłużenie ul Narutowicza na zachód z mostem na rz. Rokitnica	Budowa drogi gminnej łączącej ul. Bieniewicką i DK92	Budowa i przebudowa ul.3-go Maja ( ul. Poniatowskiego – DK 92)	Przebudowa ul. Staszica od ul. Wiejskiej do ul. Powstańców
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie/ LIDL POLSKA	Gmina Błonie/ PANATONI	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Partnerzy	LIDL POLSKA	PANATONI	Brak	Brak	Brak	Brak
Cele projektu	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji
Koszt całkowity projektu w zł	7 000 000 zł	5 000 000 zł	8 000 000 zł	8 000 000 zł	10 000 000 zł	1 000 000 zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Źródła finansowania projektu	LIDL POLSKA	PANATONI	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Zwięzły opis projektu	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3
Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp.	Budowa drogi zgodnie z MPZP i jako dojazd do nowej inwestycji	Budowa drogi zgodnie z MPZP i jako dojazd do nowej inwestycji	Budowa drogi zgodnie z MPZP i jako dojazd do nowej inwestycji	Wyprowadzenie ruchu z centrum miasta i jako dojazd do nowych inwestycji	Wyprowadzenie ruchu z centrum miasta i jako dojazd do nowych inwestycji	Budowa drogi zgodnie z MPZP i jako dojazd do nowej inwestycji
Powiązania z innymi projektami	Nie	Nie	Budowa drogi gminnej łączącej ul. Bieniewicką i DK92	Budowa drogi gminnej przedłużenie ul Narutowicza na zachód z mostem na rz. Rokitnica	Przebudowa ul. Wiejskiej	Przebudowa ul. Engelmana i ul. Wiejskiej
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Umowa z podmiotem , realizacja projektu według harmonogramu partnera	Umowa z podmiotem , realizacja projektu według harmonogramu partnera				Umowa projektowa
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2021r.	2021r.	2024r.	2024r.	2021r.	2021r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2023r.	2023r.	2027r.	2027r.	2025r.	2023r.



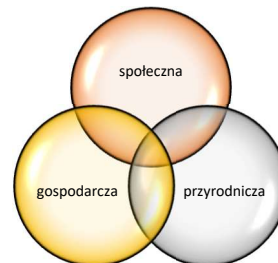
Tytuł projektu	Budowa drogi gminnej Kopytów - Błonie (PKP-Rokitno)	Przebudowa ul. Warszawskiej od ul. Rynek do ul. Powstańców	Remont ul. Długiej w m. Bramki	Remont ul. Południowej w m. Bieniewice	Remont drogi gminnej nr 410109W Górna Wieś - Nowa Górna	Remont drogi gminnej nr 410126W w m. Radonice
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak
Cele projektu	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa komunikacji	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury
Koszt całkowity projektu w zł	7 500 000 zł	4 000 000 zł	900 000 zł	1 100 000 zł	1 800 000 zł	800 000 zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Zwięzły opis projektu	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Budowa drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-3	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2
Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp.	Wyprowadzenie ruchu z centrum miasta i jako dojazd do nowych inwestycji	Wyprowadzenie ruchu z centrum miasta, poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego
Powiązania z innymi projektami	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Prace geodezyjne					
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2021r.	2023r.	2023r.	2022r.	2022r.	2022r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2025r.	2027r.	2027r.	2025r.	2025r.	2025r.

Tytuł projektu	Remont ul. Śląskiej w Błoniu	Remont ul. Piaskowej i ul. Klonowej w Błoniu	Remont ul. Okrzei i Jana Pawła wraz z przebudową sieci energetycznych i telekomunikacyjnych.	Przebudowa ul. Engelmana na odcinku od ul. Staszica do ul. Powstańców	Budowa drogi gminnej ul. Polnej w m. Błonie wraz z kanalizacją deszczową	Budowa drogi gminnej ul. Solidarności w m. Błonie wraz z kanalizacją deszczową
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak
Cele projektu	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury
Koszt całkowity projektu w zł	1 000 000 zł	1 000 000 zł	1 000 000 zł	1 600 000 zł	1 600 000 zł	1 200 000 zł
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Zwięzły opis projektu	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2
Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp.	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego
Powiązania z innymi projektami	Nie	Nie	Nie	Przebudowa ul. Staszica	Nie	Nie
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia				Projekt	Projekt	Projekt i wykonanie
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2022r.	2021r.	2021r.	2021r.	2021r.	2021r.
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2025r.	2025r.	2023r.	2023r.	2023r.	2022r.

Tytuł projektu	Przebudowa ul. Bajecznej w m. Bramki	Przebudowa ul. Gwiaździstej w m. Bieniewice	Przebudowa kładek na rzece Rokitnica w m. Błonie (kładka w ciągu ul. Poznańskiej) (kładka w ciągu pieszo rowerowym przy garażach)	Przebudowa Mostu na rzece Utrata w miejscowości Pass	Przebudowa drogi gminnej nr 410110W wraz z mostem na rzece Utrata w m. Nowa Górna - Nowy Łuszczewek	Rozbudowa drogi gminnej ul. Żukówka i ul. Ekologiczna w miejscowości Błonie.	Budowa ul. Składowej będącą ciągiem pieszo-rowerowym w kierunku zachodnim
Podmiot inicjujący / realizujący projekt	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Partnerzy	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak	Brak
Cele projektu	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury	Poprawa infrastruktury
Koszt całkowity projektu w zł	200 000 zł	750 000 zł	750 000 zł	1 500 000 zł	1 500 000 zł	6 000 000 zł	
Projekt przewidziany do realizacji w ramach RPO / KPO	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Źródła finansowania projektu	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie	Gmina Błonie
Występowanie pomocy publicznej w projekcie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie
Zwięzły opis projektu	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	Remont drogi gminnej dla kategorii ruchu min. KR-2	
Uzasadnienie realizacji projektu, zwłaszcza w kontekście jego wpływu na sytuację zdiagnozowaną w obszarze wsparcia, itp.	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	
Powiązania z innymi projektami	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	Nie	
Stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia	Projekt i wykonanie	Projekt i wykonanie	Projekt i wykonanie	Projekt i wykonanie	Projekt i wykonanie	Projekt i wykonanie	
Przewidywany termin rozpoczęcia realizacji projektu	2021r.	2021r.	2021r.	2021r.	2021r.	2021r.	
Przewidywany termin zakończenia realizacji projektu	2021r.	2021r.	2023r.	2026r.	2023r.	2023r.	

## VI. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy

Za podstawową zasadę kształtowania polityki rozwoju przestrzennego Gminy Błonie przyjęto równoważenie rozwoju dziedzin: społecznej, gospodarczej i przyrodniczej.



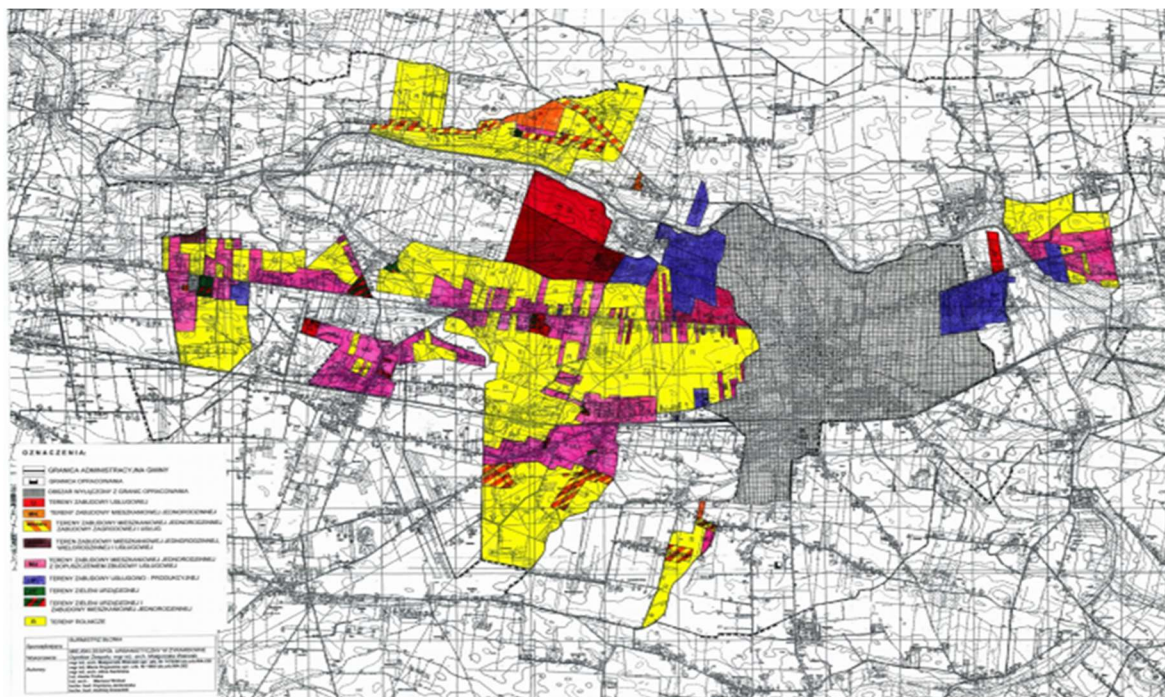
Zasadzie tej przyświecają następujące cele strategiczne przyjęte w kontekście określenia przyszłego kierunku i intensywności wykorzystania terenów w Gminie Błonie:

- rozwój gospodarczy przyjazny dla środowiska (zrównoważony rozwój),
- skuteczna ochrona i efektywne wykorzystanie walorów przyrodniczo-kulturowych,
- bezpieczeństwo i stabilizacja życiowa mieszkańców oraz właściwe standardy środowiska zamieszkania,
- skuteczna realizacja zadań własnych gminy w sferach około przestrzennych.

Założono zachowanie ukształtowanych na przestrzeni lat struktur przestrzennych użytkowania terenu oraz zasadę kontynuacji generalnych dotychczasowych kierunków zagospodarowania obszaru gminy. Wobec powyższego przyjęto, że kontynuowane będą generalne dotychczasowe kierunki zagospodarowania obszaru miasta wg określonej kolejnością hierarchii (zob. mapa 6):

- mieszkalnictwo – jednorodzinne i wielorodzinne,
- usługi o funkcji lokalnej i ponadlokalnej w tym turystyka i rekreacja,
- przemysł, magazyny, składy.

Mapa 5. Uwarunkowania – przeznaczenie terenu



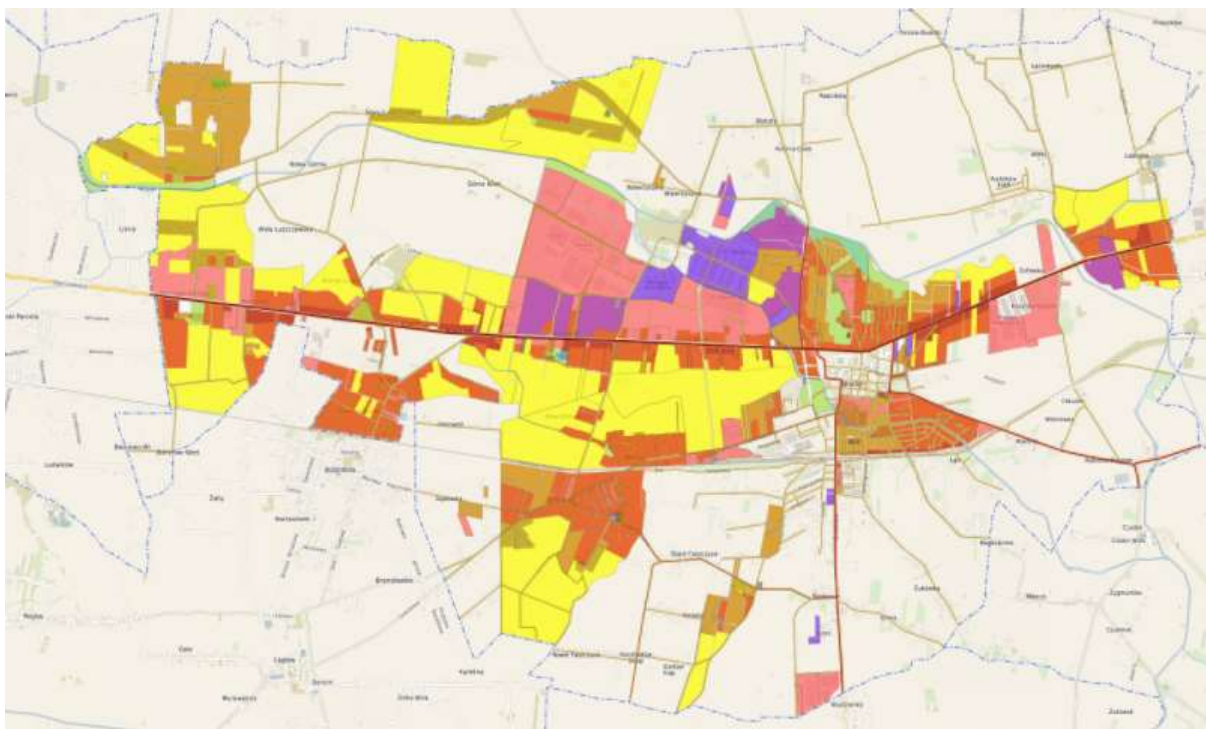
Źródło: SUiKZP, 2011

Polityka przestrzenna gminy skupia się na kilku zasadniczych aspektach związanych z eliminacją potencjalnych konfliktów przestrzennych, kontrolą rozwoju zabudowy oraz zapewnieniem ładu przestrzennego.

Rekomendacje dla polityki przestrzennej opracowano z zachowaniem spójności z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego i brzmia następująco:

- Priorytet dla działań w zakresie opracowania kompleksowych dokumentów planistycznych w postaci uaktualniania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i tworzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, w tym w zakresie zapewnienia spójności z dokumentami na szczeblu regionalnym (zob. mapa 5).

Mapa 6. Plany miejscowe w Gminie Błonie



- Kontrolowany proces rozwoju zabudowy – opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego począwszy od obszarów cechujących się najintensywniejszymi zmianami użytkowania.
- Opracowanie zasad dotyczących walorów estetycznych nowych inwestycji, w tym mieszkaniowych i związana z tym konieczność opracowania planów miejscowych dla obszarów przeznaczanych pod zabudowę z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju.
- Zrównoważone gospodarowanie przestrzenią – w szczególności w zakresie przeznaczania terenów pod zabudowę mieszkaniową poprzez i podejmowanie działań mających na celu zapobieganie antropopresji na terenach cennych przyrodniczo.
- Wielowymiarowy rozwój społeczno-gospodarczy – oparty na procesach rozwojowych funkcji obszarów o wysokim potencjale.
- Planowanie przestrzenni oparte na konsultacjach społecznych i potrzebach mieszkańców oraz uwzględnianie potencjalnych konfliktów przestrzennych w procesach planowania.
- Kierowanie się zasadami ładu przestrzennego w planowaniu przestrzeni w aspekcie estetycznym, społecznym, gospodarczym, środowiskowym i funkcjonalnym.

- Zapewnienie spójności w planowaniu przestrzennym w układzie wertykalnym: na poziomie lokalnym ze szczeblem krajowym i regionalnym – uwzględnienie w planowaniu rozwoju przestrzennego inwestycji krajowych i wojewódzkich.
- Zapewnienie spójności w planowaniu przestrzennym w układzie horyzontalnym: uwzględnienie i konsultowanie dokumentów planistycznych sąsiednich gmin w celu zapewnienia ciągłości struktur przestrzennych.
- Budowanie poparcia społecznego w gospodarowaniu przestrzenią – prowadzenie jawnych i dostępnych dla mieszkańców konsultacji społecznych w zakresie planowania inwestycji, opracowywania dokumentów planistycznych.
- Wykorzystanie korzyści dostępności transportowej – racjonalne gospodarowanie przestrzenią w celu zapewnienia odpowiedniej przepustowości dróg i wyznaczenia przestrzeni dla działalności gospodarczej (w tym m.in. logistycznej).
- Zachowanie różnorodności biologicznej i rozwój systemu obszarów chronionych oraz jego integracja z systemami pozaregionalnymi.

## VII. Zbieżność Strategii z obowiązującymi dokumentami strategicznymi

Proces opracowania dokumentów strategicznych wymaga tego, żeby były one w pełni zgodne i nie wykazywały sprzecznych zapisów z dokumentami strategicznymi na poziomie wyższym tzn. regionalnym czy krajowym.

W ramach prac nad przedmiotową Strategią, dokonano analizy jej zgodności z założeniami dokumentów strategicznych, istniejących na poziomie regionalnym i krajowym.

W odniesieniu do poziomu powiatu, analizę oparto o dokument: „Strategię Rozwoju Powiatu Warszawskiego Zachodniego na lata 2016-2025”.

W odniesieniu do poziomu województwa, analizę oparto o „Strategię Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze”.

W odniesieniu do poziomu krajowego, wykazano natomiast związek przede wszystkim z „Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030”, która stanowi podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa.

Dokument uwzględnia postanowienia Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego (uchwała nr 180/14 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 7 lipca 2014 r).

- **Strategię Rozwoju Powiatu Warszawskiego Zachodniego na lata 2016-2025.**

Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 jest w pełni zgodna ze wszystkimi pięcioma celami głównym Strategii Rozwoju Powiatu Warszawskiego Zachodniego na lata 2016-2025:

- Usługi społeczne wysokiej jakości,
- Zagospodarowanie przestrzenne i ochrona środowiska,
- Dostępność komunikacyjna,
- Potencjał przyrodniczy, kulturalny i historyczny dla rozwoju powiatu,
- Warunki do rozwijania przedsiębiorczości oraz lokowania inwestycji, zwłaszcza w obszarach innowacyjnych.



Realizacja celów i przyjętych zadań w Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 przyczyni się w sposób istotny do realizacji przyjętych celów strategicznych przez Powiat Warszawski-Zachodni.

- **Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze<sup>6</sup>**

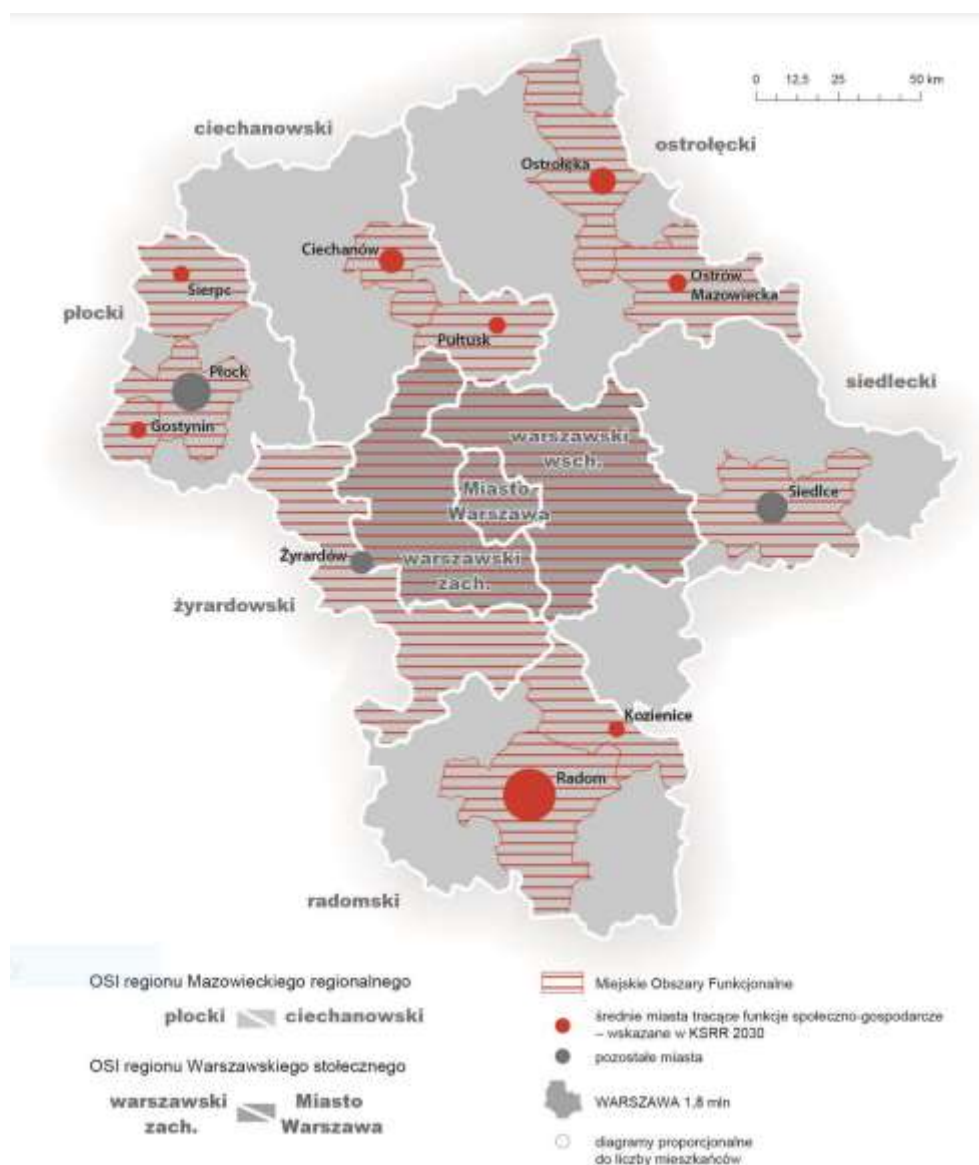
W Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ zidentyfikowano obszary strategicznej interwencji (OSI), które odnoszą się do problemów utrudniających rozwój poszczególnych podregionów bądź potencjałów możliwych do wykorzystania w celu pobudzenia procesów rozwojowych w określonych częściach województwa. Wyznaczenie OSI umożliwi lepszą koordynację działań strategicznych wpisujących się w politykę rozwoju i planowania przestrzennego regionu. Ułatwi także przyporządkowanie właściwych narzędzi interwencji publicznej, co warunkuje większą skuteczność i efektywność podejmowanych działań. W związku z powyższym, w województwie mazowieckim na poziomie regionalnym zostały wyznaczone dwa typy OSI (mapa 7):

- problemowe – podregiony NUTS 3: o ciechanowski, ostrołęcki, płocki, radomski, siedlecki, żyrardowski, o warszawski zachodni, warszawski wschodni i miasto Warszawa.
- bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne: o miejski obszar funkcjonalny Warszawy (region Warszawski stołeczny) jako istniejący biegun wzrostu, o miejskie obszary funkcjonalne miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze oraz Płocka, Siedlec i Żyrardowa jako potencjalne bieguny wzrostu

---

<sup>6</sup> Załącznik nr 1 do uchwały nr 1324/250/21 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 24 sierpnia 2021 r.

Mapa 7. Obszary strategicznej interwencji



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze, s. 62.

Polityka skierowana do tego obszaru powinna skutkować poprawą koordynacji rozwoju nowych funkcji, związanych z intensywnym procesem urbanizacji, prowadzącym do powstawania konfliktów przestrzennych i chaosu przestrzennego. Istotna jest koordynacja w zakresie rozwoju oferty inwestycyjnej w podregionie w miejscach o wysokiej atrakcyjności dla lokowania działalności gospodarczej, w sposób który nie wywierałyby negatywnego wpływu na jakość życia mieszkańców i środowisko przyrodnicze. Rosnąca koncentracja ludności i firm w podregionie powoduje potrzebę zapewnienia dostępności infrastruktury społecznej i usług publicznych na odpowiednim poziomie, jak również wydajności infrastruktury komunikacyjnej i komunalnej. W tym celu niezbędna jest m.in. budowa, rozbudowa i modernizacja istniejącej

infrastruktury komunalnej, a także rozwój sektora ochrony zdrowia, edukacji, opieki senioralnej, które będą decydować o jakości życia w podregionie. Ważnym obszarem wsparcia będzie także współpraca na rzecz ograniczania negatywnego wpływu rozwoju funkcji osadniczych na środowisko m.in. poprzez rozwój efektywnego systemu gospodarki odpadami i zwiększanie udziału energii pochodzącej z OZE. Mając na uwadze wysokie walory środowiska przyrodniczego w podregionie (Puszcza Kampinoska, uzdrowisko Konstancin-Jeziorna), kluczowe będzie ich umiejętne wykorzystanie, powiązanie z ochroną najcenniejszych zasobów. Ukierunkowanie planowanych działań w warszawsko-zachodnim obszarze strategicznej interwencji dotyczyć będzie w szczególności<sup>7</sup>:

1. Równoważenia rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez:

- dbałość o cenne zasoby środowiska naturalnego oraz ochronę zasobów przyrodniczych i terenów rolnych przed presją antropogeniczną,
- rozwój skoordynowanej oferty inwestycyjnej,
- rozwój strefy okołolotniskowej lotniska Warszawa-Modlin, w tym bezpośredniego połączenia kolejowego z lotniskiem,
- wdrażanie przyjaznych dla środowiska rozwiązań technologicznych w przedsiębiorstwach.

2. Zapewnienia dostępności do infrastruktury społecznej i komunalnej poprzez:

- rozbudowę i modernizację infrastruktury technicznej,
- poprawę dostępności do usług publicznych w zakresie edukacji, ochrony zdrowia i opieki senioralnej,
- modernizację systemu gospodarki odpadami,
- zwiększenie udziału energii ze źródeł odnawialnych.

Zbieżność Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze ze Strategią Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 zaprezentowano w tabeli 31.

*Tabela 31. Zbieżność Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze ze Strategią Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027*

<sup>7</sup> Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze, s. 71.

Strategia:		Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze				
Strategia:	Cel główny:	Zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwałe i zrównoważony przestrzennie rozwój województwa, służący wzrostowi znaczenia regionu w Europie i na świecie, przy poszanowaniu zasobów środowiska				
	Cele strategiczne:	Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze	Dostępne i mobilne Mazowsze	Zielone, niskoemisyjne Mazowsze	Mazowsze zintegrowane społecznie	Mazowsze bogate kulturowo
Powiązania celów Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021 - 2027	Przestrzeń przyjazna dla społeczności lokalnej, środowiska i rozwoju gospodarczego			CO1.3.	CO1.1.	
	Silne, wyedukowane zintegrowane i aktywne społeczeństwo obywatelskie	CO2.5. CO2.7.	CO2.1.		CO2.1. CO2.5. CO2.6.	CO2.1. CO2.3.
	Zrównoważone środowisko naturalne zapewniające wysoki poziom życia obecnym i przyszłym pokoleniom	CO3.1. CO3.2. CO3.3. CO3.4. CO3.5. CO3.6.		CO3.1. CO3.2. CO3.3. CO3.4. CO3.5. CO3.6.		
	Korzystne rozwiązania infrastrukturalnie, instytucjonalnie i gospodarcze, powiązane z otoczeniem metropolitarnym oraz w ramach obszaru Gminy Błonie	CO4.2. CO4.3.	CO4.2. CO4.3.	CO4.1. CO4.2. CO4.3. CO4.4. CO4.7. CO4.8. CO4.9.	CO4.1. CO4.2. CO4.6. CO4.8. CO4.9..	CO4.1. CO4.2. CO4.6.

Zródło: Opracowanie własne

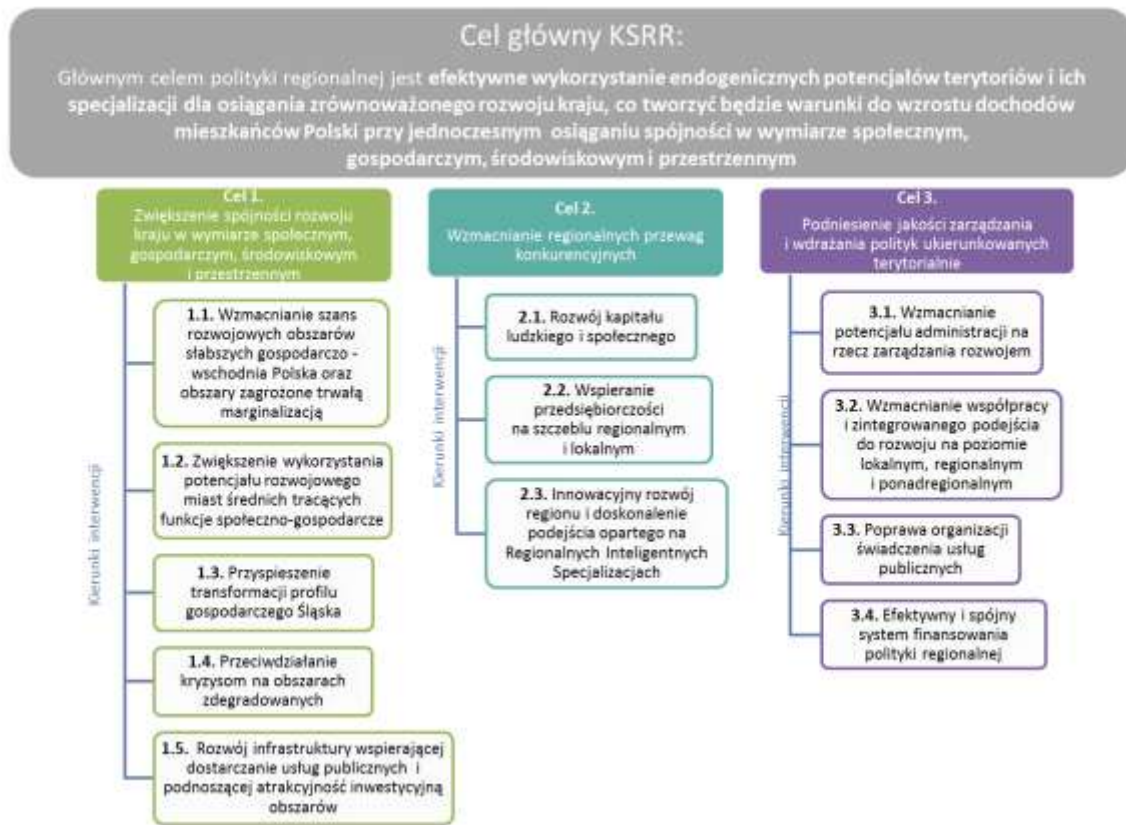
- **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030<sup>8</sup>**

Cel główny polityki regionalnej do roku 2030, jakim jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym

<sup>8</sup> <https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/krajowa-strategia-rozwoju-regionalnego>

i przestrzennym, realizowany będzie w oparciu o uzupełniające się trzy cele szczegółowe (zob. rysunek 8).

Rysunek 8. Cele KSRR



Źródło: Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030, s. 48.

W ramach celu 1 Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym zakłada się wsparcie o charakterze wyrównawczym, ukierunkowane na przezwyciężenie barier i problemów kilku typów obszarów o mniej korzystnych uwarunkowaniach rozwojowych.

W celu 2 Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych będą rozwijane i wykorzystywane instrumenty wsparcia ukierunkowane na tworzenie warunków do wzrostu konkurencyjności, innowacyjności i inwestycji w wybranych sektorach.

W przypadku wzmacniania sprawności administracji wszystkich szczebli, w szczególności szczebla lokalnego (cel 3 Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie), nastąpi wzmocnienie inicjatyw i środków na rzecz rozwijania zdolności administracji do planowania i prowadzenia działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie.

Tabela 32. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 i powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030		Powiązania celów Strategii Rozwoju Gminy Błonie
Cel 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym		X
1.1.	Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo- wschodnia polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją	-
1.2.	Zwiększenie wykorzystania potencjału miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze	-
1.3.	Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego śląska	-
1.4.	Przeciwdziałanie kryzysom w obszarach zdegradowanych	-
1.5.	Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszenie atrakcyjność inwestycyjną obszarów	CO1.1. CO3.1. CO3.2. CO3.3. CO3.4. CO3.6. CO4.1. CO4.2. CO4.3. CO4.4. CO4.5.
Cel 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych		X
2.1.	Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	CO1.1. CO2.1. CO2.2. CO2.5. CO2.6. CO4.3. CO4.9.
2.2.	Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym	CO1.2. CO2.6. CO2.7. CO4.1. CO4.2. CO4.3. CO4.4.
2.3.	Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych specjalizacjach	CO3.2. CO4.2.
Cel 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażanie polityk ukierunkowanych terytorialnie		X
3.1.	Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem	CO4.2. CO4.3.
3.2.	Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym	CO2.6. CO4.3. CO4.9. CO4.10.
3.3.	Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych	CO4.2. CO4.10.
3.4.	Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej	CO4.3.

Zródło: Opracowanie własne

## VIII. Ramy finansowe i źródła finansowania

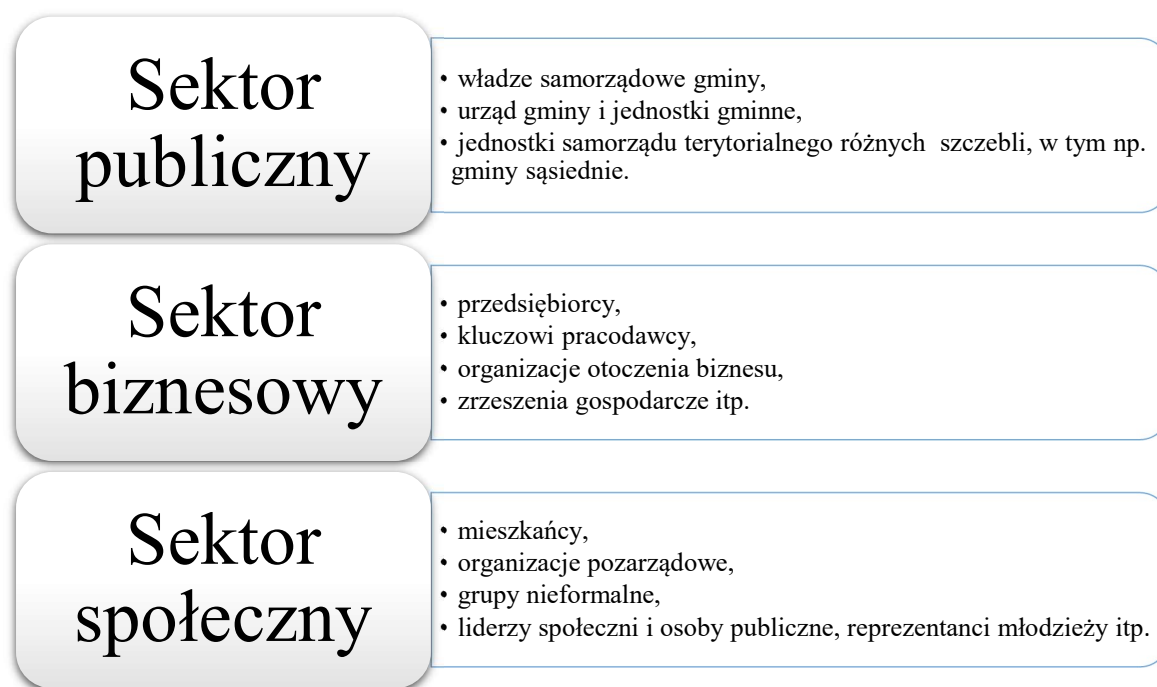
Przewidywanymi potencjalnymi źródłami finansowania zadań zapisanych w niniejszej „Strategii” będą:

1. środki własne budżetu Gminy Błonie,
2. środki pochodzące z dotacji celowych będących w dyspozycji odpowiednich Ministrów,
3. środki z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego EFRR w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2021-2027,
4. środki z Funduszu Spójności,
5. środki z Europejskiego Funduszu Społecznego,
6. środki z Norweskiego Mechanizmu Finansowego,
7. budżety powiatowych i wojewódzkich funduszy celowych, w tym np. Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
8. środki funduszy celowych, np. pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
9. PPP,
10. Krajowy Plan Odbudowy - Polski ład,
11. racjonalizacja wydatków inwestycyjnych oraz kosztów utrzymania infrastruktury połączona z optymalizacją podatków i opłat fiskalnych,
12. inne środki finansowe, włączając środki osób fizycznych i osób prawnych.

## IX. System realizacji strategii

Instytucje i podmioty, zaangażowane w proces wdrażania strategii można podzielić na trzy główne grupy (zgodnie z zasadą „trójkąta współpracy”), które zostały zaprezentowane w tabeli 29.

Tabela 33. Instytucje i podmioty, zaangażowane w proces wdrażania strategii



Źródło: Opracowanie własne

Sprawną realizacją Strategii zależy od zaangażowania wielu podmiotów. Z tego powodu, podstawową zasadą przyświecającą jej realizacji, powinno być partnerstwo wszystkich podmiotów zaangażowanych w proces realizacji.

Szeroki zakres dokumentu strategicznego zakłada zaangażowanie wielu podmiotów i partnerów, wśród których kluczową rolę pełnić będą instytucje samorządowe, organizacje społeczne, przedsiębiorcy i mieszkańcy.

Ważnym elementem współdziałania, będzie prowadzenie szerokiego dialogu społecznego i umożliwianie poszczególnym zainteresowanym podmiotom możliwości szerokiej partycypacji. Zaangażowanie mieszkańców, podmiotów społecznych i przedsiębiorców, powinno zaowocować wypracowaniem modelu współpracy, w którym



partycypacja społeczna wytwarza warunki do współzarządzania Gminą Błonie przez mieszkańców.

Instytucją zarządzającą wdrażaniem Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 będzie powołany przez Burmistrza Pełnomocnik ds. Realizacji Strategii Rozwoju.

Bezpośredni nadzór nad realizacją Strategii, pełnić będzie Burmistrz Błonia.

Do głównych zadań wspomnianego powyżej Pełnomocnika należeć będzie:

- Ewaluacja i monitorowanie procesu realizacji zadań, określonych w Strategii.
- Koordynacja procesu, jej ewentualnej aktualizacji we współpracy z Radą Miejską w Błoni.
- Zapewnianie działań w zakresie promocji Strategii.
- Poszukiwanie wraz z innymi podmiotami zaangażowanymi w proces realizacji Strategii pozabudżetowych źródeł finansowania dla projektów.

## X. Monitoring i ewaluacja realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii.

Monitoring jest prowadzony w celu zapewnienia ciągłości, prawidłowości i efektywności realizacji strategii – pozwala wykryć zagrożenia i ewentualną konieczność modyfikacji planowanych działań lub podmiotów odpowiedzialnych / współpracujących przy realizacji.

Monitoring jest zatem „rodzajem alarmu”, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze,
- skorygować plany,
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Głównymi obszarami monitorowania i ewaluacji Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 są cele i zadania strategiczne wytyczone w strategii. Proces monitorowania ma polegać na systematycznych obserwacjach zmian zachodzących w ramach poszczególnych celów i zadań wyznaczonych w Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027.

W celu wdrożenia procesu monitoringu osiągniętych celów zaleca się realizować badania monitoringowe co dwa lata. Badanie w okresach dwuletnich umożliwi pełną kontrolę realizacji celów przyjętych w Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 i pozwoli na skuteczne oddziaływanie w razie zaistnienia ewentualnych niepowodzeń.

Strategia rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 to strategiczny dokument o charakterze „kroczącym”. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych.

Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej,
- zmiana celów,
- zmiana sposobów realizacji.

Do dokumentu Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 powinny być wprowadzane także nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 będą pełnił wyznaczeni pracownicy Urzędu Gminy Błonie. Będą oni zbierać propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy, przewodniczących komisji Rady Miejskiej oraz szefów jednostek gminnych, a następnie przedstawiać je Burmistrzowi.

W zależności od specyfiki i przedmiotowego zakresu konkretnych celów strategicznych proponuje się stosowanie między innymi następujących wskaźników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na terenie Gminy Błonie (zob. tabela 34).

Tabela 34. Wskaźniki będące odzwierciedleniem zmian poziomu życia na terenie Gminy Błonie

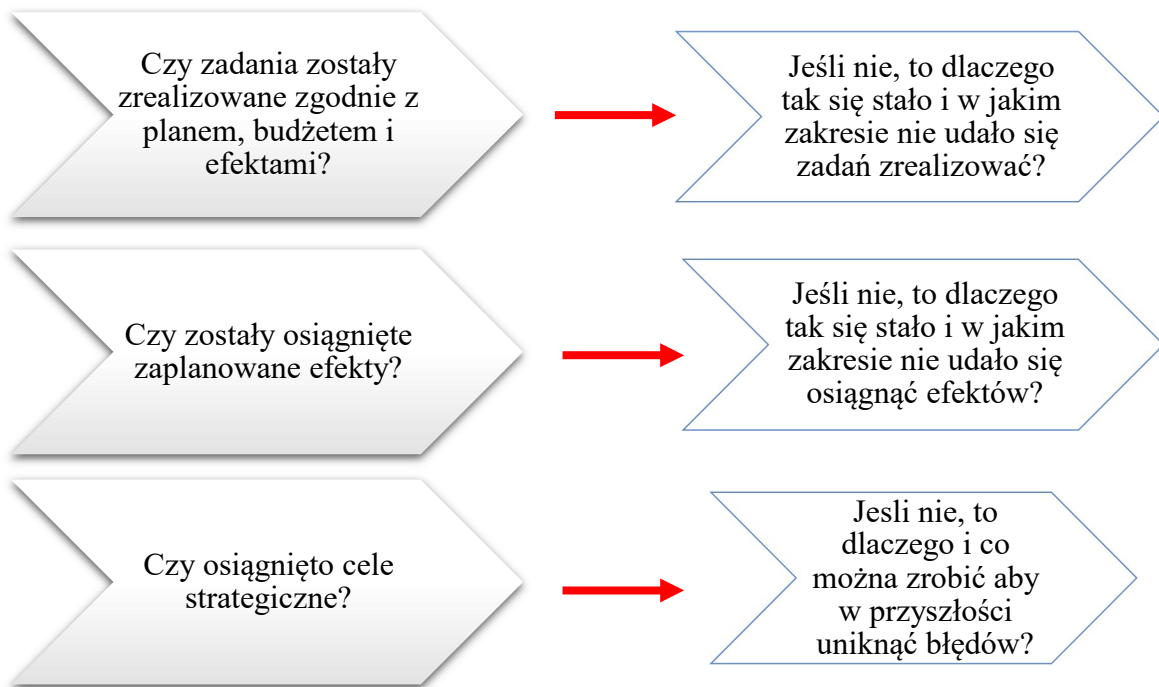
Wskaźnik	Pożądany kierunek zmian	Cel strategiczny
Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym / produkcyjnym / poprodukcyjnym	↑ / ↑ / ↓	Cel strategiczny 1 - Przestrzeń (CS1): Przestrzeń przyjazna dla społeczności lokalnej, środowiska i rozwoju gospodarczego
Liczba mieszkań ogółem na 1000 mieszkańców	↑	
Liczba osób przypadająca na 1 mieszkanie i na 1 izbę	↓	
Powierzchnia Gminy Błonie pokryta planami miejscowymi	↑	
Liczba mieszkańców Gminy Błonie	↑	Cel strategiczny 2 - Sfera społeczna (CS2): Silne, wyedukowane zintegrowane i aktywne społeczeństwo obywatelskie
Liczba uczniów przypadająca na 1 nauczyciela i na 1 oddział	↓	
Liczba przestępstw i wykroczeń na 1000 mieszkańców	↓	
Liczba imprez kulturalnych i sportowych w ciągu roku	↑	
Liczba osób i rodzin objęta pomocą społeczną	↓	
Odsetek osób i rodzin objętych pomocą społeczną w stosunku do ogólnej liczby mieszkańców miasta	↓	
Długość ścieżek rowerowych (w km)	↑	Cel strategiczny 3 - Środowisko (CS3):
Odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej	↑	

Odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej	↑	Zrównoważone środowisko naturalne zapewniające wysoki poziom życia obecnym i przyszłym pokoleniom
Udział OZE w strukturze energetycznej Gminy	↑	
Poziom dochodów Gminy Błonie na 1 mieszkańca	↑	<p>Cel strategiczny 4 - Infrastruktura i gospodarka (CS4):</p> <p>Korzystne rozwiązania infrastrukturalnie, instytucjonalnie i gospodarcze, powiązane z otoczeniem metropolitarnym oraz w ramach obszaru Gminy Błonie</p>
Poziom dochodów własnych Gminy Błonie na 1 mieszkańca	↑	
Wydatki inwestycyjne z budżetu Gminy Błonie w przeliczeniu na 1 mieszkańca	↑	
Udział wydatków inwestycyjnych w ogólnych wydatkach budżetu Gminy Błonie	↑	
Wielkość zadłużenia budżetu Gminy Błonie	↓	
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	↑	
Liczba miejsc pracy dla niepełnosprawnych	↑	
Liczba zarejestrowanych bezrobotnych/Stopa bezrobocia	↓	

Zródło: Opracowanie własne

Po zakończeniu okresu obowiązywania Strategii, powinna zostać przeprowadzona ocena *ex-post*. Ocena *ex-post* to spojrzenie na realizację Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte.

Ocena końcowa nie wpływa na Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość. W trakcie dokonywania tej oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:



Źródło: Opracowanie własne

## XI. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027, jako dokument kierunkowy, przede wszystkim powinna być spójna z Wieloletnią prognozą finansową gminy oraz corocznymi uchwałami budżetowymi.

Tylko zapewnienie przez Radę Miejską środków na realizację przedsięwzięć strategicznych da możliwość osiągnięcia najważniejszych celów, zidentyfikowanych w wielokierunkowym procesie strategicznym.

Należy także pamiętać, iż podczas tworzenia nowych bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów, powinny być one spójne ze Strategii rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 – przynajmniej odnośnie celów strategicznych, kluczowych przedsięwzięć oraz kierunków działań.

Do takich dokumentów należą m.in.:

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- Plany miejscowe,
- Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych,
- Gminny program ochrony środowiska,
- Plan gospodarki niskoemisyjnej,
- Program budowy dróg gminnych,
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych,
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

## XII. Konsultacje społeczne

### Uwagi do konsultacji projektu Strategii

- Zgodnie z art. 5a ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2021 r. poz. 1372) w przypadkach przewidzianych ustawą oraz w innych sprawach ważnych dla gminy są przeprowadzane na jej terytorium konsultacje z mieszkańcami gminy. Ust. 2 przywołanego artykułu wskazuje, że zasady i tryb przeprowadzania konsultacji z mieszkańcami gmin określa uchwała rady gminy. Z uwagi na znaczenie Strategii dla przyszłości Gminy Błonie, zostały zorganizowane konsultacje społeczne projektu Strategii w pełnym wymiarze, z wykorzystaniem przez Urząd Miejski w Błoniu wszystkich dostępnych środków komunikacji i przy wykorzystaniu pełnej partycypacji mieszkańców w proces tworzenia Strategii.
- Konsultacje społecznie projektu „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027” trwały łącznie 35 dni (od 14 grudnia 2021 r. do 17 stycznia 2022 r.).  
Do udziału w konsultacjach zaproszono szerokie grono mieszkańców i instytucji publicznych, przedstawiciele sąsiadujących jednostek samorządu terytorialnego, partnerów społecznych i gospodarczych, organizacji pozarządowych, a także związki i stowarzyszenia.  
W trakcie konsultacji zgłaszano pozytywne opinie na temat projektu „Strategii”. Zapisy dokumentu nie wzbudziły kontrowersji, wręcz przeciwnie – wskazywano na odpowiednie zaakcentowanie kluczowych dla rozwoju Gminy Błonie kierunków zaplanowanych działań. W trakcie konsultacji społecznych projektu „Strategii” poprzez formularz zgłoszono 18 uwag. W trakcie konsultacji zgłoszono również opinie lub komentarze (miały one miejsce zwłaszcza podczas spotkania konsultacyjnego) nie będące uwagą do treści dokumentu, a ogólnymi spostrzeżeniami, których zdecydowano się nie uwzględniać w treści projektu „Strategii”.

### XIII. Bibliografia

1. Ogólne zasady konsultacji społecznych wspomagających proces podejmowania decyzji w jednostkach samorządu terytorialnego, Monitorowanie Jakości Usług Publicznych, Kraków – Poznań, 2012  
Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
2. Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
3. Ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko,
4. Uchwała nr XXX/261/21 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 19 kwietnia 2021 r. w sprawie przystąpienia do prac nad „Strategią Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,
5. Uchwała nr XXXIV/290/2021 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 6 września 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,
6. Zarządzenie nr 28/2021 Burmistrza Błonia z dnia 13.05.2021 w sprawie powołania Zespołów ds. opracowania:
7. „Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”,
8. „Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Gminy Błonie 2021-2027”.
9. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Błonie, 2011, Załącznik nr 2 i 2a do Uchwały Nr XIII/71/11 Rady Miejskiej w Błoniu z dnia 29 września 2011r w sprawie uchwalenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Błonie i Gminy Błonie.



## XIV. Spisy

### XIV.1. Spis tabel

Tabela 1. Harmonogram.....	14
Tabela 2. Prognoza ludności w Gminie Błonie do roku 2030. ....	21
Tabela 3. Stan i prognoza ludności i migracji w Gminie Błonie do roku 2030.....	23
Tabela 4. Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym .....	24
Tabela 5. Migracje na pobyt stały gminne .....	25
Tabela 6. Ludność na 1 km <sup>2</sup> [osoba] .....	26
Tabela 7. Główne wskaźniki demograficzne charakteryzujące Gminę Błonie .....	27
Tabela 8. Podmioty gospodarki narodowej - wskaźniki .....	28
Tabela 9. Liczba mieszkań ogółem na 1000 mieszkańców oraz liczba osób przypadająca na 1 mieszkanie i na 1 izbę.....	30
Tabela 10. Urządzenia sieciowe .....	31
Tabela 11. Zasoby mieszkaniowe - wskaźniki.....	32
Tabela 12. Stopień redukcji zanieczyszczeń w miejskiej oczyszczalni ścieków (średni % z redukcji BZT <sub>5</sub> , Utlentialność dwuchromianowa, zawiesina ogólna, azot ogólny, fosfor ogólny) .....	33
Tabela 13. Odsetek mieszkańców obsługiwana przez oczyszczalnie ścieków .....	33
Tabela 14. Zużycie wody na potrzeby gospodarki narodowej i ludności, w tym przemysł.....	33
Tabela 15. Sport w Gminie Błonie .....	35
Tabela 16. Liczba imprez kulturalnych i sportowych w ciągu roku .....	36
Tabela 17. Planowanie przestrzenne w Gminie Błonie – plany miejscowe .....	37
Tabela 18. Wskaźniki polityki społecznej w Gminie Błonie .....	38
Tabela 19. Pomoc społeczna w Gminie Błonie .....	40
Tabela 20. Szkoły w Gminie Błonie.....	40
Tabela 21. Dochody ogółem budżetu Gminy Błonie w przeliczeniu na 1 mieszkańca oraz dochody własne budżetu Gminy Błonie w przeliczeniu na 1 mieszkańca.....	41
Tabela 22. Dochody własne.....	42
Tabela 23. Dane finansowe dotyczące Gminy Błonie.....	43
Tabela 24. Wydatki na transport i łączność - wydatki majątkowe ogółem, drogi publiczne gminne ...	44
Tabela 25. Wydatki z budżetu gminy na transport i łączność .....	45
Tabela 26. Analiza SWOT.....	46
Tabela 27. Silne i słabe strony .....	49
Tabela 28. Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii .....	68
Tabela 29. Cele strategiczne oraz kierunki interwencji.....	70
Tabela 30. Tabela celów i zadań wraz z ramami realizacyjno-organizacyjnym .....	74
Tabela 31. Zbieżność Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze ze Strategią Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 .....	106

Tabela 32. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 i powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030.....	109
Tabela 33. Instytucje i podmioty, zaangażowane w proces wdrażania strategii .....	111
Tabela 34. Wskaźniki będące odzwierciedleniem zmian poziomu życia na terenie Gminy Błonie.....	114

## XIV.2. Spis rysunków

Rysunek 1. Strategia rozwoju – cele opracowania dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027 .....	7
Rysunek 2. Strategia rozwoju – sposób rozumienia, podstawowe role i wynikające z niej funkcje .....	8
Rysunek 3. Cele konsultacji społecznych.....	13
Rysunek 4. Zmiany w poszczególnych grupach w Gminie Błonie w roku 2020 i 2030 .....	20
Rysunek 5. Liczba ludności Gminy Błonie na tle gmin powiatu warszawskiego zachodniego .....	26
Rysunek 6. Ludność na 1 km <sup>2</sup> [osoba] .....	26
Rysunek 7. Cele strategiczne .....	67
Rysunek 8. Cele KSRR.....	108

### XIV.3. Spis map

Mapa 1. Położenie Gminy Błonie .....	17
Mapa 2. Gmina Błonie na tle powiatu.....	18
Mapa 3. Czas dojazdu do centrum Warszawy (kolej).....	19
Mapa 4. Czas dojazdu do centrum Warszawy (rower).....	19
Mapa 5. Uwarunkowania – przeznaczenie terenu.....	100
Mapa 6. Plany miejscowe w Gminie Błonie .....	101
Mapa 7. Obszary strategicznej interwencji .....	105



## UZASADNIENIE

„Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027” stanowiąca załącznik do niniejszej uchwały jest nową strategią rozwoju gminy Błonie. Prace nad niniejszą strategią rozwoju Gminy Błonie przeprowadził Zespół ds. opracowania strategii powołany przez Burmistrza Błonia Zarządzeniem nr 39/2021 z dnia 12.07.2021 r., w skład, którego wchodziły zespoły robocze ds. społecznych, środowiskowo-przestrzennych i inwestycyjno-technicznych.

Podstawą prac nad strategią stał się udział wielu osób i instytucji oraz pracowników Urzędu Miejskiego w Błoni.

Prace nad strategią zaktywizowały szereg środowisk lokalnych czego efektem staje się opracowany dokument. „Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027”. Stara się on odpowiadać zapotrzebowaniom społeczności lokalnej, przy wykorzystaniu możliwości oraz szans rozwojowych gminy Błonie przy wykorzystaniu środków z UE.

Strategia daje możliwość tworzenia warunków do rozwijania aktywności i świadomości społecznej poprzez różne formy współdziałania. Jest podstawowym dokumentem długofalowej polityki.

„Strategia Rozwoju Gminy Błonie na lata 2021-2027” została opracowana z uwzględnieniem istniejących zasobów, badań ankietowych, konsultacji społecznych oraz wykorzystaniu wcześniejszego opracowania dotyczącego Gminy Błonie.